



แผนพัฒนามหาวิทยาลัยการกีฬาแห่งชาติ วิทยาเขตสุพรรณบุรี

พ.ศ. ๒๕๖๖ - ๒๕๗๐

และ แผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖

มหาวิทยาลัยการกีฬาแห่งชาติ วิทยาเขตสุพรรณบุรี

กระทรวงการท่องเที่ยวและกีฬา

## คำนำ

มหาวิทยาลัยการกีฬาแห่งชาติ วิทยาเขตสุพรรณบุรีได้ให้ความสำคัญต่อการพัฒนามหาวิทยาลัย ทั้งด้านการจัดการศึกษาและการพัฒนาด้านการกีฬา โดยในระยะเวลาที่ผ่านมา มหาวิทยาลัยได้ดำเนินงานภายใต้ ยุทธศาสตร์สถาบันการพลศึกษา (มหาวิทยาลัยการกีฬาแห่งชาติ) วิทยาเขตสุพรรณบุรี พ.ศ. ๒๕๖๑ - ๒๕๖๕ และมีการทบทวนปรับปรุงยุทธศาสตร์เมื่อสิ้นสุดของทุกปีงบประมาณเพื่อให้สอดคล้องต่อการเปลี่ยนแปลง ที่เกิดขึ้นในปัจจุบัน เมื่อพระราชบัญญัติมหาวิทยาลัยการกีฬาแห่งชาติ พ.ศ. ๒๕๖๒ ได้ประกาศใน ราชกิจจานุเบกษา เมื่อวันที่ ๒๒ พฤษภาคม พ.ศ. ๒๕๖๒ และมีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ ๒๓ พฤษภาคม พ.ศ. ๒๕๖๒ เป็นต้นไป มหาวิทยาลัยได้ดำเนินการทบทวนและปรับปรุงยุทธศาสตร์ให้สอดคล้องกับกฎหมาย นโยบาย ยุทธศาสตร์ และแผนพัฒนาประเทศระดับต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง เช่น รัฐธรรมนูญแห่งราชอาณาจักรไทย พระราชบัญญัตินโยบาย การกีฬาแห่งชาติ ยุทธศาสตร์ชาติ แผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ นโยบายรัฐบาล แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ แผนการศึกษาแห่งชาติ แผนพัฒนาการกีฬาแห่งชาติ กรอบแผนอุดมศึกษาระยะยาว รวมทั้ง วัตถุประสงค์ตามมาตรา ๘ แห่งพระราชบัญญัติมหาวิทยาลัยการกีฬาแห่งชาติ ที่บัญญัติให้มหาวิทยาลัย เป็นสถานศึกษาทางวิชาการและวิชาชีพชั้นสูงด้านการกีฬา โดยได้ทบทวนผลการดำเนินงาน และจัดทำพัฒนามหาวิทยาลัยการกีฬาแห่งชาติ วิทยาเขตสุพรรณบุรี พ.ศ. ๒๕๖๑ - ๒๕๖๕ (ฉบับทบทวน) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๓ ขึ้น และมีการทบทวนปรับปรุงยุทธศาสตร์เมื่อสิ้นสุดของทุกปีงบประมาณ เพื่อใช้เป็นแนวทางการพัฒนาของทุกหน่วยงานในสังกัดมหาวิทยาลัยการกีฬาแห่งชาติ วิทยาเขตสุพรรณบุรี ในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕ มหาวิทยาลัยดำเนินการภายใต้แผนพัฒนามหาวิทยาลัยการกีฬาแห่งชาติ วิทยาเขตสุพรรณบุรี พ.ศ. ๒๕๖๑-๒๕๖๕ (ฉบับทบทวน) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕

ดังนั้น เมื่อพัฒนามหาวิทยาลัยการกีฬาแห่งชาติ วิทยาเขตสุพรรณบุรี พ.ศ. ๒๕๖๑ - ๒๕๖๕ ได้สิ้นสุดลงในปี พ.ศ. ๒๕๖๕ เพื่อให้มหาวิทยาลัยมีแผนแม่บทสำหรับใช้เป็นแนวทางดำเนินงานที่ชัดเจนสอดคล้อง และเป็นไปในทิศทางเดียวกัน จึงได้จัดทำพัฒนามหาวิทยาลัยการกีฬาแห่งชาติ วิทยาเขตสุพรรณบุรี ระยะ ๕ ปี พ.ศ. ๒๕๖๖ - ๒๕๗๐ ขึ้นบนพื้นฐานการมีส่วนร่วมจากบุคลากรในสังกัดทุกระดับ มีการระดมความคิดเห็นและร่วมกัน กำหนดทิศทางการดำเนินงาน อันสอดคล้องกับกฎหมาย นโยบาย ยุทธศาสตร์และแผนพัฒนาประเทศระดับต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง

ทั้งนี้ มหาวิทยาลัยหวังเป็นอย่างยิ่งว่าคณะผู้บริหารและบุคลากรจะได้ศึกษาและร่วมกันขับเคลื่อน แผนพัฒนามหาวิทยาลัยการกีฬาแห่งชาติ วิทยาเขตสุพรรณบุรี ระยะ ๕ ปี พ.ศ. ๒๕๖๖ - ๒๕๗๐ สู่การปฏิบัติอย่าง เป็นรูปธรรม อันจะส่งผลให้มหาวิทยาลัยการกีฬาแห่งชาติ วิทยาเขตสุพรรณบุรี เป็นสถาบันการศึกษาระดับหนึ่ง ด้านศาสตร์การกีฬาของมหาวิทยาลัยการกีฬาแห่งชาติ ดังที่มุ่งหวังไว้

## สารบัญ

	หน้า
คำนำ	ก
สารบัญ	ข
❖ ประวัติความเป็นมาของมหาวิทยาลัยการกีฬาแห่งชาติ วิทยาเขตสุพรรณบุรี	๑
❖ บทนำ	๔
❖ สาระสำคัญของแผนพัฒนามหาวิทยาลัยการกีฬาแห่งชาติ วิทยาเขตสุพรรณบุรี ระยะ ๕ ปี พ.ศ. ๒๕๖๖ – ๒๕๗๐ ปรัชญา วิสัยทัศน์ พันธกิจ อัตลักษณ์ เอกลักษณ์ ค่านิยมองค์กร คติพจน์	๔
❖ สถานการณ์ความเปลี่ยนแปลงที่มีผลต่อการพัฒนาแผนพัฒนามหาวิทยาลัยการกีฬาแห่งชาติ วิทยาเขตสุพรรณบุรี	๖
❖ วิเคราะห์ปัจจัยภายในและปัจจัยภายนอก (SWOT Analysis)	๗
❖ ตำแหน่งการพัฒนาแผนพัฒนามหาวิทยาลัยการกีฬาแห่งชาติ วิทยาเขตสุพรรณบุรี	๙
❖ ผลการวิเคราะห์ความสอดคล้องระหว่าง SO ST WO WT เพื่อเป็นแนวทางการพัฒนา	๑๐
❖ การกำหนดประเด็นการพัฒนาและแนวทางการพัฒนาแผนพัฒนามหาวิทยาลัยการกีฬาแห่งชาติ วิทยาเขตสุพรรณบุรี	๑๔
❖ สรุปประเด็นการพัฒนา เป้าประสงค์ ตัวชี้วัด แนวทางการพัฒนา แผนปฏิบัติการ ร่างแผนพัฒนามหาวิทยาลัยการกีฬาแห่งชาติ วิทยาเขตสุพรรณบุรี ระยะ ๕ ปี พ.ศ. ๒๕๖๖-๒๕๗๐	๑๖
❖ สรุปประเด็นการพัฒนา ตัวบ่งชี้ แนวทางการพัฒนา แผนปฏิบัติการที่รองรับ แผนพัฒนามหาวิทยาลัยการกีฬาแห่งชาติ วิทยาเขตสุพรรณบุรี ระยะ ๕ ปี พ.ศ. ๒๕๖๖ – ๒๕๗๐	๒๑
❖ ร่างแผนพัฒนามหาวิทยาลัยการกีฬาแห่งชาติ วิทยาเขตสุพรรณบุรี ระยะ ๕ ปี พ.ศ. ๒๕๖๖-๒๕๗๐	
ประเด็นการพัฒนาที่ ๑ การพัฒนาคุณภาพการจัดการศึกษา	๒๒
ประเด็นการพัฒนาที่ ๒ การพัฒนาด้านการวิจัยและนวัตกรรม	๒๕
ประเด็นการพัฒนาที่ ๓ การบริการวิชาการแก่ชุมชน	๒๗
ประเด็นการพัฒนาที่ ๔ การทะนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม การละเล่นพื้นบ้านและกีฬาไทย	๒๘
ประเด็นการพัฒนาที่ ๕ การพัฒนานักศึกษาให้มีศักยภาพด้านกีฬาสูงสุดของแต่ละบุคคล	๒๙
ประเด็นการพัฒนาที่ ๖ การพัฒนาคุณภาพการจัดการศึกษา	๓๒
❖ ร่างแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖	
ประเด็นการพัฒนาที่ ๑ การพัฒนาคุณภาพการจัดการศึกษา	๓๕
ประเด็นการพัฒนาที่ ๒ การพัฒนาด้านการวิจัยและนวัตกรรม	๔๑
ประเด็นการพัฒนาที่ ๓ การบริการวิชาการแก่ชุมชน	๔๕
ประเด็นการพัฒนาที่ ๔ การทะนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม การละเล่นพื้นบ้านและกีฬาไทย	๔๗
ประเด็นการพัฒนาที่ ๕ การพัฒนานักศึกษาให้มีศักยภาพด้านกีฬาสูงสุดของแต่ละบุคคล	๔๙
ประเด็นการพัฒนาที่ ๖ การพัฒนาคุณภาพการจัดการศึกษา	๕๔
ภาคผนวก	
คำสั่งแต่งตั้งคณะกรรมการจัดทำแผนพัฒนามหาวิทยาลัยการกีฬาแห่งชาติ วิทยาเขตสุพรรณบุรี	๖๐

## ❖ ประวัติความเป็นมาของมหาวิทยาลัยการกีฬาแห่งชาติ วิทยาเขตสุพรรณบุรี

กระทรวงศึกษาธิการ ได้ประกาศจัดตั้งวิทยาลัยพลศึกษาจังหวัดสุพรรณบุรี เมื่อวันที่ ๒๕ กุมภาพันธ์ พ.ศ. ๒๕๒๐ เป็นสถาบันอุดมศึกษา สังกัดกรมพลศึกษา กระทรวงศึกษาธิการ มีหน้าที่ผลิต ครูพลศึกษาและสุขศึกษา ในระดับประกาศนียบัตรวิชาการศึกษาระดับสูง (ปกศ.สูง) และได้เปิดทำการสอนนักศึกษารุ่นแรก เมื่อวันที่ ๒ มิถุนายน ๒๕๒๐ โดยได้รับความอนุเคราะห์จากจังหวัดสุพรรณบุรีให้ใช้อาคารเรียนของโรงเรียนวัดป่าเลไลยก์ ปัจจุบันตั้งอยู่เลขที่ ๑ หมู่ที่ ๔ ถนนมาลัยแมน ตำบลรั้วใหญ่ อำเภอเมือง จังหวัดสุพรรณบุรี ห่างจากตัวเมืองสุพรรณบุรีประมาณ ๓.๕ กิโลเมตร

ปี พ.ศ. ๒๕๒๐ เปิดสอนหลักสูตรประกาศนียบัตรวิชาการศึกษาระดับสูง วิชาเอกพลศึกษา

ปี พ.ศ. ๒๕๒๕ เปิดโครงการความร่วมมือทางวิชาการ ระหว่างวิทยาลัยครูกาญจนบุรีกับวิทยาลัยพลศึกษาจังหวัดสุพรรณบุรี ผลิตบัณฑิตคุณวุฒิศาสตรบัณฑิต (คบ.) วิชาเอกพลศึกษา ดำเนินการรับนักศึกษาระดับประกาศนียบัตรวิชาการศึกษาระดับสูงของวิทยาลัยพลศึกษา เข้าศึกษาต่อหลักสูตร ๒ ปี แต่ต่อมาโครงการนี้ได้ยกเลิกไป

ปี พ.ศ. ๒๕๒๘ เปิดหลักสูตรประกาศนียบัตรวิชาการศึกษาระดับสูง วิชาเอกรักษาความปลอดภัย

ปี พ.ศ. ๒๕๓๔ เปิดโครงการสมทบทางวิชาการระหว่างสถาบันราชภัฏกาญจนบุรีกับวิทยาลัยพลศึกษาจังหวัดสุพรรณบุรี ผลิตบัณฑิตสาขาวิชาวิทยาศาสตร์การกีฬา

ปี พ.ศ. ๒๕๓๘ กระทรวงศึกษาธิการมีนโยบายให้วิทยาลัยพลศึกษาทั้ง ๑๗ แห่ง มีสถานภาพอีกบทบาทหนึ่งเป็นวิทยาลัยชุมชนที่เปิดรับนักศึกษาระดับประกาศนียบัตรวิชาชีพ (ปวช.) และประกาศนียบัตรวิชาชีพชั้นสูง (ปวส.) ในสาขาต่าง ๆ สำหรับวิทยาลัยพลศึกษาจังหวัดสุพรรณบุรี ใช้ชื่อว่า “วิทยาลัยชุมชนสุพรรณเขต ในวิทยาลัยพลศึกษาจังหวัดสุพรรณบุรี”

ปี พ.ศ. ๒๕๓๙ เปิดหลักสูตรประกาศนียบัตรวิชาการศึกษาระดับสูง วิชาเอกสุขศึกษา นอกจากนั้นวิทยาลัยพลศึกษาจังหวัดสุพรรณบุรียังได้ร่วมกับสถาบันราชภัฏกาญจนบุรีเปิด “ศูนย์ให้การศึกษาวิทยาลัยพลศึกษาจังหวัดสุพรรณบุรี” เพื่อจัดการศึกษาสำหรับบุคลากรประจำการ (กศ.บป.) โดยเปิดสอน ๒ ระดับ คือ ระดับอนุปริญญาและระดับปริญญาตรี ๒ ปีหลัง โดยจัดการเรียนการสอนเฉพาะวันเสาร์และวันอาทิตย์

ปี พ.ศ. ๒๕๔๒ เปิดหลักสูตรประกาศนียบัตรวิชาชีพชั้นสูง (ปวส.) วิชาเอกภาษาอังกฤษธุรกิจ และ เปิดโครงการหลักสูตรปริญญาโท (ภาคพิเศษ) โดยความร่วมมือทางวิชาการระหว่างมหาวิทยาลัย เกษตรศาสตร์กับวิทยาลัยพลศึกษาจังหวัดสุพรรณบุรี เปิดสอนหลักสูตรวิทยาศาสตรมหาบัณฑิตสาขาวิทยาศาสตร์การกีฬา (วท.ม. วิทยาศาสตร์การกีฬา) จัดการเรียนการสอนเฉพาะวันเสาร์และวันอาทิตย์

ปี พ.ศ. ๒๕๔๕ เปิดหลักสูตรประกาศนียบัตรวิชาชีพชั้นสูง (ปวส.) วิชาเอกการตลาด การบัญชี วารสารและการประชาสัมพันธ์ และได้เปิดโครงการความร่วมมือทางวิชาการกับมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ จัดการศึกษาหลักสูตรวิทยาศาสตรบัณฑิต สาขาวิทยาศาสตร์การกีฬา(วท.บ.วิทยาศาสตร์การกีฬา) ภาคพิเศษ จัดการเรียนการสอนวันจันทร์ถึงวันศุกร์ และหลักสูตรศิลปศาสตรบัณฑิต สาขาพลศึกษา ภาคพิเศษ จัดการเรียนการสอนวันศุกร์ วันเสาร์และวันอาทิตย์

ปี พ.ศ. ๒๕๔๘ วิทยาลัยพลศึกษาจังหวัดสุพรรณบุรี ได้รับการยกฐานะเป็นสถาบันการพลศึกษา วิทยาเขตสุพรรณบุรี ตามพระราชบัญญัติสถาบันการพลศึกษา พ.ศ.๒๕๔๘ ประกาศในราชกิจจานุเบกษา ฉบับลงวันที่ ๔ กุมภาพันธ์ ๒๕๔๘ และมีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ ๕ กุมภาพันธ์ ๒๕๔๘ เป็นต้นมา

ปี พ.ศ. ๒๕๖๒ พระบาทสมเด็จพระปรเมนทรรามาธิบดีศรีสินทรมหาวชิราลงกรณ พระวชิรเกล้าเจ้าอยู่หัว ทรงพระกรุณาโปรดเกล้าฯ ลงพระปรมาภิไธยในร่างพระราชบัญญัติมหาวิทยาลัยการกีฬาแห่งชาติ พ.ศ. ๒๕๖๒ และออกประกาศในราชกิจจานุเบกษา เมื่อวันที่ ๒๒ พฤษภาคม พ.ศ. ๒๕๖๒ ให้มีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ ๒๓ พฤษภาคม พ.ศ. ๒๕๖๒ เป็นต้นไป สถาบันการพลศึกษา ได้รับการยกฐานะเป็น มหาวิทยาลัยการกีฬาแห่งชาติ

