



## แผนพัฒนาคณะศิลปศาสตร์

ระยะ ๕ ปี พ.ศ. ๒๕๖๖ – ๒๕๗๐

และ แผนปฏิบัติการคณะศิลปศาสตร์

ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖

มหาวิทยาลัยการกีฬาแห่งชาติ วิทยาเขตสุพรรณบุรี  
กระทรวงการท่องเที่ยวและกีฬา

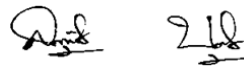
(คณะกรรมการวิทยาเห็นชอบและอนุมัติในการประชุมครั้งที่ ๖/๒๕๖๖ เมื่อวันที่ ๒๒ สิงหาคม ๒๕๖๕)

## คำนำ

คณะศิลปศาสตร์ มหาวิทยาลัยการกีฬาแห่งชาติ วิทยาเขตสุพรรณบุรี ได้ตระหนักถึงความสำคัญของการปรับปรุงและพัฒนาคณะศิลปศาสตร์ ให้มีคุณภาพและมาตรฐานในการผลิตและพัฒนาบุคลากรด้านการบริหารจัดการกีฬา สื่อสารการกีฬา เพื่อให้บัณฑิตมีคุณภาพและเป็นที่ยอมรับของสังคม ภายใต้แผนพัฒนาคณะศิลปศาสตร์ ระยะ ๕ ปี พ.ศ. ๒๕๖๖ – ๒๕๗๐ ซึ่งจัดทำขึ้นบนพื้นฐานในการมีส่วนร่วมของบุคลากรภายในคณะ ร่วมระดมความคิดเห็นในทุกขั้นตอนของการดำเนินการ เพื่อกำหนดแผนพัฒนาสู่การปฏิบัติและติดตามประเมินผล ให้มีความสอดคล้องทันต่อแนวโน้มการเปลี่ยนแปลงสถานการณ์ในด้านต่าง ๆ และใช้เป็นแนวทางในการจัดทำแผนปฏิบัติงาน เพื่อใช้ขับเคลื่อนการดำเนินงานในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖

แผนพัฒนาคณะศิลปศาสตร์ ระยะ ๕ ปี พ.ศ. ๒๕๖๖ – ๒๕๗๐ จะช่วยส่งเสริมความเข้าใจ และเป็นแนวทางปฏิบัติงานร่วมกันสำหรับบุคลากรของคณะ ให้ขับเคลื่อนไปสู่การเป้าหมาย

เกิดประสิทธิผลและบังเกิดผลดีต่อคณะศิลปศาสตร์ มหาวิทยาลัยการกีฬาแห่งชาติ วิทยาเขตสุพรรณบุรีต่อไป



(ผู้ช่วยศาสตราจารย์สุกัญญา บุญน้อม)

