



รายงานผลการบริหารความเสี่ยง
มหาวิทยาลัยการกีฬาแห่งชาติ วิทยาเขตสุพรรณบุรี
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567

คำนำ

การจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง การประเมินผลการบริหารความเสี่ยง และการรายงานผลการบริการความเสี่ยง มหาวิทยาลัยการกีฬาแห่งชาติ วิทยาเขต สุพรรณบุรี ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567 จัดทำขึ้นตามเกณฑ์การประเมินคุณภาพการศึกษาภายใน มาตรฐานที่ 5 การบริหารและการจัดการ ตัวบ่งชี้ที่ 5.9 การบริหารของวิทยาเขตเพื่อสนับสนุนการดำเนินงานตามพันธกิจ เกณฑ์มาตรฐานข้อ 4 มีการจัดทำการบริหารความเสี่ยงของวิทยาเขต โดยมีการแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง เพื่อวางระบบการบริหารความเสี่ยง มีการจัดทำระบบและกลไกของแผนบริหารความเสี่ยง เพื่อให้มหาวิทยาลัยมีระบบในการบริหารความเสี่ยง การจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง การประเมินผลการบริหารความเสี่ยง และการรายงานผลการบริการความเสี่ยง โดยบริหารปัจจัยและควบคุมกิจกรรม รวมทั้งกระบวนการดำเนินงานต่าง ๆ เพื่อลดมูลเหตุของโอกาสที่องค์กรจะเกิดความเสียหาย เพื่อให้ระดับความเสี่ยงและขนาดของความเสียหายที่เกิดขึ้นอยู่ในระดับที่องค์กรยอมรับได้ ประเมินได้ ควบคุมได้และตรวจสอบได้อย่างมีระบบ โดยคำนึงถึงการบรรลุเป้าหมายขององค์กรหรือยุทธศาสตร์เป็นสำคัญ

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

สารบัญ

	หน้า
คำนำ	ก
สารบัญ	ข
สรุปผลการบริหารความเสี่ยง	1
1. สรุปผลการประเมินความสำเร็จตามตัวชี้วัดของแผนบริหารความเสี่ยง	1
2. สรุปผลการบริหารความเสี่ยง	2
3. การดำเนินการตามกิจกรรมการจัดการความเสี่ยง	3
4. รายงานผลการบริหารความเสี่ยง	3
ภาคผนวก	9
ประกาศนโยบายการบริหารความเสี่ยง	11
คำสั่งแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายใน	12
ระบบกลไกการบริหารความเสี่ยง	13

สรุปผลการบริหารความเสี่ยง

1. สรุปผลการประเมินความสำเร็จตามตัวชี้วัดของแผนบริหารความเสี่ยง

มหาวิทยาลัยการกีฬาแห่งชาติ วิทยาเขตสุพรรณบุรี ได้กำหนดตัวชี้วัดความสำเร็จและค่าเป้าหมายของแผนบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2566 ซึ่งสรุปได้ดังนี้

ตัวชี้วัดความสำเร็จ ของแผนบริหารความเสี่ยง	ค่าเป้าหมาย ของแผนบริหารความเสี่ยง	ผลการดำเนินงาน	คำอธิบายผลการดำเนินงาน
ร้อยละของปัจจัยเสี่ยงที่ได้รับการควบคุมและลดระดับความเสี่ยงเทียบกับปัจจัยเสี่ยงทั้งหมดที่กำหนดต่อปี	ไม่น้อยกว่าร้อยละ 80	ร้อยละ 100	มหาวิทยาลัยการกีฬาแห่งชาติ วิทยาเขตสุพรรณบุรี จัดทำแผนบริหารความเสี่ยง ประกอบความเสี่ยง 3 ประเด็น ปัจจัยเสี่ยงทั้งหมด จำนวน 7 ปัจจัย แล้วดำเนินงานบริหารความเสี่ยง ด้วยกิจกรรมลดและควบคุมความเสี่ยง ผลการดำเนินงานตามแผนบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567 มหาวิทยาลัยการกีฬาแห่งชาติ วิทยาเขตสุพรรณบุรี บริหารจัดการความเสี่ยง ลดลงทั้ง 7 ปัจจัย คิดเป็นร้อยละ 100 ดังนี้ จากปัจจัยที่มีความเสี่ยงระดับสูงมาก ลดลงเป็นระดับปานกลาง จำนวน 2 ปัจจัย และปัจจัยที่มีความเสี่ยงระดับสูงมาก ลดลงเป็นระดับต่ำ จำนวน 5 ปัจจัย