ข้อมูลพื้นฐานของมหาวิทยาลัยการกีฬาแห่งชาติ วิทยาเขตสุพรรณบุรี

พระราชบัญญัติมหาวิทยาลัยการกีฬาแห่งชาติ พ.ศ. ๒๕๖๒ บัญญัติให้มหาวิทยาลัยเป็นสถานศึกษาทางวิชาการและวิชาชีพชั้นสูงด้านการกีฬา มีวัตถุประสงค์ให้การศึกษา ส่งเสริมวิชาการและวิชาชีพ ทำการสอน วิจัยและพัฒนา บริการทางวิชาการและวิชาชีพแก่สังคม ทะนุบำรุงศิลปะและวัฒนธรรม ที่มุ่งเน้นการสร้างองค์ความรู้ด้านการกีฬา การพลศึกษา การสร้างเสริมสุขภาพ วิทยาศาสตร์การกีฬา การบริหารจัดการกีฬา การประกอบธุรกิจและอุตสาหกรรมกีฬา และสาขาวิชาที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งเป็นแหล่งสร้างและพัฒนาบุคลากรด้านการกีฬาของประเทศ

มหาวิทยาลัยการกีฬาแห่งชาติ วิทยาเขตสุพรรณบุรีเป็นสถาบันอุดมศึกษาเฉพาะทางที่จัดการศึกษาระดับอุดมศึกษา มีพันธกิจเช่นเดียวกับมหาวิทยาลัยหรือสถาบันอุดมศึกษาทั่วไป คือ จัดการเรียนการสอน การวิจัย การบริการวิชาการแก่สังคม และการทะนุบำรุงศิลปะและวัฒนธรรม และพันธกิจที่แตกต่างจากมหาวิทยาลัยอื่น คือ ส่งเสริมและพัฒนาให้นักเรียนและนักศึกษาให้มีศักยภาพด้านกีฬาสูงสุดของแต่ละบุคคล มหาวิทยาลัยเป็นองค์กรระดับกรมในสังกัดกระทรวงการท่องเที่ยวและกีฬา โดยมีสำนักงานวิทยาเขต ตั้งอยู่เลขที่ ๑ หมู่ที่ ๔ ถนนมาลัยแมน ตำบลรั้วใหญ่ อำเภอเมือง จังหวัดสุพรรณบุรี ๗๒๐๐๐ ทั้งนี้ มาตรา ๑๒ มหาวิทยาลัยแบ่งการบริหารราชการเป็นสี่ภาค มหาวิทยาลัยการกีฬาแห่งชาติ วิทยาเขตสุพรรณบุรี เป็นมหาวิทยาลัยการกีฬาแห่งชาติประจำภาคกลาง

### ความหมายของตรา เครื่องหมาย หรือสัญลักษณ์ของมหาวิทยาลัย



(๑) พระพลบดี (พระอินทร์) หมายถึง ผู้เป็นใหญ่แห่งกำลัง ทรงช้างเอราวัณสามเศียร พระหัตถ์ขวาทือวชิราวุธ พระหัตถ์ซ้ายถือพระขรรค์

(๒) สีขาวรอบพระเศียร หมายถึง รัศมีแห่งพลังของพระอินทร์

(๓) วงกลมสีเหลือง หมายถึง ความสว่างไสว และความเจริญรุ่งเรืองสืบไป

(๔) พื้นสีน้ำเงิน หมายถึง สีของแผ่นดิน เสมือนการเกิดขึ้นมาจากแผ่นดิน

(๕) ธงชาติไทย มีลักษณะพลิ้วเสมือนลมพัด หมายถึง ความร่มเย็นเป็นสุข มี ๒ ด้าน เหมือนปีกนกอินทรีที่กางออกแสดงถึงความยิ่งใหญ่ มีชีวิตชีวา ไม่หยุดนิ่ง

(๖) เครื่องหมายสามห่วง (เขียว ขาว เหลือง) หมายถึง การให้การศึกษาต่อบุคคล ควรให้ทั้ง ๓ อย่างพร้อมกัน

(ก) สีเขียว หมายถึง พลศึกษา

(ข) สีขาว หมายถึง จริยศึกษา

(ค) สีเหลือง หมายถึง พุทธิศึกษา

(๗) ช้างเอราวัณสามเศียร เป็นพาหนะแห่งพระอินทร์ ยืนอยู่เหนือก้อนเมฆ

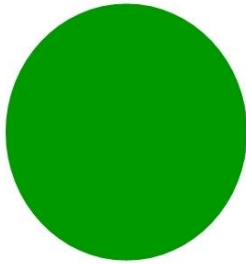
(๘) ๒๕๖๒ หมายถึง ปีที่ยกฐานะเป็นมหาวิทยาลัยการกีฬาแห่งชาติ

ความหมายของตรา เครื่องหมาย หรือสัญลักษณ์ของมหาวิทยาลัย วิทยาเขตสุพรรณบุรี

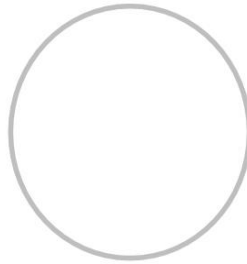


ตรามหาวิทยาลัยการกีฬาแห่งชาติ ประจำวิทยาเขตสุพรรณบุรี ภาษาไทย และภาษาอังกฤษเหมือนกับตรา  
มหาวิทยาลัยการกีฬาแห่งชาติ แต่ส่วนล่างของตราเป็นชื่อวิทยาเขตสีน้ำเงิน

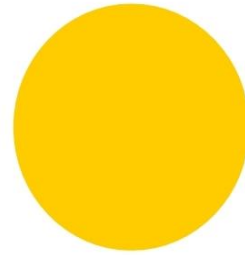
### สีประจำมหาวิทยาลัยการกีฬาแห่งชาติ



สีเขียว พลศึกษา



สีขาว จริยศึกษา



สีเหลือง พุทธิศึกษา

ต้นไม้ประจำมหาวิทยาลัยการกีฬาแห่งชาติ วิทยาเขตสุพรรณบุรี

: ต้นราชพฤกษ์



## ❖ บทนำ

การจัดทำแผนพัฒนาถือเป็นหัวใจสำคัญในการดำเนินงานเพื่อบ่มงูสู่วิสัยทัศน์ เป็นการวางทิศทางการดำเนินงานของมหาวิทยาลัย แล้วถ่ายทอดสู่บุคลากรในหน่วยงานเพื่อร่วมกันขับเคลื่อนการพัฒนา การดำเนินงานสู่การปฏิบัติให้ประสบผลสำเร็จอย่างเป็นรูปธรรม ซึ่งสอดคล้องตามความในมาตรา ๑๖ แห่งพระราชกฤษฎีกาว่าด้วยหลักเกณฑ์และวิธีการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี พ.ศ. ๒๕๔๖ (ฉบับที่ ๒) พ.ศ. ๒๕๖๒ ที่กำหนดให้ส่วนราชการจัดทำแผนปฏิบัติราชการ ๔ ปี เพื่อแปลงเป็นแผนปฏิบัติราชการประจำปี กอปรกับรัฐธรรมนูญแห่งราชอาณาจักรไทย พุทธศักราช ๒๕๖๐ มาตรา ๖๕ กำหนดให้รัฐพึงจัดให้มียุทธศาสตร์ชาติเป็นเป้าหมายการพัฒนาประเทศอย่างยั่งยืนตามหลักธรรมาภิบาล เพื่อใช้เป็นกรอบในการจัดทำแผนต่าง ๆ ให้สอดคล้องและบูรณาการกันเพื่อให้เกิดเป็นพลังผลักดันร่วมกันไปสู่เป้าหมายยุทธศาสตร์ชาติ

มหาวิทยาลัยการกีฬาแห่งชาติ วิทยาเขตสุพรรณบุรีให้ความสำคัญต่อการจัดทำแผนพัฒนาของมหาวิทยาลัย เพื่อพัฒนาคุณภาพการจัดการศึกษาและการพัฒนาด้านการกีฬา โดยดำเนินการทบทวนและปรับปรุงแผนพัฒนาของมหาวิทยาลัยให้มีความสอดคล้องกับภารกิจตามกฎหมาย ยุทธศาสตร์ชาติและแผนพัฒนาประเทศระดับต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง และได้ขับเคลื่อนการดำเนินงานสู่การปฏิบัติมาโดยลำดับ เมื่อแผนพัฒนามหาวิทยาลัยการกีฬาแห่งชาติ วิทยาเขตสุพรรณบุรี พ.ศ. ๒๕๖๑ – ๒๕๖๕ ได้สิ้นสุดลงในปี พ.ศ. ๒๕๖๕ เพื่อให้มหาวิทยาลัยมีแผนแม่บทสำหรับใช้เป็นแนวทางดำเนินงานที่ชัดเจนสอดคล้องและเป็นไปในทิศทางเดียวกัน มหาวิทยาลัยจึงได้จัดทำแผนพัฒนามหาวิทยาลัยการกีฬาแห่งชาติ วิทยาเขตสุพรรณบุรี ระยะ ๕ ปี พ.ศ. ๒๕๖๖ – ๒๕๗๐ ขึ้นบนพื้นฐานการมีส่วนร่วมจากบุคลากรในสังกัดทุกระดับ มีการระดมความคิดเห็นและร่วมกันกำหนดทิศทางการดำเนินงาน ร่วมแสดงความคิดเห็นต่อร่างแผนพัฒนา เพื่อพัฒนาการดำเนินงานของมหาวิทยาลัยให้มีเอกภาพ ประสิทธิภาพ คุณภาพ รวมทั้งก้าวทันต่อการเปลี่ยนแปลงต่าง ๆ ตลอดจนแนวโน้มที่คาดว่าจะเกิดขึ้นในอนาคต อันจะส่งผลให้มหาวิทยาลัยบรรลุวัตถุประสงค์ตามมาตรา ๘ แห่งพระราชบัญญัติมหาวิทยาลัยการกีฬาแห่งชาติ และวิสัยทัศน์ที่มุ่งหวังไว้

## ❖ สำคัญของแผนพัฒนามหาวิทยาลัยการกีฬาแห่งชาติ วิทยาเขตสุพรรณบุรี ระยะ ๕ ปี

พ.ศ. ๒๕๖๖ – ๒๕๗๐

### ปรัชญา

พลศึกษาและกีฬา พัฒนาคน พัฒนาชาติ

### วิสัยทัศน์

เป็นสถาบันการศึกษาอันดับหนึ่งด้านศาสตร์การกีฬาของมหาวิทยาลัยการกีฬาแห่งชาติ

### พันธกิจ

๑. ผลิตและพัฒนาบุคลากรด้านศาสตร์การกีฬา
๒. วิจัยและพัฒนาองค์ความรู้ นวัตกรรม ด้านศาสตร์การกีฬา
๓. บริการวิชาการแก่สังคม
๔. ทะนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม การละเล่นพื้นบ้านและกีฬาไทย
๕. ส่งเสริมและพัฒนานักศึกษาให้มีศักยภาพด้านกีฬาสูงสุดของแต่ละบุคคล

## เอกลักษณ์

สถาบันการศึกษาด้านศาสตร์การกีฬา

## อัตลักษณ์

ทักษะดี มีน้ำใจนักกีฬา พัฒนาสังคม

โดยกำหนดคำจำกัดความของอัตลักษณ์ไว้ดังนี้

๑. ทักษะดี หมายถึง การมีความรู้ ความสามารถ และทักษะในด้านวิชาชีพ
๒. มีน้ำใจนักกีฬา หมายถึง การเคารพต่อกฎระเบียบ การเป็นผู้นำและผู้ตามที่ดี รู้แพ้ รู้ชนะ รู้อภัย
๓. พัฒนาสังคม หมายถึง การมีจิตสาธารณะ ช่วยเหลือ ชี้นำ ป้องกัน และร่วมแก้ปัญหาของสังคม

## ค่านิยมองค์กร

SPORTS-U

S = Spirit	มีน้ำใจนักกีฬา
P = Professional	มีความเป็นมืออาชีพ
O = Opportunity	มีการให้โอกาส
R = Responsibility	มีความรับผิดชอบ
T = Teamwork	มีการทำงานเป็นทีม
S = Smart	มีบุคลิกภาพดี
U = Universality	มีความเป็นสากล

## คติพจน์

กยิราเจ กยิราเถณี ทำอะไรทำจริง



## ❖ สถานการณ์ความเปลี่ยนแปลงที่มีผลต่อการพัฒนามหาวิทยาลัยการกีฬาแห่งชาติวิทยาเขตสุพรรณบุรี

### ๑. ปัจจัยภายในที่มีผลต่อการพัฒนามหาวิทยาลัยการกีฬาแห่งชาติ วิทยาเขตสุพรรณบุรี

#### จุดแข็ง (Strength)

- S๑. เป็นสถาบันการศึกษาที่พัฒนาอย่างต่อเนื่อง มีบุคลากรและศิษย์เก่า ที่มีชื่อเสียงจำนวนมากและเป็นที่ยอมรับในระดับชาติ
- S๒. เป็นมหาวิทยาลัยที่มีบุคลากร ที่มีความหลากหลาย และเชี่ยวชาญทางด้านศาสตร์การกีฬา
- S๓. มีนักศึกษาที่เป็นนักกีฬาได้รับรางวัลจากการแข่งขันในระดับชาติและนานาชาติเป็นจำนวนมาก
- S๔. เป็นหน่วยงานที่เป็นที่ยอมรับในระดับชาติในการทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรมการเล่นพื้นบ้านและกีฬาไทย
- S๕. มีสถานที่จัดการเรียนการสอนที่มีมาตรฐานและทันสมัยได้แก่ ห้องจำลองสภาวะที่สูง

#### จุดอ่อน (Weakness)

- W๑. งานวิจัยและนวัตกรรมของอาจารย์ที่ได้รับการตีพิมพ์ เผยแพร่ ในศูนย์ดัชนีการอ้างอิงวารสารไทย (TCI) การจดลิขสิทธิ์ และสิทธิบัตรมีจำนวนน้อย
- W๒. ไม่มีอาจารย์ผู้สอนรายวิชาภาษาอังกฤษที่เป็นเจ้าของภาษา
- W๓. อาจารย์ที่มีคุณวุฒิระดับปริญญาเอกมีจำนวนน้อย
- W๔. อาจารย์ขาดแรงจูงใจในการเขียนเค้าโครงเพื่อเสนอขอรับการสนับสนุนทุนวิจัยทั้งจากหน่วยงานภายในและภายนอก
- W๕. มีนักศึกษาออกกลางคันจำนวนมาก
- W๖. การรับนักศึกษาไม่เป็นไปตามแผนที่กำหนด
- W๗. นักศึกษาสอบผ่าน TNSU English Test มีจำนวนน้อย
- W๘. มีการจัดสวัสดิการให้กับนักกีฬาจำนวนน้อย

### ๒. ปัจจัยภายนอกที่มีผลต่อการพัฒนามหาวิทยาลัยการกีฬาแห่งชาติ วิทยาเขตสุพรรณบุรี

#### โอกาส (Opportunity)

- O๑. จังหวัดสุพรรณบุรีได้รับการจัดตั้งให้เป็นเมืองกีฬา (sports city) และกีฬาเป็นยุทธศาสตร์หนึ่งของจังหวัดสุพรรณบุรี
- O๒. มีกิจกรรมกีฬาและการแข่งขันกีฬาทั้งในระดับชาติและนานาชาติอย่างต่อเนื่องในพื้นที่จังหวัดสุพรรณบุรี
- O๓. มีหน่วยงานภาครัฐและเอกชนเป็นเครือข่ายให้ความร่วมมือและสนับสนุนกิจกรรมด้านการกีฬาอย่างต่อเนื่อง
- O๔. สามารถนำความก้าวหน้าทางเทคโนโลยี มาประยุกต์ใช้ในการจัดการเรียนการสอน เพื่อเพิ่มช่องทางให้เกิดการเรียนรู้ได้อย่างกว้างขวาง
- O๕. มีกองทุนการศึกษาของมหาวิทยาลัยการกีฬาแห่งชาติ วิทยาเขตสุพรรณบุรี กองทุนเงินยืมฉุกเฉินไทยช่วยไทย และกองทุนกู้ยืมเพื่อการศึกษา (กยศ.) ให้แก่นักศึกษา
- O๖. สถานที่ตั้งอยู่ในเขตเมือง มีเส้นทางคมนาคมสะดวกและรวดเร็ว

#### อุปสรรค (Threat)

- T๑. การเปลี่ยนแปลงโครงสร้างประชากร ส่งผลให้จำนวนผู้เข้าศึกษาต่อในระดับอุดมศึกษาลดลง
- T๒. มหาวิทยาลัยมีคู่แข่งที่มีการจัดการเรียนการสอนในระดับอุดมศึกษาด้านศาสตร์การกีฬาเพิ่มมากขึ้น
- T๓. ตลาดแรงงานด้านศาสตร์การกีฬาไม่เพียงพอต่อการรองรับการจ้างงาน
- T๔. สถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา (COVID-๒๐๑๙) ส่งผลกระทบต่อการดำเนินการตามพันธกิจ

❖ วิเคราะห์ปัจจัยภายในและปัจจัยภายนอก (SWOT Analysis) มหาวิทยาลัยการกีฬาแห่งชาติ  
วิทยาเขตสุพรรณบุรี

๑. การวิเคราะห์ปัจจัยภายใน (Internal factor)