รองคณบดีคณะศิลปศาสตร์

มหาวิทยาลัยการกีฬาแห่งชาติ วิทยาเขตสุพรรณบุรี

## สารบัญ

	หน้า
ข้อมูลพื้นฐานของคณะศิลปศาสตร์ มหาวิทยาลัยการกีฬาแห่งชาติ วิทยาเขตสุพรรณบุรี	๑
ประวัติความเป็นมาคณะศิลปศาสตร์ มหาวิทยาลัยการกีฬาแห่งชาติ วิทยาเขตสุพรรณบุรี	๑
ปรัชญา วิสัยทัศน์ พันธกิจของคณะศิลปศาสตร์ เอกลักษณ์ อัตลักษณ์	๓
ค่านิยมองค์กรและคติพจน์	๔
ผลการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายในและภายนอก (SWOT Analysis)ของคณะศิลปศาสตร์	๕
สถานการณ์หรือตำแหน่งทางยุทธศาสตร์คณะศิลปศาสตร์	๗
ผลการวิเคราะห์ความสอดคล้องระหว่าง SO ST WO WT เพื่อเป็นแนวทางในการจัดทำแนว ทางการพัฒนา	๘
การกำหนดประเด็นการพัฒนาของคณะศิลปศาสตร์	๑๒
สรุปประเด็นการพัฒนา ตัวบ่งชี้ แนวทางการพัฒนา แผนปฏิบัติการ โครงการและงบประมาณ	๑๖
แผนพัฒนาคณะศิลปศาสตร์ มหาวิทยาลัยการกีฬาแห่งชาติ วิทยาเขตสุพรรณบุรี ระยะ ๕ ปี พ.ศ. ๒๕๖๖ – ๒๕๗๐	๑๗
แผนปฏิบัติการคณะศิลปศาสตร์ มหาวิทยาลัยการกีฬาแห่งชาติ วิทยาเขตสุพรรณบุรี พ.ศ. ๒๕๖๖	๒๕
<b>ภาคผนวก</b>	
คำสั่งแต่งตั้งคณะกรรมการจัดทำแผนพัฒนาคณะศิลปศาสตร์ ระยะ ๕ ปีพ.ศ. ๒๕๖๖ – ๒๕๗๐ และจัดทำแผนปฏิบัติการคณะศิลปศาสตร์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖	๓๕

## ➤ ข้อมูลพื้นฐานของคณะศิลปศาสตร์ มหาวิทยาลัยการกีฬาแห่งชาติ วิทยาเขตสุพรรณบุรี

ปัจจุบันคณะศิลปศาสตร์ มหาวิทยาลัยการกีฬาแห่งชาติ วิทยาเขตสุพรรณบุรี ภายใต้การนำของผู้ช่วยศาสตราจารย์สุกัญญา บุญน้อม รองคณบดีคณะศิลปศาสตร์ มหาวิทยาลัยการกีฬาแห่งชาติ วิทยาเขตสุพรรณบุรี เปิดสอนหลักสูตรระดับต่าง ๆ ดังนี้

### ๑. หลักสูตร บริหารธุรกิจบัณฑิต (การบริหารจัดการกีฬา) (Bachelor of Business Administration (Sport Administration))

ชื่อปริญญาและสาขาวิชา

ชื่อเต็ม (ไทย) : บริหารธุรกิจบัณฑิต (การบริหารจัดการกีฬา)

ชื่อย่อ (ไทย) : บธ.บ. (การบริหารจัดการกีฬา)

ชื่อเต็ม (อังกฤษ) : Bachelor of Business Administration (Sport Administration)

ชื่อย่อ (อังกฤษ) : B.B.A. (Sport Administration)

### ๒. หลักสูตร ศิลปศาสตรบัณฑิต สาขาวิชาสื่อสารการกีฬา (Bachelor of Arts Program in Sports Communication)

ชื่อปริญญาและสาขาวิชา

ชื่อเต็ม (ไทย) : ศิลปศาสตรบัณฑิต (สื่อสารการกีฬา)

ชื่อย่อ (ไทย) : ศศ.บ. (สื่อสารการกีฬา)

ชื่อเต็ม (อังกฤษ) : Bachelor of Arts (Sports Communication)

ชื่อย่อ (อังกฤษ) : B.A. (Sports Communication)