2. สรุปผลการบริหารความเสี่ยง

ปีงบประมาณ พ.ศ. 2567 มหาวิทยาลัยการกีฬาแห่งชาติ วิทยาเขตสุพรรณบุรี ได้วิเคราะห์ความเสี่ยงในด้านต่างๆ ได้แก่ 1) ด้านกลยุทธ์ 2) ด้านการดำเนินงาน 3) ด้านการเงิน และ 4) ด้านการปฏิบัติตามกฎหมายหรือกฎระเบียบ พบว่ามีความเสี่ยง 3 ประเด็น โดยมีปัจจัยที่ทำให้เกิดความเสี่ยงที่ต้องมาบริหารจัดการเพื่อลดหรือควบคุมความเสี่ยง จำนวน 7 ปัจจัย รายละเอียด ดังนี้

ด้านการดำเนินงาน ความเสี่ยงจำนวน 2 ประเด็น ได้แก่

1. ข้อมูลสารสนเทศของหน่วยงานถูกคุกคาม โจรกรรมข้อมูล ประกอบด้วย 2 ปัจจัย ดังนี้
 - 1.1 การเข้าถึงข้อมูลของหน่วยงานเป็นไปได้ง่าย
 - 1.2 การรู้เท่าทันสื่อเทคโนโลยีของบุคลากร
2. ผลการประเมินการประกันคุณภาพการศึกษาภายในระดับวิทยาเขต ด้านผลลัพธ์การวิจัยและนวัตกรรมอยู่ในระดับต้องปรับปรุง ประกอบด้วย 2 ปัจจัย ดังนี้
 - 2.1 บุคลากรขาดความรู้ด้านการทำผลงานทางวิชาการ
 - 2.2 บุคลากรขาดความตระหนักในการทำผลงานทางวิชาการ
 - 2.3 ผลงานวิชาการถูกตีพิมพ์ใน ฐานข้อมูลที่มีค่าน้ำหนักน้อย

ด้านการเงิน ความเสี่ยงจำนวน 1 ประเด็น ได้แก่

1. วิทยาเขตถูกปรับลดเงินงบประมาณ ประกอบด้วย 2 ปัจจัย ดังนี้
 - 1.1 การเบิกจ่ายเงินงบประมาณไม่เป็นไปตามกรอบวงเงิน
 - 1.2 งบประมาณที่ส่งมาจากส่วนกลางมีความล่าช้า

3. การดำเนินการตามกิจกรรมการจัดการความเสี่ยง

การดำเนินการตามกิจกรรมการจัดการความเสี่ยงตามแผนบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567 หน่วยงานต่างๆ ได้ดำเนินการตามกิจกรรมที่กำหนดจนแล้วเสร็จ จำนวน 11 กิจกรรม จากทั้งหมด 11 กิจกรรม คิดเป็นร้อยละ 100.00 โดยสามารถจำแนกตามประเภทของความเสี่ยง 4 ด้าน ดังนี้

ประเภทความเสี่ยง	กิจกรรมการจัดการความเสี่ยง		
	กิจกรรมทั้งหมด	ดำเนินการแล้วเสร็จ	คิดเป็นร้อยละ
1. ด้านกลยุทธ์	-	-	-
2. ด้านการดำเนินงาน	7	7	77.78
3. ด้านการเงิน	4	4	22.22
4. ด้านการปฏิบัติตามกฎหมายหรือกฎระเบียบ	-	-	-
รวม	9	9	100.00