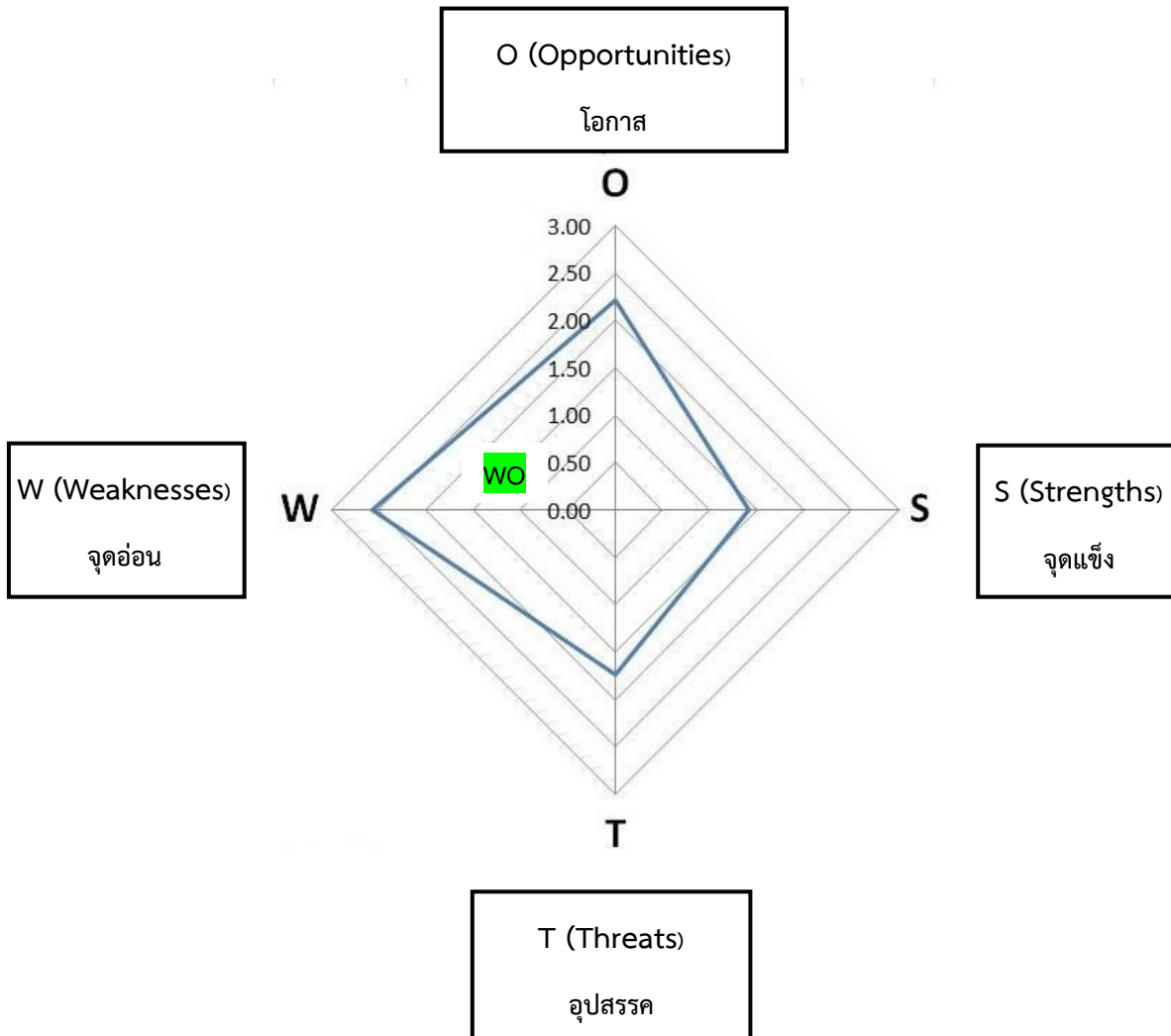
ปัจจัยภายใน (Internal factor)			
รายการ	น้ำหนัก	คะแนน	น้ำหนัก คะแนน
<b>จุดแข็ง (Strength)</b>			
S๑. เป็นสถาบันการศึกษาที่พัฒนาอย่างต่อเนื่อง มีบุคลากร และศิษย์เก่า ที่มีชื่อเสียงจำนวนมาก และเป็นที่ยอมรับในระดับชาติ	๐.๐๙	๔.๐๐	๐.๓๖
S๒. เป็นมหาวิทยาลัยที่มีบุคลากร ที่มีความหลากหลาย และเชี่ยวชาญทางด้านศาสตร์การกีฬา	๐.๐๙	๔.๐๐	๐.๓๖
S๓. มีนักศึกษาที่เป็นนักกีฬาได้รับรางวัลจากการแข่งขันในระดับชาติและนานาชาติเป็นจำนวนมาก	๐.๐๗	๓.๐๐	๐.๒๑
S๔. เป็นหน่วยงานที่เป็นที่ยอมรับในระดับชาติในการทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม การละเล่นพื้นบ้านและกีฬาไทย	๐.๐๙	๓.๐๐	๐.๒๗
S๕. มีสถานที่จัดการเรียนการสอนที่มีมาตรฐานและทันสมัยได้แก่ ห้องจำลองสถานะที่สูง	๐.๐๙	๓.๐๐	๐.๒๗
<b>รวมจุดแข็ง (Strengths)</b>	<b>๐.๔๓</b>		<b>๑.๔๗</b>
<b>จุดอ่อน (Weakness)</b>			
W๑. งานวิจัยและนวัตกรรมของอาจารย์ที่ได้รับการตีพิมพ์ เผยแพร่ ในศูนย์ดัชนีการอ้างอิงวารสารไทย (TCI) การจดลิขสิทธิ์ และสิทธิบัตรมีจำนวนน้อย	๐.๐๙	๕.๐๐	๐.๔๕
W๒. ไม่มีอาจารย์ผู้สอนรายวิชาภาษาอังกฤษที่เป็นเจ้าของภาษา	๐.๐๙	๕.๐๐	๐.๔๕
W๓. อาจารย์ที่มีคุณวุฒิปริญญาเอกมีจำนวนน้อย	๐.๐๕	๓.๐๐	๐.๑๕
W๔. อาจารย์ขาดแรงจูงใจในการเขียนเค้าโครงเพื่อเสนอขอรับการสนับสนุนทุนวิจัยทั้งจากหน่วยงานภายในและภายนอก	๐.๐๗	๕.๐๐	๐.๓๕
W๕. มีนักศึกษาออกกลางคันจำนวนมาก	๐.๐๗	๔.๐๐	๐.๒๘
W๖. การรับนักศึกษาไม่เป็นไปตามแผนที่กำหนด	๐.๐๗	๓.๐๐	๐.๒๑
W๗. นักศึกษาสอบผ่าน TNSU English Test มีจำนวนน้อย	๐.๐๙	๕.๐๐	๐.๔๕
W๘. มีการจัดสวัสดิการให้กับนักกีฬาจำนวนน้อย	๐.๐๔	๔.๐๐	๐.๑๖
<b>รวมจุดอ่อน (Weakness)</b>	<b>๐.๕๗</b>		<b>๒.๕๐</b>
<b>รวมปัจจัยภายใน (Internal factor)</b>	<b>๑.๐๐</b>		

## ๒. การวิเคราะห์ปัจจัยภายนอก (External factor)

ปัจจัยภายนอก (External factor)			
รายการ	น้ำหนัก	คะแนน	น้ำหนัก คะแนน
<b>โอกาส (Opportunity)</b>			
O๑. จังหวัดสุพรรณบุรีได้รับการจัดตั้งให้เป็นเมืองกีฬา (sports city) และกีฬาเป็นยุทธศาสตร์หนึ่งของจังหวัดสุพรรณบุรี	๐.๑๒	๔.๐๐	๐.๔๘
O๒. มีกิจกรรมกีฬาและการแข่งขันกีฬาทั้งในระดับชาติและนานาชาติอย่างต่อเนื่องในพื้นที่จังหวัดสุพรรณบุรี	๐.๑๒	๔.๐๐	๐.๔๘
O๓. มีหน่วยงานภาครัฐและเอกชนเป็นเครือข่ายให้ความร่วมมือและสนับสนุนกิจกรรมด้านการกีฬาอย่างต่อเนื่อง	๐.๑๐	๔.๐๐	๐.๔๐
O๔. สามารถนำความก้าวหน้าทางเทคโนโลยี มาประยุกต์ใช้ในการจัดการเรียนการสอน เพื่อเพิ่มช่องทางให้เกิดการเรียนรู้ได้อย่างกว้างขวาง	๐.๐๗	๓.๐๐	๐.๒๑
O๕. มีกองทุนการศึกษาของมหาวิทยาลัยการกีฬาแห่งชาติ วิทยาเขตสุพรรณบุรี กองทุนเงินยืมผูกเงินไทยช่วยไทย และกองทุนกู้ยืมเพื่อการศึกษา (กยศ.) ให้แก่นักศึกษา	๐.๐๙	๓.๐๐	๐.๒๗
O๖. สถานที่ตั้งอยู่ในเขตเมือง มีเส้นทางคมนาคมสะดวกและรวดเร็ว	๐.๑๐	๔.๐๐	๐.๔๐
<b>รวมโอกาส (Opportunities)</b>	<b>๐.๖๐</b>		<b>๒.๒๔</b>
<b>อุปสรรค (Threat)</b>			
T๑. การเปลี่ยนแปลงโครงสร้างประชากร ส่งผลให้จำนวนผู้เข้าศึกษาต่อในระดับอุดมศึกษาลดลง	๐.๑๐	๕.๐๐	๐.๕๐
T๒. มหาวิทยาลัยมีคู่แข่งที่มีการจัดการเรียนการสอนในระดับอุดมศึกษาด้านศาสตร์การกีฬาเพิ่มมากขึ้น	๐.๑๐	๔.๐๐	๐.๔๐
T๓. ตลาดแรงงานด้านศาสตร์การกีฬาไม่เพียงพอต่อการรองรับการจ้างงาน	๐.๑๐	๓.๐๐	๐.๓๐
T๔. สถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา (COVID-๒๐๑๙) ส่งผลกระทบต่อการดำเนินการตามพันธกิจ	๐.๑๐	๕.๐๐	๐.๕๐
<b>รวมอุปสรรค (Threats)</b>	<b>๐.๔๐</b>		<b>๑.๗๐</b>
<b>รวมปัจจัยภายนอก (External factor)</b>	<b>๑.๐๐</b>		

## ❖ ตำแหน่งการพัฒนามหาวิทยาลัยการกีฬาแห่งชาติ วิทยาเขตสุพรรณบุรี

อยู่ในตำแหน่ง WO คือกลยุทธ์เชิงแก้ไข ปรับเปลี่ยน พลิกฟื้น



จุดแข็ง (Strengths)	๑.๔๗
จุดอ่อน (Weaknesses)	๒.๕๐
โอกาส (Opportunities)	๒.๒๔
อุปสรรค (Threats)	๑.๗๐

เมื่อนำผลการวิเคราะห์ SWOT มากำหนดตำแหน่งยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัยการกีฬาแห่งชาติ วิทยาเขตสุพรรณบุรี พบว่า มีตำแหน่งยุทธศาสตร์อยู่ในพื้นที่ WO / จุดอ่อน-โอกาส เป็นกลยุทธ์ที่เกิดจากการจับคู่ระหว่างสภาพแวดล้อมภายในทางลบ จุดอ่อน (Weaknesses) กับสภาพแวดล้อมภายนอก โอกาส(Opportunities) ซึ่งก็คือการใช้โอกาสต่าง ๆ ให้เป็นประโยชน์อย่างเต็มที่เพื่อลดจุดอ่อน กำหนดเป็นกลยุทธ์เชิงแก้ไข ปรับเปลี่ยน พลิกฟื้น

## ผลการวิเคราะห์ความสอดคล้องระหว่าง SO ST WO WT เพื่อเป็นแนวทางการพัฒนา

<h1>SO</h1>	<p><b>จุดแข็ง Strength</b></p> <p>S๑ เป็นสถาบันการศึกษาที่พัฒนาอย่างต่อเนื่อง มีบุคลากร และศิษย์เก่า ที่มีชื่อเสียงจำนวนมากและเป็นที่ยอมรับในระดับชาติ</p> <p>S๒ เป็นมหาวิทยาลัยที่มีบุคลากร ที่มีความหลากหลาย และเชี่ยวชาญทางด้านศาสตร์การกีฬา</p> <p>S๓ มีนักศึกษาที่เป็นนักกีฬาได้รับรางวัลจากการแข่งขันในระดับชาติและนานาชาติเป็นจำนวนมาก</p> <p>S๔ เป็นหน่วยงานที่เป็นที่ยอมรับในระดับชาติในการทะนุบำรุงศิลปวัฒนธรรมการละเล่นพื้นบ้านและกีฬาไทย</p> <p>S๕ มีสถานที่จัดการเรียนการสอนที่มีมาตรฐานและทันสมัยได้แก่ ห้องจำลองสภาวะที่สูง</p>
<p><b>โอกาส Opportunity</b></p> <p>O๑ จังหวัดสุพรรณบุรีได้รับการจัดตั้งให้เป็นเมืองกีฬา (sports city) และกีฬาเป็นยุทธศาสตร์หนึ่งของจังหวัดสุพรรณบุรี</p> <p>O๒ มีกิจกรรมกีฬาและการแข่งขันกีฬาทั้งในระดับชาติและนานาชาติอย่างต่อเนื่องในพื้นที่จังหวัดสุพรรณบุรี</p> <p>O๓ มีหน่วยงานภาครัฐและเอกชนเป็นเครือข่ายให้ความร่วมมือและสนับสนุนกิจกรรมด้านการกีฬาอย่างต่อเนื่อง</p> <p>O๔ สามารถนำความก้าวหน้าทางเทคโนโลยี มาประยุกต์ใช้ในการจัดการเรียนการสอน เพื่อเพิ่มช่องทางให้เกิดการเรียนรู้ได้อย่างกว้างขวาง</p> <p>O๕ มีกองทุนการศึกษาของมหาวิทยาลัยการกีฬาแห่งชาติ วิทยาเขตสุพรรณบุรี กองทุนเงินยืมผูกเงินไทยช่วยไทย และกองทุนกู้ยืมเพื่อการศึกษา (กยศ.) ให้แก่นักศึกษา</p> <p>O๖ สถานที่ตั้งอยู่ในเขตเมือง มีเส้นทางคมนาคมสะดวกและรวดเร็ว</p>	<p><b>ประเด็นความสอดคล้องระหว่าง SO</b></p> <p>SO๑ ส่งเสริมสนับสนุนการพัฒนาศักยภาพของบุคลากรให้มีขีดความสามารถสูงสุดทางด้านศาสตร์การกีฬา (S๑, S๒, S๓ + O๑, O๒, O๓, O๔, O๖)</p> <p>SO๒ ส่งเสริมสนับสนุนทะนุบำรุงศิลปวัฒนธรรมการละเล่นพื้นบ้านและกีฬาไทย (S๔ + O๓, O๔)</p> <p>SO๓ ส่งเสริมสนับสนุน การนำเทคโนโลยีที่มีมาตรฐานและทันสมัยมาใช้ในการบริหารจัดการตามพันธกิจ (S๕ + O๔)</p>

<h1>ST</h1>	<p><b>จุดแข็ง Strength</b></p> <p>S๑ เป็นสถาบันการศึกษาที่พัฒนาอย่างต่อเนื่อง มีบุคลากร และศิษย์เก่า ที่มีชื่อเสียงจำนวนมากและเป็นที่ยอมรับในระดับชาติ</p> <p>S๒ เป็นมหาวิทยาลัยที่มีบุคลากร ที่มีความหลากหลาย และเชี่ยวชาญทางด้านศาสตร์การกีฬา</p> <p>S๓ มีนักศึกษาที่เป็นนักกีฬาได้รับรางวัลจากการแข่งขันในระดับชาติและนานาชาติเป็นจำนวนมาก</p> <p>S๔ เป็นหน่วยงานที่เป็นที่ยอมรับในระดับชาติในการทะนุบำรุงศิลปวัฒนธรรมการเล่นพื้นบ้านและกีฬาไทย</p> <p>S๕ มีสถานที่จัดการเรียนการสอนที่มีมาตรฐานและทันสมัยได้แก่ ห้องจำลองสภาวะที่สูง</p>
<p><b>อุปสรรค Threat</b></p> <p>T๑ การเปลี่ยนแปลงโครงสร้างประชากร ส่งผลให้จำนวนผู้เข้าศึกษาต่อในระดับอุดมศึกษาลดลง</p> <p>T๒ มหาวิทยาลัยมีคู่แข่งที่มีการจัดการเรียนการสอนในระดับอุดมศึกษาด้านศาสตร์การกีฬาเพิ่มมากขึ้น</p> <p>T๓ ตลาดแรงงานด้านศาสตร์การกีฬาไม่เพียงพอต่อการรองรับการจ้างงาน</p> <p>T๔ สถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา (COVID-๒๐๑๙) ส่งผลกระทบต่อการดำเนินการตามพันธกิจ</p>	<p><b>ประเด็นความสอดคล้องระหว่าง ST</b></p> <p>ST๑ ส่งเสริมสนับสนุนและพัฒนาให้บุคลากรมีศักยภาพที่สูงขึ้น (S๑, S๒, S๕ + T๑, T๒)</p> <p>ST๒ ส่งเสริมสนับสนุนการจัดการแข่งขันกีฬาในระดับชาติและนานาชาติ (S๓, + T๒, T๔)</p> <p>ST๓ ยกย่องเชิดชูเกียรติบุคลากรที่มีชื่อเสียงเป็นที่ยอมรับ (S๑, S๒, S๓ + T๒, T๔)</p> <p>ST๔ ส่งเสริมสนับสนุนให้นักศึกษา พัฒนาทักษะทางสังคม (Soft skills) (S๒, + T๓, T๔)</p> <p>ST๕ ส่งเสริมสนับสนุนการทะนุบำรุงศิลปวัฒนธรรมการเล่นพื้นบ้านและกีฬาไทย (S๔ + T๔)</p>