## ➤ ประวัติความเป็นมาคณะศิลปศาสตร์ มหาวิทยาลัยการกีฬาแห่งชาติ วิทยาเขตสุพรรณบุรี

คณะศิลปศาสตร์ มหาวิทยาลัยการกีฬาแห่งชาติ วิทยาเขตสุพรรณบุรี เป็นสถาบันการศึกษาสังกัดกระทรวงการท่องเที่ยวและกีฬาเดิมมีชื่อว่าวิทยาลัยพลศึกษาจังหวัดสุพรรณบุรีสังกัดกรมพลศึกษา กระทรวงศึกษาธิการ ซึ่งจัดตั้งขึ้นเมื่อวันที่ ๒๕ กุมภาพันธ์ ๒๕๒๐ และต่อมาในปี พ.ศ. ๒๕๔๔ ได้มีการปรับปรุงโครงสร้างตามการปฏิรูประบบราชการ ทำให้วิทยาลัยพลศึกษาจังหวัดสุพรรณบุรี ย้ายมาสังกัดสำนักงานพัฒนาการกีฬานันทนาการ กระทรวงการท่องเที่ยวและกีฬา จนกระทั่งในปี พ.ศ. ๒๕๔๘ ได้เปลี่ยนสถานภาพเป็นสถาบันอุดมศึกษา ตามพระราชบัญญัติสถาบันการพลศึกษาพ.ศ. ๒๕๔๘ ซึ่งมีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ ๕ กุมภาพันธ์ ๒๕๔๘ เป็นต้นมา โดยจัดการเรียนการสอน ๓ คณะวิชา ได้แก่ คณะวิทยาศาสตร์ การกีฬาและสุขภาพ คณะศึกษาศาสตร์ และ คณะศิลปศาสตร์

ในปีการศึกษา ๒๕๔๘ คณะศิลปศาสตร์ สถาบันการพลศึกษาวิทยาเขตสุพรรณบุรี มีการจัดการศึกษาในระดับปริญญาตรี หลักสูตรศิลปศาสตรบัณฑิต จำนวน ๒ โปรแกรมวิชา คือ โปรแกรมวิชาสื่อสารการกีฬา และธุรกิจสุขภาพ บริหารการจัดการเรียนการสอนในรายวิชา ๔ ภาควิชา คือ ภาควิชาสังคมศาสตร์ มนุษยศาสตร์และศิลปศาสตร์ ภาควิชาการจัดการ ภาควิชานันทนาการ และภาควิชานิติศาสตร์ ต่อมาในปีการศึกษา ๒๕๔๙ คณะศิลปศาสตร์มีการจัดการศึกษาหลักสูตรศิลปศาสตรบัณฑิต เพิ่มขึ้นอีก ๒ โปรแกรมวิชา คือ โปรแกรมวิชาการจัดการกีฬา และนันทนาการเชิงพาณิชย์และการท่องเที่ยว รวมเป็น ๔ โปรแกรมวิชา ปัจจุบันได้ปรับเปลี่ยนโครงสร้างการจัดการศึกษาจากโปรแกรมวิชาเป็นสาขาวิชา เปิดการเรียนการสอน

๓ สาขาวิชาได้แก่ สาขาวิชาการบริหารจัดการกีฬา สาขาวิชาสื่อสารการกีฬา และสาขาวิชานันทนาการและการท่องเที่ยว

ปี พ.ศ.๒๕๖๒ สถาบันการพลศึกษา ได้รับการยกฐานะเป็นมหาวิทยาลัยการกีฬาแห่งชาติ ตามพระราชบัญญัติมหาวิทยาลัยการกีฬาแห่งชาติ พ.ศ.๒๕๖๒ ประกาศในราชกิจจานุเบกษา ฉบับลงวันที่ ๑๙ พฤษภาคม ๒๕๖๒ และมีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ ๒๒ พฤษภาคม ๒๕๖๒ เป็นต้นมา ในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕ คณะศิลปศาสตร์มีการจัดการเรียนการสอน ๒ หลักสูตรได้แก่ หลักสูตรบริหารธุรกิจบัณฑิต (การบริหารจัดการกีฬา) และหลักสูตรศิลปศาสตรบัณฑิต (สื่อสารการกีฬา)

ปรัชญา วิสัยทัศน์ พันธกิจ เอกลักษณ์ อัตลักษณ์  
คณะศิลปศาสตร์ มหาวิทยาลัยการกีฬาแห่งชาติ วิทยาเขตสุพรรณบุรี