4. รายงานผลการบริหารความเสี่ยง

จากการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยงของมหาวิทยาลัยการกีฬาแห่งชาติ วิทยาเขตสุพรรณบุรี ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567 มีการสำรวจความเสี่ยงจากทุกหน่วยงานของสำนักงานรองอธิการบดี และจัดลำดับความเสี่ยง แล้วพิจารณาเลือกประเด็นความเสี่ยง 3 ประเด็นที่มีความเสี่ยงสูงสุด ซึ่งเกิดจากปัจจัยที่ทำให้เกิดความ 7 ปัจจัย ซึ่งหลังจากดำเนินการจัดกิจกรรมเพื่อจัดการความเสี่ยงแล้วมีการประเมินระดับความเสี่ยง พบว่า ความเสี่ยงมีระดับลดลง คือ ความเสี่ยงระดับสูงมาก ลดลงเป็นความเสี่ยงระดับปานกลางจำนวน 2 ปัจจัย และความเสี่ยงระดับสูงมาก ลดลงเป็นความเสี่ยงระดับต่ำ จำนวน 5 ปัจจัย โดยมีรายละเอียด ดังนี้

ประเด็นความเสี่ยงที่ 1 ข้อมูลสารสนเทศของหน่วยงานถูกคุกคาม โจรกรรมข้อมูล

ประเภทความเสี่ยง ด้านการดำเนินงาน (Operation risk: O)

ตัวชี้วัดความเสี่ยง ข้อมูลสารสนเทศของหน่วยงานไม่ถูกคุกคาม โจรกรรมข้อมูลไม่น้อยกว่า ร้อยละ 95

ที่	ปัจจัยเสี่ยง	การประเมินความเสี่ยงก่อนการควบคุม				การจัดการความเสี่ยง	กิจกรรมการจัดการความเสี่ยง	ผลการดำเนินงาน	เอกสารหลักฐาน	การประเมินความเสี่ยงหลังจากการควบคุม				ความเสี่ยงที่ยังเหลืออยู่	หน่วยงานรับผิดชอบ/ผู้รับผิดชอบ
		โอกาส (L)	ผลกระทบ (I)	ค่าความเสี่ยงที่ได้ (L x I)	ระดับความเสี่ยง					โอกาส (L)	ผลกระทบ (I)	ค่าความเสี่ยงที่ได้ (L x I)	ระดับความเสี่ยง		
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	
1	การเข้าถึงข้อมูลของหน่วยงานเป็นไปได้ง่าย	4	5	20	สูงมาก	ลดความเสี่ยง	1. มีระบบป้องกันการเข้าถึงข้อมูลของวิทยาเขต	มีระบบป้องกันการเข้าถึงข้อมูล การคุกคาม การโจรกรรมข้อมูล โดยอุปกรณ์ Fire Wall SOPHOS XG330	แบบรายงานการคุกคาม การโจรกรรมข้อมูล ของวิทยาเขต	2	2	4	ต่ำ	มีการเข้าถึงข้อมูลทุกวันจากภายนอก	งานเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร
							2. มีระบบการสำรองข้อมูลมหาวิทยาลัย	มีระบบการสำรองข้อมูลโดยสำรองข้อมูลไว้ 4 แห่งดังนี้ 1. Internal Server 2. HDD External 3. Flash Drive 4. Cloud Storage	แบบรายงานและลิ้งค์เชื่อมระบบ https:// drive.google.com/drive/folders/1VHiQOrUFxV0XXFCDBF4H0ET1BMNrZPm4?usp=sharing	2	2	4	ต่ำ	มีการเก็บสำรองข้อมูลทุก 1-3 เดือน	งานเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร

ที่	ปัจจัยเสี่ยง	การประเมินความเสี่ยง ก่อนการควบคุม				การจัดการ ความเสี่ยง	กิจกรรมการจัดการ ความเสี่ยง	ผลการดำเนินงาน	เอกสาร หลักฐาน	การประเมินความเสี่ยง หลังจากการควบคุม				ความเสี่ยงที่ ยังเหลืออยู่	หน่วยงาน รับผิดชอบ/ ผู้รับผิดชอบ
		โอกาส (L)	ผลกระทบ (I)	ค่าความเสี่ยงที่ได้ (L x I)	ระดับความเสี่ยง					โอกาส (L)	ผลกระทบ (I)	ค่าความเสี่ยงที่ได้ (L x I)	ระดับความเสี่ยง		
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	
2	การรู้เท่าทันสื่อ เทคโนโลยี ของบุคลากร	4	5	20	สูง มาก	ลดความ เสี่ยง	1. ให้ความรู้กับ บุคลากรเกี่ยวกับการ ใช้สื่อเทคโนโลยี สารสนเทศ	เผยแพร่ให้ความรู้เท่าทันสื่อ และการใช้เทคโนโลยี สารสนเทศ ผ่านหน้าลิงค์ เว็บไซต์วิทยาเขต	แบบรายงาน และลิงค์ หน้าเว็บไซต์ ของวิทยาเขต http://tnsus pb.ac.th/	2	2	4	ต่ำ	-	งาน เทคโนโลยี สารสนเทศ และการ สื่อสาร

ประเด็นความเสี่ยงที่ 2 ผลการประเมินการประกันคุณภาพการศึกษาภายในระดับวิทยาเขต ด้านผลลัพธ์การวิจัยและนวัตกรรมอยู่ในระดับต้องปรับปรุง
ประเภทความเสี่ยง ด้านการดำเนินงาน (Operation risk: O)
ตัวชี้วัดความเสี่ยง ผลการประเมินการประกันคุณภาพการศึกษาภายในระดับวิทยาเขต ด้านผลลัพธ์การวิจัยและนวัตกรรมสูงกว่าระดับต้องปรับปรุง

ที่	ปัจจัยเสี่ยง	การประเมินความเสี่ยง ก่อนการควบคุม				การจัดการ ความเสี่ยง	กิจกรรมการจัดการ ความเสี่ยง	ผลการดำเนินงาน	เอกสารหลักฐาน	การประเมินความเสี่ยง หลังจากการควบคุม				ความ เสี่ยงที่ยัง เหลืออยู่	หน่วยงาน รับผิดชอบ/ ผู้รับผิดชอบ
		โอกาส (L)	ผลกระทบ (I)	ค่าความเสี่ยงที่ได้ (L x I)	ระดับความเสี่ยง					โอกาส (L)	ผลกระทบ (I)	ค่าความเสี่ยงที่ได้ (L x I)	ระดับความเสี่ยง		
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	
1	บุคลากรขาดความรู้ ด้านการทำผลงานทาง วิชาการ	4	5	20	สูง มาก	ลดความ เสี่ยง	1. จัดอบรมพัฒนา ความรู้เกี่ยวกับการ ทำผลงานทาง วิชาการ	1. บุคลากรเข้าร่วม โครงการพัฒนาศักยภาพ ด้านการวิจัยและ นวัตกรรม เรื่อง การเขียน บทความงานวิจัยตีพิมพ์ใน วารสารวิชาการใน ฐานข้อมูลระดับชาติหรือ นานาชาติเพื่อข้อกำหนด ตำแหน่งทางวิชาการ จำนวน 45 คน และได้ ทราบแนวทางการเขียน ผลงานทางวิชาการ	รายงานผล โครงการพัฒนา ศักยภาพด้านการ วิจัยและนวัตกรรม เรื่อง การเขียน บทความงานวิจัย ตีพิมพ์ในวารสาร วิชา การในฐานข้อมูล ระดับชาติหรือ นานาชาติเพื่อขอ กำหนดตำแหน่ง ทางวิชาการ	2	2	4	ต่ำ	-	กลุ่มวิจัย และประกัน คุณภาพ การศึกษา