<h1 style="text-align: center;">WO</h1>	<p><b>จุดอ่อน Weakness</b></p> <p>W๑ งานวิจัยและนวัตกรรมของอาจารย์ที่ได้รับการตีพิมพ์ เผยแพร่ ในศูนย์ดัชนีการอ้างอิงวารสารไทย (TCI) การจดลิขสิทธิ์ และสิทธิบัตรมีจำนวนน้อย</p> <p>W๒ ขาดอาจารย์ผู้สอนรายวิชาภาษาอังกฤษที่เป็นเจ้าของภาษา</p> <p>W๓ อาจารย์ที่มีคุณวุฒิปริญญาเอกมีจำนวนน้อย</p> <p>W๔ อาจารย์ขาดแรงจูงใจในการเขียนเค้าโครงเพื่อเสนอขอรับการสนับสนุนทุนวิจัยทั้งจากหน่วยงานภายในและภายนอก</p> <p>W๕ มีนักศึกษาออกกลางคันจำนวนมาก</p> <p>W๖ การรับนักศึกษาไม่เป็นไปตามแผนที่กำหนด</p> <p>W๗ นักศึกษาสอบผ่าน TNSU English Test มีจำนวนน้อย</p> <p>W๘ มีการจัดสวัสดิการให้กับนักกีฬาน้อย</p>
<p><b>โอกาส Opportunity</b></p> <p>O๑ จังหวัดสุพรรณบุรีได้รับการจัดตั้งให้เป็นเมืองกีฬา (sports city) และกีฬาเป็นยุทธศาสตร์หนึ่งของจังหวัดสุพรรณบุรี</p> <p>O๒ มีกิจกรรมกีฬาและการแข่งขันกีฬาทั้งในระดับชาติและนานาชาติอย่างต่อเนื่องในพื้นที่จังหวัดสุพรรณบุรี</p> <p>O๓ มีหน่วยงานภาครัฐและเอกชนเป็นเครือข่ายให้ความร่วมมือและสนับสนุนกิจกรรมด้านการกีฬาอย่างต่อเนื่อง</p> <p>O๔ สามารถนำความก้าวหน้าทางเทคโนโลยี มาประยุกต์ใช้ในการจัดการเรียนการสอน เพื่อเพิ่มช่องทางให้เกิดการเรียนรู้ได้อย่างกว้างขวาง</p> <p>O๕ มีกองทุนการศึกษาของมหาวิทยาลัยการกีฬาแห่งชาติ วิทยาเขตสุพรรณบุรี กองทุนเงินยืมฉุกเฉินไทยช่วยไทย และกองทุนกู้ยืมเพื่อการศึกษา (กยศ.) ให้แก่นักศึกษา</p> <p>O๖ สถานที่ตั้งอยู่ในเขตเมือง มีเส้นทางคมนาคมสะดวกและรวดเร็ว</p>	<p><b>ประเด็นความสอดคล้องระหว่าง WO</b></p> <p>WO๑ ส่งเสริมและพัฒนาความรู้ภาษาอังกฤษโดยผ่านระบบสื่อการสอนออนไลน์ (W๒, W๓, W๗ + O๔)</p> <p>WO๒ ส่งเสริม สนับสนุนและพัฒนาบุคลากรด้านการวิจัย และนวัตกรรม (W๑, W๓, W๔ + O๓, O๔)</p> <p>WO๓ ประชาสัมพันธ์และส่งเสริมบริการวิชาการด้านกีฬา (W๖, W๘ + O๑, O๒, O๓, O๖)</p> <p>WO๔ ส่งเสริม สนับสนุนการพัฒนาศักยภาพบุคลากรให้มีขีดความสามารถสูงสุดทางวิชาการและวิชาชีพ (W๔, W๖, W ๘ + O๑, O๒, O๓)</p> <p>WO๕ สนับสนุนสวัสดิการให้กับบุคลากร (W๕, W๖, W๘ + O๑, O๒, O๓, O๖)</p>

<h1>WT</h1>	<p><b>จุดอ่อน Weakness</b></p> <p>W๑ งานวิจัยและนวัตกรรมของอาจารย์ที่ได้รับการตีพิมพ์ เผยแพร่ ในศูนย์ดัชนีการอ้างอิงวารสารไทย (TCI) การจดลิขสิทธิ์ และสิทธิบัตรมีจำนวนน้อย</p> <p>W๒ ขาดอาจารย์ผู้สอนรายวิชาภาษาอังกฤษที่เป็นเจ้าของภาษา</p> <p>W๓ อาจารย์ที่มีคุณวุฒิปริญญาเอกมีจำนวนน้อย</p> <p>W๔ อาจารย์ขาดแรงจูงใจในการเขียนเค้าโครงเพื่อเสนอขอรับการสนับสนุนทุนวิจัยทั้งจากหน่วยงานภายในและภายนอก</p> <p>W๕ มีนักศึกษาออกกลางคันจำนวนมาก</p> <p>W๖ การรับนักศึกษาไม่เป็นไปตามแผนที่กำหนด</p> <p>W๗ นักศึกษาสอบผ่าน TNSU English Test มีจำนวนน้อย</p> <p>W๘ มีการจัดสวัสดิการให้กับนักกีฬาจำนวนน้อย</p>
<p><b>อุปสรรค Threat</b></p> <p>T๑ การเปลี่ยนแปลงโครงสร้างประชากร ส่งผลให้จำนวนผู้เข้าศึกษาต่อในระดับอุดมศึกษาลดลง</p> <p>T๒ มหาวิทยาลัยมีคู่แข่งที่มีการจัดการเรียนการสอนในระดับอุดมศึกษาด้านศาสตร์การกีฬาเพิ่มมากขึ้น</p> <p>T๓ ตลาดแรงงานด้านศาสตร์การกีฬาไม่เพียงพอต่อการรองรับการจ้างงาน</p> <p>T๔ สถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา (COVID-๒๐๑๙) ส่งผลกระทบต่อกระทำการดำเนินการตามพันธกิจ</p>	<p><b>ประเด็นความสอดคล้องระหว่าง WT</b></p> <p>WT๑ ส่งเสริม สนับสนุน บุคลากรเพื่อสร้างและพัฒนาผลงานวิจัยและนวัตกรรมที่มีคุณภาพ (W๑, W๔ + T๔)</p> <p>WT๒ ส่งเสริม สนับสนุนการสร้างเครือข่ายความร่วมมือในการพัฒนางานตามพันธกิจ (W๑, W๒, W๓, W๔, W๕, W๖, W๗ + T๑, T๒, T๓)</p> <p>WT๓ ส่งเสริม สนับสนุน การพัฒนาศักยภาพนักศึกษาตามกรอบวิชาการและวิชาชีพ (W๗ + T๓)</p> <p>WT๔ ส่งเสริม สนับสนุนและพัฒนาบุคลากรด้านการวิจัย และนวัตกรรม (W๑, W๔, W๓ + T๒)</p> <p>WT๕ การประสานงานกำกับติดตามดูแลนักศึกษาอย่างต่อเนื่อง (W๕ + T๔)</p> <p>WT๖ สนับสนุนสวัสดิการให้กับบุคลากร (W๘ + T๒)</p>



❖ การกำหนดประเด็นการพัฒนาและแนวทางการพัฒนามหาวิทยาลัยการกีฬาแห่งชาติ  
วิทยาเขตสุพรรณบุรี

ประเด็นการพัฒนา	ตอบสนองตำแหน่ง แนวทางการพัฒนา
<b>ประเด็นการพัฒนาที่ ๑ การพัฒนาคุณภาพการจัดการศึกษา</b>	
<b>เป้าประสงค์ : บัณฑิตมีคุณภาพตามกรอบมาตรฐานคุณวุฒิระดับอุดมศึกษาแห่งชาติหรือตามมาตรฐานวิชาชีพ</b>	
๑.๑ ส่งเสริม สนับสนุน และพัฒนาให้นักศึกษามีศักยภาพตามกรอบวิชาการและวิชาชีพที่สูงขึ้น	ST ประกอบด้วย (S๒, + T๓, T๔)
๑.๒ พัฒนาศักยภาพบุคลากรสายผู้สอน	ST ประกอบด้วย (S๑, S๒, S๕ + T๑, T๒)
๑.๓ ส่งเสริมการนำสิ่งสนับสนุนการเรียนรู้มาใช้ในการเรียนการสอนให้นักศึกษาเกิดผลลัพธ์การเรียนรู้สูงสุด	SO ประกอบด้วย (S๕ + O๔)
๑.๔ ส่งเสริมการจัดการศึกษาระดับบัณฑิตศึกษา	SO ประกอบด้วย (S๑, S๒, S๓ + O๑, O๒, O๓, O๕, O๖)
<b>ประเด็นการพัฒนาที่ ๒ การพัฒนาด้านการวิจัยและนวัตกรรม</b>	
<b>เป้าประสงค์ : ผลงานวิจัยและนวัตกรรมด้านศาสตร์การกีฬาได้รับการเผยแพร่ในระดับชาติหรือนานาชาติ</b>	
๑. ส่งเสริม สนับสนุน และพัฒนาบุคลากรด้านการวิจัยและนวัตกรรม	WO ประกอบด้วย (W๑, W๓, W๔ + O๓, O๔)
๒. ส่งเสริม สนับสนุน และพัฒนาคุณภาพงานวิจัยและนวัตกรรม	WT ประกอบด้วย (W๑, W๔ + T๔)
๓. ส่งเสริม สนับสนุน การตีพิมพ์ เผยแพร่งานวิจัยหรือนวัตกรรมในระดับชาติหรือนานาชาติ	WO ประกอบด้วย (W๑, W๓, W๔ + O๓, O๔)
๔. ส่งเสริม สนับสนุน การสร้างเครือข่ายความร่วมมือด้านงานวิจัยและนวัตกรรมทั้งในและต่างประเทศ	WT ประกอบด้วย (W๑, W๒, W๓, W๔, W๕, W๖, W๗ + T๑, T๒, T๓)
<b>ประเด็นการพัฒนาที่ ๓ การบริการวิชาการแก่สังคม</b>	
<b>เป้าประสงค์ : การให้บริการอาคารสถานที่ อาคารสถานกีฬา สิ่งอำนวยความสะดวกทางการกีฬาและการให้บริการด้านวิชาการแก่สังคมให้เป็นชุมชนที่เข้มแข็งและยั่งยืน</b>	
๓.๑ ส่งเสริม สนับสนุน การให้บริการอาคารสถานที่ อาคารสถานกีฬา และสิ่งอำนวยความสะดวกทางการกีฬาแก่ชุมชน	WO ประกอบด้วย (W๖, W๘ + O๑, O๒, O๓, O๖)
๓.๒ ส่งเสริม สนับสนุน การให้บริการวิชาการแก่ชุมชน	ST ประกอบด้วย (S๓, + T๒, T๔)

<b>ประเด็นการพัฒนาที่ ๔ การทะนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม การละเล่นพื้นบ้านและกีฬาไทย</b> <b>เป้าประสงค์ : ผลงานด้านศิลปวัฒนธรรม การละเล่นพื้นบ้านและกีฬาไทยได้รับการยอมรับและมีชื่อเสียงในระดับชาติ</b>	
๔.๑ ส่งเสริม สนับสนุน การฟื้นฟู อนุรักษ์ เผยแพร่ ศิลปวัฒนธรรม การละเล่นพื้นบ้านและกีฬาไทย	ST ประกอบด้วย (S๔ + T๔)
๔.๒ ส่งเสริม สนับสนุน การประชาสัมพันธ์ผลงานด้านศิลปวัฒนธรรม การละเล่นพื้นบ้านและกีฬาไทยอย่างแพร่หลาย	SO ประกอบด้วย (S๔ + O๓, O๔)
<b>ประเด็นการพัฒนาที่ ๕ การพัฒนานักศึกษาให้มีศักยภาพด้านกีฬาสูงสุดของแต่ละบุคคล</b> <b>เป้าประสงค์ : การพัฒนานักศึกษาทางการกีฬาให้มีศักยภาพด้านกีฬาสูงสุดของแต่ละบุคคล</b>	
๕.๑ ส่งเสริม สนับสนุน และพัฒนาศักยภาพนักศึกษาทางการกีฬา	WO ประกอบด้วย (W๔, W๖, W ๘ + O๑, O๒, O๓)
๕.๒ ส่งเสริม สนับสนุนสวัสดิการให้กับนักศึกษาที่เป็นนักกีฬา	WT ประกอบด้วย (W๘ + T๒)
<b>ประเด็นการพัฒนาที่ ๖ การพัฒนาคุณภาพการบริหารจัดการ</b> <b>เป้าประสงค์ : เพิ่มคุณภาพการบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพตามหลักธรรมาภิบาล</b>	
๖.๑ ส่งเสริม สนับสนุน และพัฒนาคุณภาพการบริหารงานหลักสูตร	WO ประกอบด้วย (W๔, W๖, W ๘ + O๑, O๒, O๓)
๖.๒ ส่งเสริม สนับสนุน และพัฒนาคุณภาพการเรียนการสอนผ่านระบบออนไลน์	WO ประกอบด้วย (W๒, W๓, W๗ + O๔)
๖.๓ ส่งเสริม สนับสนุน และพัฒนาศักยภาพบุคลากรด้านศาสตร์การกีฬา	WO ประกอบด้วย (W๖, W๘ + O๑, O๒, O๓, O๖)
๖.๔ ส่งเสริม สนับสนุน และพัฒนาการดำเนินงานควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยง	WT ประกอบด้วย (W๕ + T๔)
๖.๕ ส่งเสริม สนับสนุน และพัฒนาศักยภาพบุคลากรสายสนับสนุน	ST ประกอบด้วย (S๑, S๒, S๕ + T๑, T๒)

❖ สรุปประเด็นการพัฒนา เป้าประสงค์ ตัวชี้วัด แนวทางการพัฒนา แผนปฏิบัติการ ร่างแผนพัฒนามหาวิทยาลัยการกีฬาแห่งชาติ  
วิทยาเขตสุพรรณบุรี ระยะ ๕ ปี พ.ศ. ๒๕๖๖-๒๕๗๐

ประเด็นการพัฒนา	เป้าประสงค์	ตัวชี้วัด	แนวทางการพัฒนา	แผนปฏิบัติการ
๑. การพัฒนาคุณภาพการจัดการศึกษา	บัณฑิตมีคุณภาพตามกรอบมาตรฐานคุณวุฒิระดับอุดมศึกษาแห่งชาติหรือตามมาตรฐานวิชาชีพ	๑. คุณภาพของบัณฑิตตามกรอบมาตรฐานคุณวุฒิระดับอุดมศึกษาแห่งชาติหรือตามมาตรฐานวิชาชีพ (ระดับคุณภาพ)	๑.๑ ส่งเสริม สนับสนุน และพัฒนาให้นักศึกษามีศักยภาพตามกรอบวิชาการและวิชาชีพที่สูงขึ้น	๑.๑.๑ พัฒนาศักยภาพนักศึกษา
		๒. ผลการสอบเพื่อขอรับใบประกอบวิชาชีพ (ร้อยละ)	๑.๒ การพัฒนาศักยภาพบุคลากรสายผู้สอน	๑.๑.๒ ประเมินคุณภาพหลักสูตร
		๓. ผลการสอบ TNSU English Test (ร้อยละ)	๑.๓ ส่งเสริมการนำสิ่งสนับสนุนการเรียนรู้มาใช้ในการเรียนการสอนให้นักศึกษาเกิดผลลัพธ์การเรียนรู้สูงสุด	๑.๒.๑ พัฒนาศักยภาพบุคลากรสายผู้สอน
		๔. ผลการดำเนินการจัดการเรียนการสอน (ร้อยละ)	๑.๔ ส่งเสริมการจัดการศึกษาระดับบัณฑิตศึกษา	๑.๓.๑ ส่งเสริมการนำสิ่งสนับสนุนการเรียนรู้มาใช้ในการเรียนการสอนให้นักศึกษาเกิดผลลัพธ์การเรียนรู้สูงสุด
		๕. ผลการดำเนินงานส่งเสริมและพัฒนาศักยภาพบุคลากรสายผู้สอน (ร้อยละ)		๑.๔.๑ ส่งเสริมการจัดการศึกษาระดับบัณฑิตศึกษา
		๖. ผลการดำเนินการจัดสิ่งสนับสนุนการเรียนรู้ (หลักสูตร)		