ปรัชญา

ศิลปศาสตร์ พัฒนาสังคม

วิสัยทัศน์

บริหารจัดการกีฬาเชิงสร้างสรรค์

พันธกิจ

๑. ผลิตและพัฒนาบุคลากรด้านการบริหารจัดการกีฬา สื่อสารการกีฬา
๒. วิจัยและพัฒนาองค์ความรู้ นวัตกรรม ด้านศาสตร์การกีฬา
๓. บริการวิชาการแก่สังคม
๔. ทะนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม การละเล่นพื้นบ้านและกีฬาไทย
๕. ส่งเสริมและพัฒนานักศึกษาให้มีศักยภาพด้านกีฬาสูงสุดของแต่ละบุคคล

เอกลักษณ์

เชี่ยวชาญด้านบริหารจัดการกีฬาอย่างมืออาชีพ

อัตลักษณ์

ทักษะดี มีน้ำใจนักกีฬา พัฒนาสังคม

โดยกำหนดคำจำกัดความของอัตลักษณ์ไว้ดังนี้

๑. ทักษะดี หมายถึง การมีความรู้ ความสามารถ และทักษะในด้านวิชาชีพ
๒. มีน้ำใจนักกีฬา หมายถึง การเคารพต่อกฎระเบียบ การเป็นผู้นำและผู้ตามที่ดี รู้แพ้ รู้ชนะ รู้อภัย
๓. พัฒนาสังคม หมายถึง การมีจิตสาธารณะ ช่วยเหลือ ชี้นำ ป้องกัน และร่วมแก้ปัญหาของสังคม

ค่านิยมองค์กร คติพจน์  
คณะศิลปศาสตร์ มหาวิทยาลัยการกีฬาแห่งชาติ วิทยาเขตสุพรรณบุรี

ค่านิยมองค์กร

SPORTS-U

S = Spirit	มีน้ำใจนักกีฬา
P = Professional	มีความเป็นมืออาชีพ
O = Opportunity	มีการให้โอกาส
R = Responsibility	มีความรับผิดชอบ
T = Teamwork	มีการทำงานเป็นทีม
S = Smart	มีบุคลิกภาพดี
U = Universality	มีความเป็นสากล