ที่	ปัจจัยเสี่ยง	การประเมินความเสี่ยงก่อนการควบคุม				การจัดการความเสี่ยง	กิจกรรมการจัดการความเสี่ยง	ผลการดำเนินงาน	เอกสารหลักฐาน	การประเมินความเสี่ยงหลังจากการควบคุม				ความเสี่ยงที่ยังเหลืออยู่	หน่วยงานรับผิดชอบ/ผู้รับผิดชอบ
		โอกาส (L)	ผลกระทบ (I)	ค่าความเสี่ยงที่ได้ (L x I)	ระดับความเสี่ยง					โอกาส (L)	ผลกระทบ (I)	ค่าความเสี่ยงที่ได้ (L x I)	ระดับความเสี่ยง		
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	
2.	บุคลากรขาดความตระหนักในการทำผลงานทางวิชาการ	4	5	20	สูงมาก	ลดความเสี่ยง	1. ส่งเสริม และสนับสนุนงบประมาณให้บุคลากรทำผลงานทางวิชาการ	มีการจัดทำระบบกลไกการวิจัยและนวัตกรรมเพื่อสนับสนุนการทำวิจัยและนวัตกรรม	โครงการสนับสนุนงบประมาณในการทำวิจัยและนวัตกรรม	2	2	4	ต่ำ	-	กลุ่มวิจัยและประกันคุณภาพการศึกษา
							2. เชิดชูเกียรติบุคลากรที่มีผลงานทางวิชาการ	มีกระบวนการคัดเลือกบุคลากรดีเด่น ด้านการวิจัยและนวัตกรรม เพื่อเป็นการยกย่อง เชิดชูเกียรติและการสร้างขวัญกำลังใจให้กับอาจารย์ประจำที่มีผลงาน ดีเด่น	ประกาศมหาวิทยาลัยการกีฬาแห่งชาติ วิทยาเขต สุพรรณบุรี เรื่อง ประกาศรายชื่อผู้เข้ารับรางวัลเชิดชู	2	2	4	ต่ำ	-	กลุ่มวิจัยและประกันคุณภาพการศึกษา

ที่	ปัจจัยเสี่ยง	การประเมินความเสี่ยงก่อนการควบคุม				การจัดการความเสี่ยง	กิจกรรมการจัดการความเสี่ยง	ผลการดำเนินงาน	เอกสารหลักฐาน	การประเมินความเสี่ยงหลังจากการควบคุม				ความเสี่ยงที่ยังเหลืออยู่	หน่วยงานรับผิดชอบ/ผู้รับผิดชอบ
		โอกาส (L)	ผลกระทบ (I)	ค่าความเสี่ยงที่ได้ (L x I)	ระดับความเสี่ยง					โอกาส (L)	ผลกระทบ (I)	ค่าความเสี่ยงที่ได้ (L x I)	ระดับความเสี่ยง		
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	
3	ผลงานวิชาการถูกตีพิมพ์ในฐานข้อมูลที่มีค่าน้ำหนักน้อย	4	5	20	สูงมาก	ลดความเสี่ยง	1. ประชาสัมพันธ์ฐานข้อมูลการตีพิมพ์ผลงานทางวิชาการ	มีระบบสารสนเทศเพื่อการบริหารงานวิจัยและนวัตกรรม	ภาพระบบสารสนเทศงานวิจัยและนวัตกรรม วิทยาเขตสุพรรณบุรี	2	2	4	ต่ำ	-	กลุ่มวิจัยและประกันคุณภาพการศึกษา