ประเด็นการพัฒนา	เป้าประสงค์	ตัวชี้วัด	แนวทางการพัฒนา	แผนปฏิบัติการ
๒. การพัฒนาด้านการวิจัยและนวัตกรรม	ผลงานวิจัยและนวัตกรรมได้รับการเผยแพร่ในระดับชาติหรือนานาชาติ	๑. บุคลากรได้รับการพัฒนาศักยภาพด้านการวิจัยและนวัตกรรมด้านศาสตร์การกีฬา (ร้อยละ)	๑.๑ ส่งเสริม สนับสนุน และพัฒนาบุคลากรด้านการวิจัยและนวัตกรรม	๑.๑.๑ ส่งเสริม สนับสนุน และพัฒนาบุคลากรด้านการวิจัย และนวัตกรรม
		๒. ผลงานวิจัยหรือนวัตกรรมด้านศาสตร์การกีฬาที่ได้รับการสนับสนุน (เรื่อง/ชิ้นงาน)	๒.๑ ส่งเสริม สนับสนุน และพัฒนาคุณภาพงานวิจัยและนวัตกรรม	๒.๑.๑ ส่งเสริม สนับสนุน และพัฒนาคุณภาพงานวิจัยและนวัตกรรม
		๓. ผลงานวิจัยหรือนวัตกรรมด้านศาสตร์การกีฬาที่ได้รับการตีพิมพ์เผยแพร่ในระดับชาติหรือนานาชาติ (เรื่อง/ชิ้นงาน)	๓.๑ ส่งเสริม สนับสนุน การตีพิมพ์ เผยแพร่งานวิจัยหรือนวัตกรรมในระดับชาติหรือนานาชาติ	๓.๑.๑ ส่งเสริม สนับสนุน การตีพิมพ์ เผยแพร่งานวิจัยหรือนวัตกรรมในระดับชาติหรือนานาชาติ
		๔. เครือข่ายความร่วมมือด้านการวิจัยและนวัตกรรม (เครือข่าย)	๔.๑ ส่งเสริม สนับสนุน การสร้างเครือข่ายความร่วมมือด้านงานวิจัยและนวัตกรรมทั้งในและต่างประเทศ	๔.๑.๑ ส่งเสริม สนับสนุน การสร้างเครือข่ายความร่วมมือด้านงานวิจัยและนวัตกรรมทั้งในและต่างประเทศ

ประเด็นการพัฒนา	เป้าประสงค์	ตัวชี้วัด	แนวทางการพัฒนา	แผนปฏิบัติการ
๓. การบริการวิชาการ แก่สังคม	การให้บริการอาคารสถานที่ อาคารสถานกีฬา สิ่งอำนวยความสะดวกทางการกีฬา และการให้บริการด้าน วิชาการแก่สังคมให้เป็น ชุมชนที่เข้มแข็งและยั่งยืน	๑. จำนวนผู้รับบริการทางวิชาการและ อาคารสถานที่ (จำนวนคน)	๓.๑ ส่งเสริม สนับสนุน การ ให้บริการอาคารสถานที่ อาคาร สถานกีฬา และสิ่งอำนวยความสะดวก ทางการกีฬาแก่ชุมชน	๓.๑.๑ ส่งเสริม สนับสนุน การ ให้บริการอาคารสถานที่ อาคาร สถานกีฬา และสิ่งอำนวยความสะดวก ทางการกีฬาแก่ชุมชน
		๒. ผลการประเมินความพึงพอใจของ ผู้รับบริการทางวิชาการและอาคาร สถานที่ (คะแนนเฉลี่ย)	๓.๒ ส่งเสริม สนับสนุน การ ให้บริการวิชาการแก่ชุมชน	๓.๒.๑ ส่งเสริม สนับสนุน การ ให้บริการวิชาการแก่ชุมชน
๔. การทะนุบำรุง ศิลปวัฒนธรรม การเล่น พื้นบ้าน และกีฬาไทย	ผลงานด้านศิลปวัฒนธรรม การเล่นพื้นบ้านและกีฬา ไทยได้รับการยอมรับและมี ชื่อเสียงในระดับชาติ	๑. การฟื้นฟู อนุรักษ์ เผยแพร่ ศิลปวัฒนธรรมการเล่นพื้นบ้านและ กีฬาไทย (กิจกรรม)	๔.๑ ส่งเสริม สนับสนุน การฟื้นฟู อนุรักษ์ เผยแพร่ ศิลปวัฒนธรรม การเล่นพื้นบ้านและกีฬาไทย	๔.๑.๑ ส่งเสริม สนับสนุน การฟื้นฟู อนุรักษ์ เผยแพร่ ศิลปวัฒนธรรม การเล่นพื้นบ้านและกีฬาไทย
		๒. ส่งเสริม สนับสนุน การ ประชาสัมพันธ์ผลงานด้าน ศิลปวัฒนธรรม การเล่นพื้นบ้านและ กีฬาไทยอย่างแพร่หลาย (จำนวนผู้เข้าชม)	๔.๒ ส่งเสริม สนับสนุน การ ประชาสัมพันธ์ผลงานด้าน ศิลปวัฒนธรรม การเล่น พื้นบ้านและกีฬาไทยอย่าง แพร่หลาย	๔.๒.๑ ส่งเสริม สนับสนุน การ ประชาสัมพันธ์ผลงานด้าน ศิลปวัฒนธรรม การเล่นพื้นบ้าน และกีฬาไทยอย่างแพร่หลาย

ประเด็นการพัฒนา	เป้าประสงค์	ตัวชี้วัด	แนวทางการพัฒนา	แผนปฏิบัติการ
๕. การพัฒนานักศึกษาให้มีศักยภาพด้านกีฬาสูงสุดของแต่ละบุคคล	การพัฒนานักศึกษาให้มีศักยภาพด้านกีฬาสูงสุดของแต่ละบุคคล	๑. จำนวนนักศึกษาที่ได้รับรางวัลจากการแข่งขันกีฬาในระดับชาติ (ร้อยละ)	๕.๑ ส่งเสริม สนับสนุน และพัฒนาศักยภาพนักศึกษาทางการกีฬา	๕.๑.๑ ส่งเสริม สนับสนุนนักศึกษาเข้าร่วมการแข่งขันกีฬาในระดับชาติหรือนานาชาติ
		๒. จำนวนนักศึกษาที่ได้รับรางวัลจากการแข่งขันกีฬาในระดับนานาชาติ (ร้อยละ)		๕.๑.๒ พัฒนาศักยภาพนักศึกษาทางการกีฬา
		๓. จำนวนนักศึกษาในศูนย์กีฬาที่ได้รับรางวัลจากการแข่งขันกีฬาในระดับชาติและนานาชาติ (ร้อยละ)		๕.๑.๓ สร้างเครือข่ายความร่วมมือด้านกีฬา
		๔. จำนวนเครือข่ายความร่วมมือทางด้านกีฬากับหน่วยงานภายนอก (เครือข่าย) ๕. จำนวนนักศึกษาที่ได้รับการพัฒนาศักยภาพทางด้านการกีฬา (ร้อยละ)	๕.๒ ส่งเสริม สนับสนุนสวัสดิการให้กับนักศึกษาที่เป็นนักกีฬา	๕.๒.๑ ส่งเสริม สนับสนุนสวัสดิการให้กับนักศึกษาที่เป็นนักกีฬา

ประเด็นการพัฒนา	เป้าประสงค์	ตัวชี้วัด	แนวทางการพัฒนา	แผนปฏิบัติการ
๖. การพัฒนาคุณภาพการบริหารจัดการ	เพิ่มคุณภาพการบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพตามหลักธรรมาภิบาล	๑. หลักสูตรผ่านการประเมินคุณภาพการศึกษาจากหน่วยงานภายนอก (หลักสูตร)	๖.๑ ส่งเสริม สนับสนุน และพัฒนาคุณภาพการบริหารงานหลักสูตร	๖.๑.๑ ส่งเสริม สนับสนุน และพัฒนาคุณภาพการบริหารงานหลักสูตร
		๒. หลักสูตรที่จัดการเรียนการสอนผ่านระบบออนไลน์ (หลักสูตร)	๖.๒ ส่งเสริม สนับสนุน และพัฒนาคุณภาพการเรียนการสอนผ่านระบบออนไลน์	๖.๒.๑ ส่งเสริม สนับสนุน และพัฒนาคุณภาพการเรียนการสอนผ่านระบบออนไลน์
		๓. ผลการเข้าร่วมการแข่งขันกีฬาระดับชาติและนานาชาติ (ร้อยละ)	๖.๓ ส่งเสริม สนับสนุน และพัฒนาศักยภาพบุคลากรด้านศาสตร์การกีฬา	๖.๓.๑ ส่งเสริม สนับสนุน และพัฒนาศักยภาพบุคลากรด้านศาสตร์การกีฬา
		๔. ผลการดำเนินงานตามระบบควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยง (ร้อยละ)	๖.๔ ส่งเสริม สนับสนุน และพัฒนาการดำเนินงานควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยง	๖.๔.๑ ส่งเสริม สนับสนุน และพัฒนาการดำเนินงานควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยง
		๕. ความสำเร็จของการดำเนินงานพัฒนาศักยภาพบุคลากรสายสนับสนุน (ร้อยละ)	๖.๕ ส่งเสริม สนับสนุน และพัฒนาศักยภาพบุคลากรสายสนับสนุน	๖.๕.๑ ส่งเสริม สนับสนุน และพัฒนาศักยภาพบุคลากรสายสนับสนุน

**สรุปประเด็นการพัฒนา ตัวบ่งชี้ แนวทางการพัฒนา แผนปฏิบัติการที่รองรับ**  
**แผนพัฒนามหาวิทยาลัยการกีฬาแห่งชาติ วิทยาเขตสุพรรณบุรี ระยะ ๕ ปี พ.ศ. ๒๕๖๖ – ๒๕๗๐**

มหาวิทยาลัยการกีฬาแห่งชาติ วิทยาเขตสุพรรณบุรี ได้กำหนดรายละเอียดประเด็นการพัฒนา เป้าประสงค์ ตัวชี้วัด เป้าหมาย แนวทางการพัฒนา โครงการ หน่วยงานที่รับผิดชอบ และจำนวนงบประมาณที่ใช้รองรับแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖ ดังตารางต่อไปนี้

ประเด็นการพัฒนา	ตัวบ่งชี้	แนวทางการพัฒนา	แผนปฏิบัติการ	งบประมาณ
๑. การพัฒนาคุณภาพการจัดการศึกษา	๖	๔	๕	๕๙๐,๐๐๐
๒. การพัฒนาด้านการวิจัยและนวัตกรรม	๔	๔	๔	๓๔๕,๐๐๐
๓. การบริการวิชาการแก่สังคม	๓	๒	๒	๑๕,๐๐๐
๔. การทะนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม การเล่นพื้นบ้านและกีฬาไทย	๒	๒	๒	๒๕,๐๐๐
๕. การพัฒนานักศึกษาให้มีศักยภาพ ด้านกีฬาสูงสุดของแต่ละบุคคล	๕	๒	๔	๔,๓๗๐,๐๐๐
๖. การพัฒนาคุณภาพการบริหารจัดการ	๕	๕	๕	๘๐,๐๐๐
<b>รวม</b>	<b>๒๕</b>	<b>๑๙</b>	<b>๒๒</b>	<b>๕,๔๒๕,๐๐๐</b>





แนวทาง การพัฒนา	แผนปฏิบัติการ	ตัวชี้วัด		หน่วยนับ	เป้าหมาย (ปีงบประมาณ พ.ศ.)						หน่วยงานที่ รับผิดชอบ
					๒๕๖๖	๒๕๖๗	๒๕๖๘	๒๕๖๙	๒๕๗๐	รวม	
๑.๒ การพัฒนา ศักยภาพ บุคลากรสาย ผู้สอน	๑.๒.๑ พัฒนา ศักยภาพ บุคลากรสาย ผู้สอน	เชิง ปริมาณ	จำนวนบุคลากรสาย ผู้สอนที่ได้รับการ พัฒนา	ร้อยละ	๑๐๐	๑๐๐	๑๐๐	๑๐๐	๑๐๐	๑๐๐	ฝ่ายวิชาการ
		เชิง คุณภาพ	ผ่านเกณฑ์ประเมิน การพัฒนา	ร้อยละ	๑๐๐	๑๐๐	๑๐๐	๑๐๐	๑๐๐	๑๐๐	
		งบประมาณ		บาท	๑๐,๐๐๐	๑๐,๐๐๐	๑๐,๐๐๐	๑๐,๐๐๐	๑๐,๐๐๐	๑๐,๐๐๐	
๑.๓ ส่งเสริมการ นำสิ่งสนับสนุน การเรียนรู้มาใช้ใน การเรียนการสอน ให้นักศึกษา เกิดผลลัพธ์การ เรียนรู้สูงสุด	๑.๓.๑ ส่งเสริม การนำสิ่ง สนับสนุนการ เรียนรู้มาใช้ในการ เรียนการสอนให้ นักศึกษาเกิดผล ลัพธ์การเรียนรู้ สูงสุด	เชิง ปริมาณ	จำนวนหลักสูตร	หลักสูตร	๖	๖	๖	๖	๖	๖	ฝ่ายวิชาการ
		เชิง คุณภาพ	ผลการประเมิน คุณภาพสิ่งสนับสนุน การเรียนรู้	ระดับ คุณภาพ	ดี (๔.๐๐)	ดี (๔.๐๐)	ดี (๔.๐๐)	ดี (๔.๐๐)	ดีมาก (๕.๐๐)	ดีมาก (๕.๐๐)	
		งบประมาณ		บาท	๑๐,๐๐๐	๑๐,๐๐๐	๑๐,๐๐๐	๑๐,๐๐๐	๑๐,๐๐๐	๑๐,๐๐๐	
๑.๔ ส่งเสริมการ จัดการศึกษา ระดับ บัณฑิตศึกษา	๑.๔.๑ ส่งเสริม การจัดการศึกษา ระดับ บัณฑิตศึกษา	เชิง ปริมาณ	จำนวนหลักสูตร	หลักสูตร	-	-	๑	-	-	๑	คณะ วิทยาศาสตร์ การกีฬา
		เชิง คุณภาพ	ผลการพิจารณาจาก สภามหาวิทยาลัย/ คณะกรรมการการ อุดมศึกษา	ระดับ คุณภาพ	-	-	ผ่าน	-	-	ผ่าน	
		งบประมาณ		บาท	-	-	๑๐,๐๐๐	-	-	๑๐,๐๐๐	

## นิยามและกรอบการดำเนินงานตามเป้าประสงค์

**บัณฑิตมีคุณภาพตามกรอบมาตรฐานคุณวุฒิระดับอุดมศึกษาแห่งชาติหรือตามมาตรฐานวิชาชีพ** หมายถึง บัณฑิตที่จบการศึกษาจากมหาวิทยาลัยการกีฬาแห่งชาติ วิทยาเขตสุพรรณบุรี เป็นบัณฑิตที่มีคุณภาพตามกรอบมาตรฐานคุณวุฒิระดับอุดมศึกษาแห่งชาติ

บัณฑิต คณะวิทยาศาสตร์การกีฬาและสุขภาพ และคณะศิลปศาสตร์ ต้องมีคุณภาพตามกรอบมาตรฐานคุณวุฒิระดับอุดมศึกษาแห่งชาติ ๕ ด้าน ดังนี้

- ๑) ด้านคุณธรรมจริยธรรม
- ๒) ด้านความรู้
- ๓) ด้านทักษะทางปัญญา
- ๔) ด้านทักษะความสัมพันธ์ระหว่างบุคคล
- ๕) ด้านทักษะการวิเคราะห์เชิงตัวเลขการสื่อสารและการใช้เทคโนโลยีสารสนเทศ

บัณฑิตคณะศึกษาศาสตร์ ต้องมีคุณภาพตามกรอบมาตรฐานคุณวุฒิระดับอุดมศึกษาแห่งชาติ ๕ ด้าน เช่นเดียวกับบัณฑิต คณะวิทยาศาสตร์การกีฬาและสุขภาพ และคณะศิลปศาสตร์ และเพิ่มอีก ๑ ด้าน คือ

- ๖) ด้านทักษะการจัดการเรียนรู้

**ใบประกอบวิชาชีพครู** หมายถึง หลักฐานที่ออกให้แก่ผู้มีคุณสมบัติตามมาตรฐานความรู้ และมาตรฐานประสบการณ์วิชาชีพที่คุรุสภากำหนด และมีสิทธิประกอบวิชาชีพควบคุมได้ตามกฎหมาย

**การสอบ TNSU English Test** หมายถึง การทดสอบระดับความรู้ความสามารถทางภาษาอังกฤษ ของมหาวิทยาลัยการกีฬาแห่งชาติ

**การจัดการเรียนการสอน** หมายถึง การบริหารจัดการ การศึกษา การจัดทำหลักสูตรและพัฒนาหลักสูตร การจัดการเรียนการสอน เพื่อพัฒนาผู้เรียนให้เป็นคนดี คนเก่ง มีปัญญา และมีคุณภาพตามกรอบมาตรฐานคุณวุฒิระดับอุดมศึกษาแห่งชาติหรือตามมาตรฐานวิชาชีพ และเพื่อคุณภาพและมาตรฐานของหลักสูตร

**การส่งเสริมและพัฒนาศักยภาพบุคลากรสายผู้สอน** หมายถึง การวางแผนเพื่อส่งเสริมและพัฒนาศักยภาพบุคลากรสายผู้สอน เพื่อให้มีคุณสมบัติทั้งเชิงปริมาณ และเชิงคุณภาพตามเกณฑ์มาตรฐานระดับอุดมศึกษา ทั้งด้านคุณวุฒิ ตำแหน่งทางวิชาการ ความรู้ ความเชี่ยวชาญทางวิชาการและวิชาชีพ รวมทั้งประสบการณ์ที่เหมาะสมกับการผลิตบัณฑิต