คติพจน์

กยิราเจ กยิราเถนั  
ทำอะไรทำจริง

## ผลการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายในและภายนอก (SWOT Analysis)

## ของคณะศิลปศาสตร์

## ๑. การวิเคราะห์ปัจจัยภายใน (Internal factor)

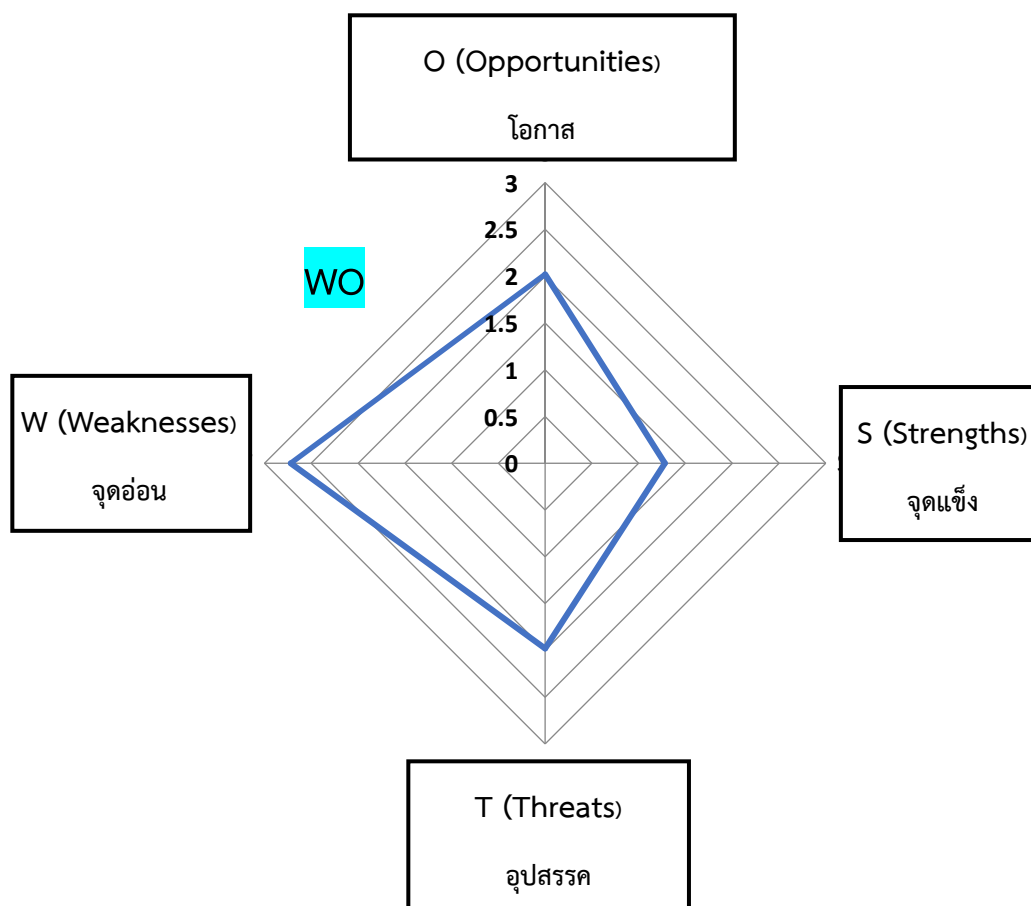
๑. ตารางสรุปผลการวิเคราะห์ปัจจัยเชิงกลยุทธ์ภายใน (IFAS)			
ปัจจัยภายใน (Internal Factor)	น้ำหนัก	คะแนน	น้ำหนัก คะแนน
<b>จุดแข็ง (Strength)</b>			
S๑. มีการพัฒนา/ปรับปรุงคุณภาพหลักสูตรอย่างต่อเนื่อง	๐.๐๖	๔	๐.๒๔
S๒. มีค่าลงทะเบียนและค่าครองชีพในการศึกษาต่ำ	๐.๐๗	๔	๐.๒๘
S๓. มีสถานที่จัดการเรียนการสอน สถานที่ฝึกกีฬา ที่มีมาตรฐาน	๐.๐๖	๔	๐.๒๔
S๔. มีบุคลากร ที่มีความหลากหลาย และเชี่ยวชาญทางด้านศาสตร์การกีฬา	๐.๐๖	๔	๐.๒๔
S๕. อาจารย์ดำรงตำแหน่งทางวิชาการจำนวนมาก	๐.๐๖	๔	๐.๒๔
<b>รวมจุดแข็ง (Strengths)</b>			<b>๑.๒๘</b>
<b>จุดอ่อน (Weakness)</b>			
W๑. การรับนักศึกษาไม่เป็นตามแผนที่กำหนด	๐.๐๗	๕	๐.๓๕
W๒. นักศึกษาออกกลางคันในอัตราที่สูง	๐.๐๗	๔	๐.๒๘
W๓. นักศึกษาสอบผ่าน TNSU English Test มีจำนวนน้อย	๐.๐๗	๔	๐.๒๘
W๔. อาจารย์ที่มีคุณวุฒิปริญญาเอกมีจำนวนน้อย	๐.๐๖	๔	๐.๒๔
W๕. ขาดแคลนอาจารย์ประจำหลักสูตร และอาจารย์ผู้รับผิดชอบหลักสูตรที่มี คุณสมบัติตรง	๐.๐๗	๔	๐.๒๘
W๖. ไม่มีอาจารย์ผู้สอนภาษาอังกฤษที่เป็นเจ้าของภาษา	๐.๐๗	๔	๐.๒๘
W๗. งานวิจัยและนวัตกรรมของอาจารย์ที่ได้รับการตีพิมพ์ เผยแพร่ ในศูนย์ดัชนี การอ้างอิงวารสารไทย (TCI) การจดลิขสิทธิ์ และสิทธิบัตรมีจำนวนน้อย	๐.๐๗	๔	๐.๒๘
W๘. อาจารย์ขาดแรงจูงใจในการเขียนเค้าโครงเพื่อเสนอขอรับการสนับสนุน วิจัยทั้งจากหน่วยงานภายในและภายนอก	๐.๐๗	๓	๐.๒๑
W๙. ขาดการประชาสัมพันธ์ข้อมูลของคณะสู่สังคมภายนอก	๐.๐๗	๔	๐.๒๘
W๑๐. ขาดสิ่งสนับสนุนการเรียนรู้ที่ทันสมัยและไม่เพียงพอต่อการใช้งานของ นักศึกษา	๐.๐๖	๔	๐.๒๔
<b>รวมจุดอ่อน (Weakness)</b>			<b>๒.๗๒</b>
<b>รวมปัจจัยภายใน (Internal factor)</b>	<b>๑.๐๐</b>		