ประเด็นความเสี่ยงที่ 3 วิทยาเขตถูกปรับลดเงินงบประมาณ
 ประเภทความเสี่ยง ความเสี่ยงด้านการเงิน (Financial Risk : F)
 ตัวชี้วัดความเสี่ยง การเบิกจ่ายในรอบปีงบประมาณไม่น้อยกว่าร้อยละ 95

ที่	ปัจจัยเสี่ยง	การประเมินความเสี่ยงก่อนการควบคุม				การจัดการความเสี่ยง	กิจกรรมการจัดการความเสี่ยง	ผลการดำเนินงาน	เอกสารหลักฐาน	การประเมินความเสี่ยงหลังจากการควบคุม				ความเสี่ยงที่ยังเหลืออยู่	หน่วยงานรับผิดชอบ/ผู้รับผิดชอบ
		โอกาส (L)	ผลกระทบ (I)	ค่าความเสี่ยงที่ได้ (L x I)	ระดับความเสี่ยง					โอกาส (L)	ผลกระทบ (I)	ค่าความเสี่ยงที่ได้ (L x I)	ระดับความเสี่ยง		
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	
1	การเบิกจ่ายเงินงบประมาณไม่เป็นไปตามกรอบวงเงิน	4	5	20	สูงมาก	ลดความเสี่ยง	1. จัดทำปฏิทินการปฏิบัติงานเพื่อไม่ให้กลุ่มเป้าหมายซ้ำซ้อนกัน เช่น การจัดประชุม อบรม การทำล่วงหน้า หรือการไปราชการ	สามารถแก้ปัญหาการเบิกจ่ายซ้ำซ้อนได้	ปฏิทินโครงการ/กิจกรรม	2	3	6	ปานกลาง	-	กลุ่มนโยบายและแผน
							2. กำกับ ติดตาม การดำเนินงานให้เป็นไปตามปฏิทินการปฏิบัติงาน	มีการติดตามการดำเนินงานตามปฏิทิน	-	2	3	6	ปานกลาง	-	กลุ่มนโยบายและแผน
							3. กำหนดให้ผู้รับผิดชอบโครงการเบิกจ่ายงบประมาณหลังจากดำเนินกิจกรรมเสร็จสิ้นภายใน 15 วัน	ประชุมชี้แจงและมอบหมายผู้รับผิดชอบกำกับติดตาม	รายงานการประชุมติดตามและจัดทำรายงานผลการ	3	3	9	ปานกลาง	-	กลุ่มนโยบายและแผน

ที่	ปัจจัยเสี่ยง	การประเมินความเสี่ยง ก่อนการควบคุม				การจัดการ ความเสี่ยง	กิจกรรมการจัดการความเสี่ยง	ผลการ ดำเนินงาน	เอกสาร หลักฐาน	การประเมินความเสี่ยง หลังจากการควบคุม				ความ เสี่ยงที่ยัง เหลืออยู่	หน่วยงาน รับผิดชอบ/ ผู้รับผิดชอบ
		โอกาส (L)	ผลกระทบ (I)	ค่าความเสี่ยงที่ได้ (L x I)	ระดับความเสี่ยง					โอกาส (L)	ผลกระทบ (I)	ค่าความเสี่ยงที่ได้ (L x I)	ระดับความเสี่ยง		
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	
2	งบประมาณที่ส่งมาจากส่วนกลางมีความล่าช้า	4	5	20	สูง มาก	ลดความ เสี่ยง	1. เลขานุการกลุ่ม และงานแผนและงบประมาณคณะ สรุปรายงานผลการเบิกจ่ายโครงการ ทุกวันที่ 5 ของเดือน	ประชุมชี้แจงและมอบหมายผู้รับผิดชอบกำกับติดตาม	ดำเนินงานฯ บันทึกการติดตาม รายงานผลการ ดำเนินการ เบิกจ่าย	2	3	6	ปาน กลาง	-	กลุ่ม นโยบาย และแผน