**สิ่งสนับสนุนการเรียนรู้** หมายถึง สิ่งสนับสนุนการเรียนการสอน ได้แก่ ความพร้อมทางกายภาพ เช่น ห้องเรียน ห้องปฏิบัติการ ที่พักของนักศึกษา และความพร้อมของอุปกรณ์ เทคโนโลยี และสิ่งอำนวยความสะดวกหรือทรัพยากรที่เอื้อต่อการเรียนรู้ เช่น อุปกรณ์การเรียนการสอน ห้องสมุด หนังสือ ตำรา สิ่งพิมพ์ วารสาร ฐานข้อมูลเพื่อการสืบค้น แหล่งเรียนรู้ สื่ออิเล็กทรอนิกส์ฯ สิ่งสนับสนุนเหล่านี้ต้องมีปริมาณเพียงพอและมีคุณภาพพร้อมใช้งานและทันสมัย

**ประเด็นการพัฒนาที่ ๒** การพัฒนาด้านการวิจัยและนวัตกรรม

**เป้าประสงค์** ผลงานวิจัยและนวัตกรรมด้านศาสตร์การกีฬาได้รับการเผยแพร่ในระดับชาติหรือนานาชาติ

**ตัวชี้วัดเป้าประสงค์**

๑. บุคลากรได้รับการพัฒนาศักยภาพด้านการวิจัยและนวัตกรรมด้านศาสตร์การกีฬา (ร้อยละ)
๒. ผลงานวิจัยหรือนวัตกรรมด้านศาสตร์การกีฬาได้รับการสนับสนุน (เรื่อง/ชิ้นงาน)
๓. ผลงานวิจัยหรือนวัตกรรมด้านศาสตร์การกีฬาที่ได้รับการตีพิมพ์เผยแพร่ในระดับชาติหรือนานาชาติ (เรื่อง/ชิ้นงาน)
๔. เครือข่ายความร่วมมือด้านการวิจัยและนวัตกรรม (เครือข่าย)

แนวทาง การพัฒนา	แผนปฏิบัติการ	ตัวชี้วัด		หน่วย นับ	เป้าหมาย (ปีงบประมาณ พ.ศ.)						หน่วยงานที่ รับผิดชอบ
					๒๕๖๖	๒๕๖๗	๒๕๖๘	๒๕๖๙	๒๕๗๐	รวม	
๑. ส่งเสริม สนับสนุน และ พัฒนาบุคลากร ด้านการวิจัย และนวัตกรรม	๑. ส่งเสริม สนับสนุน และ พัฒนาบุคลากร ด้านการวิจัยและ นวัตกรรม	เชิง ปริมาณ	บุคลากรที่ได้รับการ พัฒนาความรู้และทักษะ ด้านการวิจัยและ นวัตกรรม	ร้อยละ	๑๐๐	๑๐๐	๑๐๐	๑๐๐	๑๐๐	๑๐๐	ฝ่ายวิจัย และ ประกัน คุณภาพ การศึกษา
		เชิง คุณภาพ	จำนวนผลงานวิจัยและ นวัตกรรม	เรื่อง/ ชิ้น	๙/ ๓	๙/ ๓	๙/ ๓	๙/ ๓	๙/ ๓	๔๕/ ๑๕	
		งบประมาณ		บาท	๕๐,๐๐๐	๕๐,๐๐๐	๕๐,๐๐๐	๕๐,๐๐๐	๕๐,๐๐๐	๒๕๐,๐๐๐	
๒. ส่งเสริม สนับสนุน และ พัฒนาคุณภาพ งานวิจัยและ นวัตกรรม	๒. ส่งเสริม สนับสนุน และ พัฒนาคุณภาพ งานวิจัยและ นวัตกรรม	เชิง ปริมาณ	จำนวนเรื่องงานวิจัย และนวัตกรรม	เรื่อง/ ชิ้น	๙/ ๓	๑๐/ ๔	๑๑/ ๕	๑๒/ ๖	๑๓/ ๗	๕๕/ ๒๕	ฝ่ายวิจัย และ ประกัน คุณภาพ การศึกษา/ ๓ คน
		เชิง คุณภาพ	งานวิจัยที่ได้รับการ ตีพิมพ์เผยแพร่/ นวัตกรรมที่นำเสนอใน ระดับชาติ หรือนานาชาติ	เรื่อง/ ชิ้น	๕ /๓	๕ /๓	๕ /๓	๕ /๓	๕ /๓	๒๕ /๑๕	
		งบประมาณ		บาท	๒๕๐,๐๐๐	๓๐๐,๐๐๐	๓๕๐,๐๐๐	๔๐๐,๐๐๐	๔๕๐,๐๐๐	๑,๗๕๐,๐๐๐	

แนวทาง การพัฒนา	แผนปฏิบัติการ	ตัวชี้วัด		หน่วย นับ	เป้าหมาย (ปีงบประมาณ พ.ศ.)						หน่วยงานที่ รับผิดชอบ
					๒๕๖๖	๒๕๖๗	๒๕๖๘	๒๕๖๙	๒๕๗๐	รวม	
๓. ส่งเสริม สนับสนุนการ ตีพิมพ์เผยแพร่ งานวิจัยหรือ นวัตกรรมใน ระดับชาติหรือ นานาชาติ	๓. ส่งเสริม สนับสนุนการ ตีพิมพ์เผยแพร่ งานวิจัยหรือ นวัตกรรมใน ระดับชาติหรือ นานาชาติ	เชิง ปริมาณ	จำนวนงานวิจัย/ นวัตกรรม	เรื่อง/ ชิ้นงาน	๕/ ๓	๕/ ๓	๕/ ๓	๕/ ๓	๕/ ๓	๕/ ๓	ฝ่ายวิจัย และประกัน คุณภาพ การศึกษา/ ๓ คน
		เชิง คุณภาพ	งานวิจัยที่ได้รับการ ตีพิมพ์เผยแพร่ใน ระดับชาติหรือนานาชาติ ที่มีค่าน้ำหนัก ๐.๖ ขึ้น ไป/นวัตกรรมที่นำเสนอ ใน ระดับชาติ หรือ นานาชาติ	เรื่อง/ ชิ้นงาน	๕/ ๓	๕/ ๓	๕/ ๓	๕/ ๓	๕/ ๓	๕/ ๓	
		งบประมาณ		บาท	๓๐,๐๐๐	๓๐,๐๐๐	๓๐,๐๐๐	๓๐,๐๐๐	๓๐,๐๐๐	๓๐,๐๐๐	๑๕๐,๐๐๐
๔. ส่งเสริม สนับสนุน การ สร้างเครือข่าย ความร่วมมือด้าน งานวิจัยและ นวัตกรรมทั้งใน และต่างประเทศ	๔. ส่งเสริม สนับสนุน การ สร้างเครือข่าย ความร่วมมือด้าน งานวิจัยและ นวัตกรรมทั้งใน และต่างประเทศ	เชิง ปริมาณ	จำนวนความร่วมมือด้าน การวิจัยและนวัตกรรม	เครือข่าย	๓	๓	๓	๓	๓	๑๕	ฝ่ายวิจัย และประกัน คุณภาพ การศึกษา/ ๓ คน
		เชิง คุณภาพ	กิจกรรมที่เกิดจากความ ร่วมมือของเครือข่าย	กิจกรรม	๖	๖	๖	๖	๖	๖	
		งบประมาณ		บาท	๑๕,๐๐๐	๑๕,๐๐๐	๑๕,๐๐๐	๑๕,๐๐๐	๑๕,๐๐๐	๑๕,๐๐๐	๗๕,๐๐๐

### นิยาม และกรอบการดำเนินงานของเป้าประสงค์

มหาวิทยาลัยการกีฬาแห่งชาติ วิทยาเขตสุพรรณบุรี มีพันธกิจหลักคือ การวิจัยและนวัตกรรม ดังนั้นการส่งเสริม สนับสนุนให้บุคลากรได้รับการพัฒนาศักยภาพ ด้านการวิจัยและนวัตกรรมด้านศาสตร์การกีฬา จะสามารถช่วยพัฒนาองค์ความรู้และศักยภาพด้านการวิจัยและนวัตกรรมให้แก่บุคลากร ในการสร้างสรรค์ผลงานวิจัยและ นวัตกรรมให้มีคุณภาพ ซึ่งเป็นสิ่งสำคัญในการขับเคลื่อนการวิจัยของวิทยาเขต ให้สามารถแข่งขันกับหน่วยงานอื่น ๆ ได้ โดยบุคลากรสามารถเขียนข้อเสนอโครงการวิจัยที่มี คุณภาพ เพื่อเสนอขอรับการสนับสนุนงบประมาณทั้งจากภายในหรือภายนอกได้ รวมถึงการสนับสนุนงบประมาณในการทำผลงานวิจัยและนวัตกรรม เพื่อส่งเสริม สนับสนุนให้บุคลากรสร้างสรรค์ผลงานวิจัยและนวัตกรรม ด้านศาสตร์การกีฬาให้มีปริมาณเพิ่มมากขึ้นได้อย่างมีคุณภาพ











แนวทางการพัฒนา	แผนปฏิบัติการ	ตัวชี้วัด		หน่วยนับ	เป้าหมาย (ปีงบประมาณ พ.ศ.)						หน่วยงานที่รับผิดชอบ
					๒๕๖๖	๒๕๖๗	๒๕๖๘	๒๕๖๙	๒๕๗๐	รวม	
๕.๑ ส่งเสริมสนับสนุนและพัฒนาศักยภาพนักศึกษาทางการกีฬา (ต่อ)	๕.๑.๒ พัฒนาศักยภาพทางการกีฬาและวิทยาศาสตร์การกีฬา	เชิงปริมาณ	จำนวนนักกีฬาที่ได้รับการพัฒนาศักยภาพทางการกีฬาและวิทยาศาสตร์การกีฬา	คน	๑๐๐	๑๐๐	๑๐๐	๑๐๐	๑๐๐	๕๐๐	ฝ่ายพัฒนากีฬา
		เชิงคุณภาพ	จำนวนผู้ผ่านเกณฑ์การพัฒนา	ร้อยละ	๑๐๐	๑๐๐	๑๐๐	๑๐๐	๑๐๐	๑๐๐	
		งบประมาณ		บาท	๑๐,๐๐๐	๑๐,๐๐๐	๑๐,๐๐๐	๑๐,๐๐๐	๑๐,๐๐๐	๕๐,๐๐๐	
	๕.๑.๓ สร้างเครือข่ายความร่วมมือทางด้านการกีฬา	เชิงปริมาณ	จำนวนความร่วมมือด้านกีฬา	หน่วยงาน	๑	๑	๑	๑	๑	๕	ฝ่ายพัฒนากีฬา
		เชิงคุณภาพ	กิจกรรมที่เกิดจากความร่วมมือของเครือข่าย	กิจกรรม	๓	๓	๓	๓	๓	๑๕	
		งบประมาณ		บาท	๑๐,๐๐๐	๑๐,๐๐๐	๑๐,๐๐๐	๑๐,๐๐๐	๑๐,๐๐๐	๕๐,๐๐๐	
๕.๒ ส่งเสริมสนับสนุนสวัสดิการให้กับนักศึกษาที่เป็นนักกีฬา	๕.๒.๑ ส่งเสริมสนับสนุนสวัสดิการให้กับนักศึกษาที่เป็นนักกีฬา	เชิงปริมาณ	ประเภทของสวัสดิการให้กับนักศึกษาที่เป็นนักกีฬา	ประเภท	๔	๔	๔	๔	๔	๒๐	ฝ่ายพัฒนากีฬา
		เชิงคุณภาพ	จำนวนนักศึกษาที่เป็นนักกีฬาที่ได้รับสวัสดิการ	ร้อยละ	๖๐	๖๒	๖๔	๖๖	๖๘	๖๘	
		งบประมาณ		บาท	๒,๕๐๐,๐๐๐	๒,๕๒๐,๐๐๐	๒,๕๔๐,๐๐๐	๒,๕๖๐,๐๐๐	๒,๕๘๐,๐๐๐	๑๒,๗๐๐,๐๐๐	

## ประเด็นการพัฒนาที่ ๖ การพัฒนาคุณภาพการบริหารจัดการ

**เป้าประสงค์** เพิ่มคุณภาพการบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพตามหลักธรรมาภิบาล

### **ตัวชี้วัดเป้าประสงค์**

๑. หลักสูตรผ่านการประเมินคุณภาพการศึกษาจากหน่วยงานภายนอก (หลักสูตร)
๒. หลักสูตรที่จัดการเรียนการสอนผ่านระบบออนไลน์ (หลักสูตร)
๓. ผลการเข้าร่วมการแข่งขันกีฬา ระดับชาติและนานาชาติ (ร้อยละ)
๔. ผลการดำเนินงานตามระบบควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยง (ร้อยละ)
๕. ความสำเร็จของการดำเนินงานพัฒนาศักยภาพบุคลากรสายสนับสนุน (ร้อยละ)

นิยามและกรอบดำเนินงานของเป้าประสงค์

“บุคลากรสายสนับสนุน” หมายถึง ข้าราชการพลเรือน(๓๘ ค) พนักงานจ้างเหมา เจ้าหน้าที่ ผู้ฝึกสอน

“บุคลากรด้านศาสตร์การกีฬา” หมายถึง เจ้าหน้าที่ ผู้ฝึกสอนกีฬา นักกีฬา นักพลศึกษา นักวิทยาศาสตร์การกีฬา

“การเรียนการสอนผ่านระบบออนไลน์” หมายถึง รูปแบบการเรียนการสอนที่นักศึกษาสามารถศึกษาผ่านสื่อสิ่งพิมพ์เอกสารการสอน และสื่อเสริมเต็มเต็มรูปแบบดิจิทัลในลักษณะ e-book การเรียนการสอนออนไลน์ผ่านระบบ e-Learning ของมหาวิทยาลัย โดยศึกษาด้วยตนเอง ทุกที่ ทุกเวลา ทุกสถานที่ที่สะดวกตามความพร้อมของนักศึกษา ซึ่งนักศึกษาต้องมีอุปกรณ์ เช่น คอมพิวเตอร์หรือโน้ตบุ๊ก หรือแท็บเล็ต หรือโทรศัพท์เคลื่อนที่อย่างใดอย่างหนึ่ง ที่มีกล้อง มีระบบเสียง (Audio) ที่จะใช้สื่อสารระหว่างกัน







ลำดับ ที่	โครงการ/กิจกรรม	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย		ความสอดคล้อง		ระยะเวลาดำเนินการ												สถานที่ ดำเนินการ	งบประมาณ	หน่วยงาน ที่รับผิดชอบ
			หน่วยนับ	จำนวน	พันธกิจ	ประกันคุณภาพ การศึกษา	ไตรมาสที่ ๑			ไตรมาสที่ ๒			ไตรมาสที่ ๓			ไตรมาสที่ ๔					
							ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.			
๒	โครงการส่งเสริม สมรรถนะตาม มาตรฐานวิชาชีพ	เชิงปริมาณ จำนวนนักศึกษา ที่สอบเพื่อขอรับ ใบประกอบ วิชาชีพ	ร้อยละ ของ นักศึกษาที่ สอบเพื่อ ขอรับใบ ประกอบ วิชาชีพ	๑๐๐	๑	ตัวบ่งชี้ ๓.๒ ระดับ หลักสูตร	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	วิทยาเขต สุพรรณบุรี	๑๐๐,๐๐๐	๓ คน
		เชิงคุณภาพ นักศึกษาได้รับใบ ประกอบวิชาชีพ	ระดับ คุณภาพ	ดีมาก																	
๓	โครงการพัฒนา ทักษะภาษาอังกฤษ	เชิงปริมาณ จำนวนผู้เข้าร่วม โครงการ	ร้อยละ ของจำนวน นักศึกษา	๑๐๐	๑	ตัวบ่งชี้ ๕.๑ ระดับ วิทยาเขต	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	วิทยาเขต สุพรรณบุรี	๗๐,๐๐๐	ฝ่ายวิชาการ
		เชิงคุณภาพ นักศึกษาผ่าน เกณฑ์การพัฒนา	ระดับ คุณภาพ	ดีมาก																	

























ประเด็นการพัฒนาที่ ๔ การทะนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม การละเล่นพื้นบ้านกีฬาไทย

เป้าประสงค์ ผลงานด้านศิลปวัฒนธรรม การละเล่นพื้นบ้านและกีฬาไทยได้รับการยอมรับและมีชื่อเสียงในระดับชาติ

ตัวชี้วัดเป้าประสงค์

๑. มีการฟื้นฟู อนุรักษ์ เผยแพร่ ศิลปวัฒนธรรมการละเล่นพื้นบ้านและกีฬาไทย (กิจกรรม)
๒. ส่งเสริม สนับสนุน การประชาสัมพันธ์ผลงานด้านศิลปวัฒนธรรม การละเล่นพื้นบ้านและกีฬาไทยอย่างแพร่หลาย (ร้อยละ)

แนวทางการพัฒนา ๔.๑ ส่งเสริม สนับสนุน การฟื้นฟู อนุรักษ์ เผยแพร่ ศิลปวัฒนธรรมการละเล่นพื้นบ้านและกีฬาไทย