## ๒. การวิเคราะห์ปัจจัยภายนอก (External factor)

๒. ตารางสรุปผลการวิเคราะห์ปัจจัยเชิงกลยุทธ์ภายนอก (EFAS)			
ปัจจัยภายนอก (External Factor)	น้ำหนัก	คะแนน	น้ำหนัก คะแนน
<b>โอกาส (Opportunity)</b>			
O๑. จังหวัดสุพรรณบุรีได้รับการจัดตั้งให้เป็นเมืองกีฬา (sports city) และกีฬาเป็นยุทธศาสตร์หนึ่งของจังหวัดสุพรรณบุรี	๐.๐๖	๔	๐.๒๔
O๒. มีเครือข่ายให้ความร่วมมือทางด้านกีฬาและการฝึกประสบการณ์วิชาชีพ	๐.๐๖	๔	๐.๒๔
O๓. มีแหล่งเงินทุนที่หลากหลายให้นักศึกษากู้ยืมเพื่อใช้เป็นทุนสำหรับการศึกษา	๐.๐๖	๓	๐.๑๘
O๔. สถานที่ตั้งอยู่ในเขตเมือง มีเส้นทางการคมนาคมสะดวกและรวดเร็ว	๐.๐๖	๔	๐.๒๔
O๕. มีกิจกรรมกีฬาและการแข่งขันกีฬาทั้งในระดับชาติและนานาชาติอย่างต่อเนื่องในพื้นที่จังหวัดสุพรรณบุรี	๐.๐๖	๔	๐.๒๔
O๖. ประชาชนสนใจออกกำลังกายและสุขภาพ	๐.๐๖	๓	๐.๑๘
O๗. โรงเรียนกีฬาส่งนักเรียนเข้ามาศึกษาอย่างต่อเนื่อง	๐.๐๗	๔	๐.๒๘
O๘. สามารถนำความก้าวหน้าทางเทคโนโลยีมาประยุกต์ใช้ในการจัดการเรียนการสอน เพื่อเพิ่มช่องทางให้เกิดการเรียนรู้ได้อย่างกว้างขวาง	๐.๐๖	๓	๐.๑๘
O๙. อุตสาหกรรมกีฬาเติบโตอย่างต่อเนื่อง	๐.๐๖	๔	๐.๒๔
<b>รวมโอกาส (Opportunity)</b>			<b>๒.๐๒</b>
<b>อุปสรรค (Threat)</b>			
T๑. การเปลี่ยนแปลงโครงสร้างประชากร ส่งผลให้จำนวนผู้เข้าศึกษาต่อในระดับอุดมศึกษาลดลง (ผู้เข้าศึกษาต่อในระดับอุดมศึกษาลดลง)	๐.๐๗	๔	๐.๒๘
T๒. ไม่มีโอกาสในการคัดเลือกนักเรียนที่สมัครเข้ามาศึกษาต่อ	๐.๐๖	๔	๐.๒๔
T๓. ไม่มีสถานประกอบการรองรับโดยตรงหลังจากที่นักศึกษาจบการศึกษา	๐.๐๖	๔	๐.๒๔
T๔. มีหลักสูตรที่คล้ายกันเปิดสอนในหลายมหาวิทยาลัย	๐.๐๗	๔	๐.๒๘
T๕. สถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดต่อเชื้อไวรัสโคโรนาส่งผลต่อการดำเนินงานตามพันธกิจ	๐.๐๖	๓	๐.๒๔
T๖. ภาพลักษณ์ที่บุคคลภายนอกเข้าใจว่าต้องศึกษาเกี่ยวกับกีฬา และการออกกำลังกาย	๐.๐๗	๔	๐.๒๘
T๗. วัสดุอุปกรณ์ เทคโนโลยีที่ทันสมัยมีราคาแพงและมีการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว	๐.๐๖	๓	๐.๑๘
<b>รวมอุปสรรค (Threat)</b>			<b>๑.๙๘</b>
<b>รวมปัจจัยภายนอก (External factor)</b>	<b>๑.๐๐</b>		