แผนปฏิบัติการ ๔.๑.๑ ส่งเสริม สนับสนุน การฟื้นฟู อนุรักษ์ เผยแพร่ ศิลปวัฒนธรรมการละเล่นพื้นบ้านและกีฬาไทย

ลำดับ ที่	โครงการ/กิจกรรม	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย		ความสอดคล้อง		ระยะเวลาดำเนินการ												สถานที่ ดำเนินการ	งบประมาณ	หน่วยงาน ที่รับผิดชอบ
			หน่วยนับ	จำนวน	พันธกิจ	ประกันคุณภาพ การศึกษา	ไตรมาสที่ ๑			ไตรมาสที่ ๒			ไตรมาสที่ ๓			ไตรมาสที่ ๔					
							ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.			
๑	โครงการส่งเสริม สนับสนุน การ ฟื้นฟู อนุรักษ์ เผยแพร่ ศิลปวัฒนธรรม การละเล่น พื้นบ้านและกีฬา ไทย	เชิงปริมาณ จำนวนกิจกรรม ฟื้นฟู อนุรักษ์และ เผยแพร่  เชิงคุณภาพ ระดับความสำเร็จ ของการดำเนิน การตามระบบ และกลไกฯ	กิจกรรม	๖	๔	๔.๑	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	วิทยาเขต สุพรรณบุรี	๒๐,๐๐๐ งบอุดหนุน จาก ส่วนกลาง	-แผนก กิจการ นักศึกษา และกิจการ พิเศษฯ ทั้ง ๓ คณะ















## ประเด็นการพัฒนาที่ ๖ การพัฒนาคุณภาพการบริหารจัดการ

**เป้าประสงค์** เพิ่มคุณภาพการบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพตามหลักธรรมาภิบาล

### **ตัวชี้วัดเป้าประสงค์**

๑. หลักสูตรผ่านการประเมินคุณภาพการศึกษาจากหน่วยงานภายนอก (หลักสูตร)
๒. หลักสูตรที่จัดการเรียนการสอนผ่านระบบออนไลน์ (หลักสูตร)
๓. ผลการเข้าร่วมการแข่งขันกีฬา ระดับชาติและนานาชาติ (ร้อยละ)
๔. ผลการดำเนินงานตามระบบควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยง (ร้อยละ)
๕. ความสำเร็จของการดำเนินงานพัฒนาศักยภาพบุคลากรสายสนับสนุน (ร้อยละ)

“บุคลากรสายสนับสนุน” หมายถึง ข้าราชการพลเรือน(๓๘ ค) พนักงานจ้างเหมา เจ้าหน้าที่ ผู้ฝึกสอน

“บุคลากรด้านศาสตร์การกีฬา” หมายถึง เจ้าหน้าที่ ผู้ฝึกสอนกีฬา นักกีฬา นักพลศึกษา นักวิทยาศาสตร์การกีฬา

“การเรียนการสอนผ่านระบบออนไลน์” หมายถึง รูปแบบการเรียนการสอนที่นักศึกษาสามารถศึกษาผ่านสื่อสิ่งพิมพ์เอกสารการสอน และสื่อเสริมเติมเต็มรูปแบบดิจิทัลในลักษณะ e-book การเรียนการสอนออนไลน์ผ่านระบบ e-Learning ของมหาวิทยาลัย โดยศึกษาด้วยตนเอง ทุกที่ ทุกเวลา ทุกสถานที่ที่สะดวกตามความพร้อมของนักศึกษา ซึ่ง นักศึกษาต้องมีอุปกรณ์ เช่น คอมพิวเตอร์หรือโน้ตบุ๊ก หรือแท็บเล็ต หรือโทรศัพท์เคลื่อนที่อย่างใดอย่างหนึ่ง ที่มีกล้อง มีระบบเสียง (Audio) ที่จะใช้สื่อสารระหว่างกัน









## ภาคผนวก



คำสั่ง มหาวิทยาลัยการกีฬาแห่งชาติ วิทยาเขตสุพรรณบุรี

ที่ ๑๐๘/๒๕๖๕

เรื่อง แต่งตั้งคณะกรรมการจัดทำแผนพัฒนามหาวิทยาลัยการกีฬาแห่งชาติ วิทยาเขตสุพรรณบุรี  
ระยะ ๕ ปี พ.ศ. ๒๕๖๖ - ๒๕๗๐ และแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖

พระราชบัญญัติมหาวิทยาลัยการกีฬาแห่งชาติ พ.ศ. ๒๕๖๒ มาตรา ๘ กำหนดให้มหาวิทยาลัยเป็นสถานศึกษาทางวิชาการและวิชาชีพชั้นสูงด้านการศึกษา มีวัตถุประสงค์ให้การศึกษา ส่งเสริมวิชาการและวิชาชีพ ทำการสอน วิจัยและพัฒนา บริการทางวิชาการและวิชาชีพแก่สังคม ทนุบำรุง ศิลปวัฒนธรรม ที่มุ่งเน้นการสร้างองค์ความรู้ด้านการศึกษา การพลศึกษา การสร้างเสริมสุขภาพ วิทยาศาสตร์การกีฬา การบริหารจัดการกีฬา ประกอบธุรกิจและอุตสาหกรรมกีฬา และสาขาที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งเป็นแหล่งสร้างและพัฒนาบุคลากรด้านการศึกษาของประเทศ

มหาวิทยาลัยการกีฬาแห่งชาติ วิทยาเขตสุพรรณบุรี เป็นหน่วยงานในสังกัดมหาวิทยาลัยการกีฬาแห่งชาติ กระทรวงการท่องเที่ยวและกีฬา ดำเนินงานภายใต้แผนพัฒนามหาวิทยาลัยการกีฬาแห่งชาติ วิทยาเขตสุพรรณบุรี พ.ศ. ๒๕๖๑ - ๒๕๖๕ (ฉบับบททวน) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕ และแผนปฏิบัติการราชการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕ ซึ่งเข้าสู่ระยะสิ้นสุดในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕ จึงต้องจัดทำแผนพัฒนามหาวิทยาลัยการกีฬาแห่งชาติ วิทยาเขตสุพรรณบุรี ระยะ ๕ ปี พ.ศ. ๒๕๖๖ - ๒๕๗๐ เพื่อใช้เป็นแนวทางการดำเนินงานในระยะ ๕ ปี และจัดทำแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖ เพื่อใช้เป็นแนวทางการดำเนินงานในระยะ ๑ ปี ให้มีเป้าหมายและแนวทางการดำเนินงานที่ชัดเจน สอดคล้องกับกฎหมายแผนพัฒนาประเทศและนโยบายที่เกี่ยวข้อง

เพื่อให้การดำเนินการจัดทำแผนพัฒนามหาวิทยาลัยการกีฬาแห่งชาติ วิทยาเขตสุพรรณบุรี ระยะ ๕ ปี พ.ศ. ๒๕๖๖ - ๒๕๗๐ และแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖ เป็นไปด้วยความเรียบร้อย อาศัยอำนาจตามความในมาตรา ๓๔ แห่งพระราชบัญญัติมหาวิทยาลัยการกีฬาแห่งชาติ พ.ศ. ๒๕๖๒ แต่งตั้งคณะกรรมการจัดทำแผนพัฒนามหาวิทยาลัยการกีฬาแห่งชาติ วิทยาเขตสุพรรณบุรี ระยะ ๕ ปี พ.ศ. ๒๕๖๖ - ๒๕๗๐ และแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖ ดังต่อไปนี้

**๑. คณะกรรมการอำนวยการ**

- |  |               |
|--|---------------|
| ๑.๑ รองอธิการบดีมหาวิทยาลัยการกีฬาแห่งชาติ ประจำปีวิทยาเขตสุพรรณบุรี                               | ประธานกรรมการ |
| ๑.๒ ผู้ช่วยอธิการบดีประจำวิทยาเขต ฝ่ายบริหาร   | กรรมการ       |
| ๑.๓ ผู้ช่วยอธิการบดีประจำวิทยาเขต ฝ่ายวิจัยและประกันคุณภาพการศึกษา                                 | กรรมการ       |
| ๑.๔ ผู้ช่วยอธิการบดีประจำวิทยาเขต ฝ่ายวิชาการ  | กรรมการ       |
| ๑.๕ ผู้ช่วยอธิการบดีประจำวิทยาเขต ฝ่ายกิจการนักศึกษาและกิจการพิเศษ                                 | กรรมการ       |
| ๑.๖ รองคณบดีประจำวิทยาเขต ฝ่ายจัดการศึกษาคณะวิทยาศาสตร์การกีฬา<br>(คณะวิทยาศาสตร์การกีฬาและสุขภาพ) | กรรมการ       |
| ๑.๗ รองคณบดีประจำวิทยาเขต ฝ่ายจัดการศึกษาคณะบริหารจัดการกีฬา<br>(คณะศิลปศาสตร์)                    | กรรมการ       |

/๑.๘ รองคณบดี...

- ๑.๘ รองคณบดีประจำวิทยาเขต ฝ่ายจัดการศึกษาคณะพลศึกษา  
(คณะศึกษาศาสตร์) กรรมการ
- ๑.๙ หัวหน้าฝ่ายพัฒนากีฬา (สำนักงานกีฬา) กรรมการ
- ๑.๑๐ ผู้ช่วยอธิการบดีประจำวิทยาเขต ฝ่ายนโยบายและแผน  
(ฝ่ายแผนและพัฒนา) กรรมการและเลขานุการ

#### มีหน้าที่

๑. กำหนดนโยบาย วิสัยทัศน์ พันธกิจ เป้าหมายการดำเนินงานในการจัดทำแผนพัฒนามหาวิทยาลัย  
การกีฬาแห่งชาติ วิทยาเขตสุพรรณบุรี ระยะ ๕ ปี พ.ศ. ๒๕๖๖ – ๒๕๗๐ และแผนปฏิบัติการประจำปี  
งบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๖ เพื่อพัฒนามหาวิทยาลัยการกีฬาแห่งชาติ วิทยาเขตสุพรรณบุรี ตามวัตถุประสงค์
๒. อำนาจการให้คำปรึกษาแก่คณะกรรมการจัดทำแผนพัฒนามหาวิทยาลัยการกีฬาแห่งชาติ วิทยาเขต  
สุพรรณบุรี ระยะ ๕ ปี พ.ศ. ๒๕๖๖ – ๒๕๗๐ และแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖ ให้เป็นไป  
ด้วยความเรียบร้อยตามวัตถุประสงค์
๓. กำกับ ติดตาม การจัดทำแผนพัฒนามหาวิทยาลัยการกีฬาแห่งชาติ วิทยาเขตสุพรรณบุรี ระยะ ๕  
ปี พ.ศ. ๒๕๖๖ – ๒๕๗๐ และแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖ ให้เป็นไปด้วยความเรียบร้อย  
ตามวัตถุประสงค์

#### ๒. คณะกรรมการดำเนินงาน

- ๒.๑ ผู้ช่วยอธิการบดีประจำวิทยาเขต ฝ่ายนโยบายและแผน  
(ฝ่ายแผนและพัฒนา) ประธานกรรมการ
- ๒.๒ ผู้ช่วยอธิการบดีประจำวิทยาเขต ฝ่ายบริหาร กรรมการ
- ๒.๓ ผู้ช่วยอธิการบดีประจำวิทยาเขต ฝ่ายวิจัยและประกันคุณภาพการศึกษา กรรมการ
- ๒.๔ ผู้ช่วยอธิการบดีประจำวิทยาเขต ฝ่ายวิชาการ กรรมการ
- ๒.๕ ผู้ช่วยอธิการบดีประจำวิทยาเขต ฝ่ายกิจการนักศึกษาและกิจการพิเศษ กรรมการ
- ๒.๖ รองคณบดีประจำวิทยาเขต ฝ่ายจัดการศึกษาคณะวิทยาศาสตร์การกีฬา  
(คณะวิทยาศาสตร์การกีฬาและสุขภาพ) กรรมการ
- ๒.๗ รองคณบดีประจำวิทยาเขต ฝ่ายจัดการศึกษาคณะบริหารจัดการกีฬา  
(คณะศิลปศาสตร์) กรรมการ
- ๒.๘ รองคณบดีประจำวิทยาเขต ฝ่ายจัดการศึกษาคณะพลศึกษา  
(คณะศึกษาศาสตร์) กรรมการ
- ๒.๙ หัวหน้าฝ่ายพัฒนากีฬา (สำนักงานกีฬา) กรรมการ
- ๒.๑๐ ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.ฉัตรตระกูล ปานอุทัย  
ตำแหน่งหัวหน้าแผนกแผนและงบประมาณ ฝ่ายจัดการศึกษา  
คณะวิทยาศาสตร์การกีฬา (คณะวิทยาศาสตร์การกีฬาและสุขภาพ) กรรมการ
- ๒.๑๑ ผู้ช่วยศาสตราจารย์ไข่มุข บุญส่ง  
ตำแหน่งหัวหน้าแผนกแผนและงบประมาณ ฝ่ายจัดการศึกษา  
คณะบริหารจัดการกีฬา (คณะศิลปศาสตร์) กรรมการ
- ๒.๑๒ นางกษมา สุขุมาลจันทร์  
ตำแหน่งหัวหน้าแผนกแผนและงบประมาณ กรรมการเลขานุการ
- ๒.๑๓ นางสาวธัญจิรา น้ำดอกไม้  
ตำแหน่งธุรการฝ่ายนโยบายและแผน (ฝ่ายแผนและพัฒนา) กรรมการและผู้ช่วยเลขานุการ

/มีหน้าที่...



**มีหน้าที่**

๑. ประชุมวางแผน เตรียมงาน ดำเนินงานตามแผน กำกับติดตามงานให้ดำเนินไปอย่างมีประสิทธิภาพและบรรลุตามวัตถุประสงค์
๒. ประสานงานกับฝ่ายต่าง ๆ จัดเตรียมการประชุมให้ดำเนินการอย่างเรียบร้อยและมีประสิทธิภาพ
๓. ปฏิบัติงานอื่น ๆ ตามที่ได้รับมอบหมาย

**๓. คณะกรรมการอาคารสถานที่**

- |  |                     |
|--|---------------------|
| ๓.๑ ผู้ช่วยศาสตราจารย์จำลองตรีเฉลิมพล มุลมมงคล | ประธานกรรมการ       |
| ๓.๒ พนักงานจ้างเหมาบริการแผนกอาคารสถานที่      | กรรมการ             |
| ๓.๓ นางกษมา สุขุมาลจันทร์                      | กรรมการและเลขานุการ |

**มีหน้าที่**

๑. จัดเตรียมสถานที่ ห้องประชุมกรรมการวิทยาเขต ชั้น ๒ คณะศิลปศาสตร์ จำนวน ๔๐ ที่นั่ง
๒. จัดเตรียมโต๊ะและเก้าอี้สำหรับรับลงทะเบียน จำนวน ๒ ที่นั่ง โต๊ะสำหรับวางอาหารว่างและเครื่องดื่มให้เหมาะสมบริเวณหน้าห้องประชุมกรรมการวิทยาเขต
๓. ปฏิบัติหน้าที่อื่นๆ ตามที่ได้รับมอบหมาย

**๔. คณะกรรมการเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร**

- |                         |                     |
|-------------------------|---------------------|
| ๔.๑ นายน้ำหนึ่ง กล้าหาญ | ประธานกรรมการ       |
| ๔.๒ นายณฤพณ์ ดากรุง     | กรรมการและเลขานุการ |

**มีหน้าที่**

๑. จัดเตรียมคอมพิวเตอร์ และเครื่องฉายโปรเจคเตอร์ เครื่องขยายเสียง ไมโครโฟน พร้อมติดตั้งในห้องประชุมคณะกรรมการวิทยาเขต ชั้น ๒ อาคารคณะศิลปศาสตร์
๒. จัดเตรียม ติดตั้งอุปกรณ์ รองรับระบบการประชุมทางไกล (Video Conference) ด้วยโปรแกรม Zoom ณ ห้องประชุมกรรมการวิทยาเขต ชั้น ๒ อาคารคณะศิลปศาสตร์
๓. ควบคุม ดูแลระบบการประชุมทางไกล (Video Conference) ด้วยโปรแกรม Zoom ให้เป็นไปอย่างเรียบร้อยและมีประสิทธิภาพ
๔. ปฏิบัติหน้าที่อื่นๆ ตามที่ได้รับมอบหมาย

**๕. คณะกรรมการพิธีการและพิธีกร**

- |   |                     |
|---|---------------------|
| ๕.๑ ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.ฉัตรตระกูล ปานอุทัย | ประธานกรรมการ       |
| ๕.๒ ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.พัชรี ทองคำพานิช    | กรรมการ             |
| ๕.๓ ผู้ช่วยศาสตราจารย์สุพร บุญปก              | กรรมการและเลขานุการ |

**มีหน้าที่**

๑. จัดพิธีกรและดำเนินการกิจกรรมการสัมมนา การประชุมฯ ให้เป็นไปตามกำหนดการ
๒. ประสานงานกับคณะกรรมการฝ่ายต่าง ๆ ในการจัดเตรียมสิ่งอำนวยความสะดวกที่จำเป็นเพื่อใช้ในการประชุมทบทวนปฏิบัติหน้าที่อื่นๆ ตามที่ได้รับมอบหมาย
๓. ปฏิบัติหน้าที่อื่นๆ ตามที่ได้รับมอบหมาย