### ๓. สถานการณ์หรือตำแหน่งทางยุทธศาสตร์คณะศิลปศาสตร์



จุดแข็ง (Strengths)	๑.๒๘
จุดอ่อน (Weaknesses)	๒.๓๒
โอกาส (Opportunities)	๒.๐๒
อุปสรรค (Threats)	๑.๙๘

เมื่อนำผลการวิเคราะห์ SWOT มากำหนดตำแหน่งการพัฒนาของคณะศิลปศาสตร์ มหาวิทยาลัยการกีฬาแห่งชาติ วิทยาเขตสุพรรณบุรี พบว่า มีตำแหน่งการพัฒนาอยู่ในพื้นที่ WO / จุดอ่อน-โอกาส เป็นแนวทางการพัฒนาที่ได้มาจากการนำข้อมูลการประเมินสภาพแวดล้อมที่เป็นจุดอ่อน และสภาพแวดล้อมภายนอกที่เป็นโอกาสมาพิจารณาร่วมกัน เพื่อที่จะนำมากำหนดเป็นแนวทางการพัฒนา หรือ กลยุทธ์ในเชิงแก้ไข

## ๔. ผลการวิเคราะห์ความสอดคล้องระหว่าง SO ST WO WT เพื่อเป็นแนวทางในการจัดทำแนวทางการพัฒนา

SO	<p><b>จุดแข็ง Strength</b></p> <p>S๑. มีการพัฒนา/ปรับปรุงคุณภาพหลักสูตรอย่างต่อเนื่อง</p> <p>S๒. มีค่าลงทะเบียนและค่าครองชีพในการศึกษาต่ำ</p> <p>S๓. มีสถานที่จัดการเรียนการสอน สถานที่ฝึกกีฬา ที่มีมาตรฐาน</p> <p>S๔. มีบุคลากร ที่มีความหลากหลาย และเชี่ยวชาญทางด้านศาสตร์การกีฬา</p> <p>S๕. อาจารย์ดำรงตำแหน่งทางวิชาการจำนวนมาก</p>
<p><b>โอกาส Opportunity</b></p> <p>O๑. จังหวัดสุพรรณบุรีได้รับการจัดตั้งให้เป็นเมืองกีฬา (sports city) และกีฬาเป็นยุทธศาสตร์หนึ่งของจังหวัดสุพรรณบุรี</p> <p>O๒. มีเครือข่ายให้ความร่วมมือทางด้านกีฬาและการฝึกประสบการณ์วิชาชีพ</p> <p>O๓. มีแหล่งเงินทุนที่หลากหลายให้นักศึกษากู้ยืมเพื่อใช้เป็นทุนสำหรับการศึกษา</p> <p>O๔. สถานที่ตั้งอยู่ในเขตเมือง มีเส้นทางคมนาคมสะดวกและรวดเร็ว</p> <p>O๕. มีกิจกรรมกีฬาและการแข่งขันกีฬาทั้งในระดับชาติและนานาชาติอย่างต่อเนื่องในพื้นที่จังหวัดสุพรรณบุรี</p> <p>O๖. ประชาชนสนใจออกกำลังกายและสุขภาพ</p> <p>O๗. โรงเรียนกีฬาส่งนักเรียนเข้ามาศึกษาอย่างต่อเนื่อง</p> <p>O๘. สามารถนำความก้าวหน้าทางเทคโนโลยีมาประยุกต์ใช้ในการจัดการเรียนการสอน เพื่อเพิ่มช่องทางให้เกิดการเรียนรู้ได้อย่างกว้างขวาง</p> <p>O๙ อุตสาหกรรมกีฬาเติบโตอย่างต่อเนื่อง</p>	<p><b>ประเด็นความสอดคล้องระหว่าง SO</b></p> <p>SO๑ ส่งเสริมสนับสนุนและพัฒนาให้นักศึกษามีศักยภาพตามกรอบวิชาการและวิชาชีพที่สูงขึ้น(S๑, S๒, S๓, S๕ + O๑, O๒, O๗, O๘ ,O๙)</p> <p>SO๒ การพัฒนาศักยภาพบุคลากรสายผู้สอน (S๔, S๕, + O๔, O๕)</p> <p>SO๓ ส่งเสริม สนับสนุน ให้นักศึกษาเข้าร่วมการแข่งขันกีฬาในระดับชาติและนานาชาติ (S๓, S๔ + O๑, O๓, O๕, O๖, O๙)</p> <p>SO๔ ส่งเสริม สนับสนุน การให้บริการบริการทางวิชาการ (S๑, S๔ + O๑, O๒, O๕, O๖)</p> <p>SO๕ ส่งเสริม สนับสนุน การฟื้นฟู อนุรักษ์และเผยแพร่ ศิลปวัฒนธรรม การละเล่นพื้นบ้าน และกีฬาไทย (S๑, S๕ + O๒, O๔, O๙,)</p>