**๖. คณะกรรมการอาหารและเครื่องดื่ม**

- |   |                     |
|---|---------------------|
| ๖.๑ ผู้ช่วยศาสตราจารย์ประนอม พนาเศรษฐเนตร | ประธานกรรมการ       |
| ๖.๒ นางสาวธนพร เอื้อสามาลัย               | กรรมการและเลขานุการ |

**มีหน้าที่**

๑. ประสานงานจัดอาหารกลางวัน อาหารว่างและเครื่องดื่ม แก่บุคลากรตามที่กำหนด
๒. ปฏิบัติหน้าที่อื่นๆ ตามที่ได้รับมอบหมาย

**๗. คณะกรรมการตรวจคัดกรองโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19)**

- ๗.๑ ผู้ช่วยศาสตราจารย์คมกริช ช้องนำโชค ประธานกรรมการ  
๗.๒ นางสาวธัญจิรา น้ำดอกไม้ กรรมการและเลขานุการ

**มีหน้าที่**

๑. ปฏิบัติหน้าที่ตรวจคัดกรองโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) ของผู้เข้าร่วมประชุมทุกท่าน โดยการวัดอุณหภูมิและการพิจารณาจากอาการไข้ ไอ มีน้ำมูก เจ็บคอ เหนื่อยหอบ ให้ติดสัญลักษณ์แสดงว่าผ่านการตรวจคัดกรองแล้ว และลงบันทึกการตรวจคัดกรองการวัดอุณหภูมิ

๒. ปฏิบัติงานอื่น ๆ ตามที่ได้รับมอบหมาย

**๘. คณะกรรมการวิเคราะห์จุดแข็ง จุดอ่อน โอกาส อุปสรรค (SWOT)**

**๘.๑ คณะกรรมการวิเคราะห์จุดแข็ง (Strength)**

- ๘.๑.๑ ผู้ช่วยศาสตราจารย์จรัรัตน์ อุดมวิโรจน์สิน ประธานกรรมการ  
ตำแหน่งผู้ช่วยอธิการบดีประจำวิทยาเขต ฝ่ายนโยบายและแผน (ฝ่ายแผนและพัฒนา)
- ๘.๑.๒ ผู้ช่วยศาสตราจารย์คมกริช ช้องนำโชค กรรมการ  
ตำแหน่งผู้ช่วยอธิการบดีประจำวิทยาเขต ฝ่ายบริหาร
- ๘.๑.๓ รองศาสตราจารย์ ดร. นัยนา บุพวงษ์ กรรมการ  
ตำแหน่งหัวหน้าสาขาพลศึกษาและกีฬา
- ๘.๑.๔ ผู้ช่วยศาสตราจารย์อำนวยการ บัญเส็ง กรรมการ  
ตำแหน่งหัวหน้าสาขาพลศึกษา
- ๘.๑.๕ ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.ฉัตรตระกูล ปานอุทัย กรรมการ  
ตำแหน่งหัวหน้าสาขาวิทยาศาสตร์การกีฬาและการออกกำลังกาย
- ๘.๑.๖ ผู้ช่วยศาสตราจารย์สุรเชษฐ ขวัญไฉ กรรมการ  
ตำแหน่งหัวหน้าสาขาวิทยาศาสตร์การฝึกสอนกีฬา
- ๘.๑.๗ ผู้ช่วยศาสตราจารย์ศรัณยา สิ้นสมรส กรรมการ  
ตำแหน่งหัวหน้าสาขาสื่อสารการกีฬา
- ๘.๑.๘ นางสาวนงเยาว์ สว่างศรี กรรมการ  
ตำแหน่งหัวหน้าแผนกวิทยบริการ
- ๘.๑.๙ ผู้ที่คณะกรรมการมอบหมาย กรรมการและเลขานุการ
- ๘.๑.๑๐ นางสาวธัญจิรา น้ำดอกไม้ กรรมการและผู้ช่วยเลขานุการ  
ตำแหน่งเลขานุการฝ่ายนโยบายและแผน

**มีหน้าที่**

๑. วางแผน กำหนดและนำเสนอจุดแข็ง (Strengths) ปัจจัยและสถานการณ์ภายในของมหาวิทยาลัย การกีฬาแห่งชาติ วิทยาเขตสุพรรณบุรีที่เป็นบวก ซึ่งหน่วยงานสามารถนำมาใช้เป็นประโยชน์ในการทำงานเพื่อบรรลุวัตถุประสงค์

๒. ปฏิบัติหน้าที่อื่นๆ ตามที่ได้รับมอบหมาย

**๘.๒ คณะกรรมการวิเคราะห์จุดอ่อน (Weaknesses)**

- ๘.๒.๑ ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.พัชรี ทองคำพานิช กรรมการ  
ตำแหน่งผู้ช่วยอธิการบดีประจำวิทยาเขต ฝ่ายวิจัยและประกันคุณภาพการศึกษา
- ๘.๒.๒ ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.อิทธิวัฒน์ ดอกไม้ขาว กรรมการ  
ตำแหน่งผู้ช่วยอธิการบดีประจำวิทยาเขต ฝ่ายวิชาการ

/๘.๒.๓ นายโสทธิพัฒน์...

๘.๒.๓ นายโสทธิพัฒน์ วรรณนุรักษ์	กรรมการ
ตำแหน่งหัวหน้าแผนกวิจัยและประกันคุณภาพการศึกษา ฝ่ายจัดการศึกษา คณะบริหารจัดการศึกษา (คณะศิลปศาสตร์)	
๘.๒.๔ รองศาสตราจารย์ ดร.เพ็ญศรี ศรีสวัสดิ์	กรรมการ
ตำแหน่งหัวหน้าแผนกวิจัยและประกันคุณภาพการศึกษา ฝ่ายจัดการศึกษา คณะพลศึกษา (คณะศึกษาศาสตร์)	
๘.๒.๕ ผู้ช่วยศาสตราจารย์ไข่มุข บุญส่ง	กรรมการ
ตำแหน่งหัวหน้าแผนกแผนและงบประมาณ ฝ่ายจัดการศึกษา คณะบริหารจัดการศึกษา (คณะศิลปศาสตร์)	
๘.๒.๖ ผู้ช่วยศาสตราจารย์ประนอม พนาเศรษฐเนตร	กรรมการ
ตำแหน่งหัวหน้าแผนกสวัสดิการนักศึกษา	
๘.๒.๗ นายน้ำหนึ่ง กล้าหาญ	กรรมการ
ตำแหน่งหัวหน้าแผนกเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร	
๘.๒.๘ นางสาวรสสุคนธ์ ธัญธนอม	กรรมการ
ตำแหน่งผู้ช่วยหัวหน้าแผนกวิชาการคณะศึกษาศาสตร์	
๘.๒.๙ ผู้ที่คณะกรรมการมอบหมาย	กรรมการและเลขานุการ
๘.๒.๑๐ นางสาวธนพร เอื้อสามาลย์	กรรมการและผู้ช่วยเลขานุการ
ตำแหน่งเลขานุการฝ่ายวิจัยและประกันคุณภาพการศึกษา	

#### มีหน้าที่

๑. วางแผน กำหนด และนำเสนอจุดอ่อน (Weaknesses) บัณฑิตและสถานการณ์ภายในของมหาวิทยาลัย การกีฬาแห่งชาติ วิทยาเขตสุพรรณบุรีที่เป็นลบและด้อยความสามารถ ซึ่งหน่วยงานไม่สามารถนำมาใช้เป็น ประโยชน์ในการทำงานเพื่อบรรลุวัตถุประสงค์

๒. ปฏิบัติหน้าที่อื่นๆ ตามที่ได้รับมอบหมาย

#### ๘.๓ คณะกรรมการวิเคราะห์โอกาส (Opportunities)

๘.๓.๑ ผู้ช่วยศาสตราจารย์จำสิบตรีเฉลิมพล มูลมงคล	ประธานกรรมการ
ตำแหน่งผู้ช่วยอธิการบดีประจำวิทยาเขต ฝ่ายกิจการนักศึกษาและกิจการพิเศษ	
๘.๓.๒ ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.ปวีร์ศรี พันธยุทธ์	กรรมการ
ตำแหน่งรองคณบดีประจำวิทยาเขต ฝ่ายจัดการศึกษาคณะวิทยาศาสตร์การกีฬา (คณะวิทยาศาสตร์การกีฬาและสุขภาพ)	
๘.๓.๓ ผู้ช่วยศาสตราจารย์อุทัย บุญประเสริฐ	กรรมการ
ตำแหน่งแผนกกิจการนักศึกษาและกิจการพิเศษ ฝ่ายจัดการศึกษา คณะวิทยาศาสตร์การกีฬา (คณะวิทยาศาสตร์การกีฬาและสุขภาพ)	
๘.๓.๔ ผู้ช่วยศาสตราจารย์อัมพร กรุดวงษ์	กรรมการ
ตำแหน่งหัวหน้าแผนกควบคุมภายในและบริหารความเสี่ยง	
๘.๓.๕ ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.อรทัย แยมโอบุษฐ์	กรรมการ
ตำแหน่งแผนกทะเบียนและประเมินผล คณะพลศึกษา (คณะศึกษาศาสตร์)	

/๘.๓.๖ นางสาว...

๘.๓.๖ นางสาวศรีณัฐ รอดเรือง	กรรมการ
ตำแหน่งประธานผู้รับผิดชอบหลักสูตรสาขาสื่อสารการกีฬาฝ่ายจัดการศึกษา คณะบริหารจัดการกีฬา (คณะศิลปศาสตร์)	
๘.๓.๗ นายสานิตย์ เอี่ยมผู้ช่วย	กรรมการ
ตำแหน่งแผนกกิจการนักศึกษาและกิจการพิเศษ ฝ่ายจัดการศึกษา คณะพลศึกษา (คณะศึกษาศาสตร์)	
๘.๓.๘ ผู้ที่คณะกรรมการมอบหมาย	กรรมการและเลขานุการ
๘.๓.๙ นางกษมา สุขุมาลจันทร์	กรรมการและผู้ช่วยเลขานุการ
ตำแหน่งหัวหน้าแผนกแผนและงบประมาณ	

#### มีหน้าที่

๑. วางแผน กำหนด และนำเสนอโอกาส (Opportunities) ปัจจัยและสถานการณ์ภายนอกที่เอื้ออำนวยต่อการดำเนินงานของมหาวิทยาลัยการกีฬาแห่งชาติ วิทยาเขตสุพรรณบุรีในการบรรลุวัตถุประสงค์
๒. ปฏิบัติหน้าที่อื่นๆ ตามที่ได้รับมอบหมาย

#### ๘.๔ คณะกรรมการวิเคราะห์อุปสรรค (Threats)

๘.๔.๑ ผู้ช่วยศาสตราจารย์สุกัญญา บุญน้อม	ประธานกรรมการ
ตำแหน่งรองคณบดีประจำวิทยาเขต ฝ่ายจัดการศึกษาคณะบริหารจัดการกีฬา (คณะศิลปศาสตร์)	
๘.๔.๒ ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.นภาพร บุญเส็ง	กรรมการ
ตำแหน่งรองคณบดีประจำวิทยาเขต ฝ่ายจัดการศึกษาคณะพลศึกษา (คณะศึกษาศาสตร์)	
๘.๔.๓ นายยงยุทธ ลาคนอก	กรรมการ
ตำแหน่งหัวหน้าฝ่ายพัฒนากีฬา (สำนักงานกีฬา)	
๘.๔.๔ ผู้ช่วยศาสตราจารย์เพ็ญศรี สิงห์วี	กรรมการ
ตำแหน่งแผนกองค์กรนักศึกษา คณะบริหารจัดการกีฬา (คณะศิลปศาสตร์)	
๘.๔.๕ ผู้ช่วยศาสตราจารย์ศิริวรรณ คำบัว	กรรมการ
ตำแหน่งแผนกกิจการนักศึกษาและกิจการพิเศษ ฝ่ายจัดการศึกษา คณะบริหารจัดการกีฬา (คณะศิลปศาสตร์)	
๘.๔.๖ ผู้ช่วยศาสตราจารย์อัครเศร์ ไชยะ	กรรมการ
ตำแหน่งแผนกกิจการนักศึกษาและกิจการพิเศษ ฝ่ายจัดการศึกษา คณะบริหารจัดการกีฬา (คณะศิลปศาสตร์)	
๘.๔.๗ นายณฤพนธ์ ดากรุ่ง	กรรมการ
ตำแหน่งแผนกกิจการนักศึกษาและกิจการพิเศษ ฝ่ายจัดการศึกษา	
๘.๔.๘ นายอาคม ฐิวิวัฒน์พงษ์	กรรมการ
ตำแหน่งแผนกกิจการนักศึกษาและกิจการพิเศษ ฝ่ายจัดการศึกษา คณะพลศึกษา (คณะศึกษาศาสตร์)	
๘.๔.๙ ผู้ที่คณะกรรมการมอบหมาย	กรรมการและเลขานุการ
๘.๔.๑๐ ผู้ช่วยศาสตราจารย์สุพร บุญปก	กรรมการและผู้ช่วยเลขานุการ
ตำแหน่งแผนกกิจการพิเศษ	

/มีหน้าที่...



**มีหน้าที่**

๑. วางแผน กำหนด และนำเสนออุปสรรค (Threats) ภัยคุกคามและสถานการณ์ภายนอกที่ขัดขวางการทำงานของมหาวิทยาลัยการกีฬาแห่งชาติไม่ให้เกิดบรรลุวัตถุประสงค์ หรือ หมายถึง สภาพแวดล้อมภายนอกที่เป็นอุปสรรคต่อการดำเนินงานของมหาวิทยาลัยการกีฬาแห่งชาติ

๒. ปฏิบัติหน้าที่อื่นๆ ตามที่ได้รับมอบหมาย

**๙. คณะกรรมการด้านขนส่งและยานพาหนะ**

- |   |                     |
|---|---------------------|
| ๙.๑ ผู้ช่วยศาสตราจารย์จู่ไรรัตน์ อุดมวิโรจน์สิน | ประธานกรรมการ       |
| ๙.๒ นายกิจจา สังข์พันธ์                         | กรรมการ             |
| ๙.๓ นายมณฑล กิจการเจริญรุ่ง                     | กรรมการและเลขานุการ |

**มีหน้าที่**

๑. จัดเตรียมยานพาหนะพร้อมพนักงานขับรถรับ-ส่ง คณะกรรมการฯ ในวันที่ ๒๓-๒๕ กรกฎาคม ๒๕๖๕
๒. ปฏิบัติงานอื่น ๆ ตามที่ได้รับมอบหมาย

**๑๐. คณะกรรมการด้านเลขานุการ**


- |  |                            |
|--|----------------------------|
| ๑๐.๑ ผู้ช่วยอธิการบดีประจำวิทยาเขต ฝ่ายนโยบายและแผน (ฝ่ายแผนและพัฒนา)  | ประธานกรรมการ              |
| ๑๐.๒ ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.ฉัตรตระกูล ปานอุทัย<br>ตำแหน่งหัวหน้าแผนกแผนและงบประมาณ ฝ่ายจัดการศึกษา<br>คณะวิทยาศาสตร์การกีฬา (คณะวิทยาศาสตร์การกีฬาและสุขภาพ) | กรรมการ                    |
| ๑๐.๓ ผู้ช่วยศาสตราจารย์ไข่มุข บุญส่ง<br>ตำแหน่งหัวหน้าแผนกแผนและงบประมาณ ฝ่ายจัดการศึกษา<br>คณะบริหารจัดการกีฬา (คณะศิลปศาสตร์)                              | กรรมการ                    |
| ๑๐.๔ นางกษมา สุขุมาลจันทร์<br>ตำแหน่งหัวหน้าแผนกแผนและงบประมาณ   | กรรมการเลขานุการ           |
| ๑๐.๕ นางสาวธัญจิรา น้ำดอกไม้<br>ตำแหน่งธุรการฝ่ายนโยบายและแผน (ฝ่ายแผนและพัฒนา)  | กรรมการและผู้ช่วยเลขานุการ |

**มีหน้าที่**

๑. ประชุมวางแผน เตรียมกำหนดการประชุม จัดเตรียมเอกสารประกอบการประชุม เอกสารใบลงชื่อเข้าร่วมประชุม
๒. ประสานงานกับวิทยากร กำหนดหัวข้อการประชุม
๓. ประสานงานกับฝ่ายต่าง ๆ จัดเตรียมการประชุมให้ดำเนินการอย่างเรียบร้อยและมีประสิทธิภาพ
๔. ปฏิบัติงานอื่น ๆ ตามที่ได้รับมอบหมาย

ทั้งนี้ ให้ผู้ที่ได้รับการแต่งตั้งปฏิบัติหน้าที่ที่ได้รับมอบหมายให้เป็นไปด้วยความเรียบร้อย มีประสิทธิภาพบรรลุตามวัตถุประสงค์ และบังเกิดผลดีแก่ทางราชการ ต่อไป

สั่ง ณ วันที่ ๑๒ กรกฎาคม พ.ศ. ๒๕๖๕



(นายสมชาย ประเสริฐศรี)

รองอธิการบดีมหาวิทยาลัยการกีฬาแห่งชาติ ประจำวิทยาเขตสุพรรณบุรี