# ST

## จุดแข็ง Strength

- S๑. มีการพัฒนา/ปรับปรุงคุณภาพหลักสูตรอย่างต่อเนื่อง
- S๒. มีค่าลงทะเบียนและค่าครองชีพในการศึกษาต่ำ
- S๓. มีสถานที่จัดการเรียนการสอน สถานที่ฝึกกีฬา ที่มีมาตรฐาน
- S๔. มีบุคลากร ที่มีความหลากหลาย และเชี่ยวชาญทางด้านศาสตร์การกีฬา
- S๕. อาจารย์ดำรงตำแหน่งทางวิชาการจำนวนมาก

## อุปสรรค Threat

- T๑. การเปลี่ยนแปลงโครงสร้างประชากร ส่งผลให้จำนวนผู้เข้าศึกษาต่อในระดับอุดมศึกษาลดลง (ผู้เข้าศึกษาต่อในระดับอุดมศึกษาลดลง)
- T๒. ไม่มีโอกาสในการคัดเลือกนักเรียนที่สมัครเข้ามาศึกษาต่อ
- T๓. ไม่มีสถานประกอบการรองรับโดยตรงหลังจากที่นักศึกษาจบการศึกษา
- T๔. มีหลักสูตรที่คล้ายกันเปิดสอนในหลายมหาวิทยาลัย
- T๕. สถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดต่อเชื้อไวรัสโรน่าส่งผลต่อการดำเนินงานตามพันธกิจ
- T๖. ภาพลักษณ์ที่บุคคลภายนอกเข้าใจว่าต้องศึกษาเกี่ยวกับกีฬา และการออกกำลังกาย
- T๗. วัสดุอุปกรณ์ เทคโนโลยีที่ทันสมัยมีราคาแพงและมีการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว

## ประเด็นความสอดคล้องระหว่าง ST

- ST๑ การพัฒนาศักยภาพบุคลากรสายผู้สอน (S๑, S๔, S๕+ T๑, T๔)
- ST๒ ส่งเสริมการนำสิ่งสนับสนุนการเรียนรู้มาใช้ในการเรียนการสอนให้นักศึกษาเกิดผลลัพธ์การเรียนรู้สูงสุด (S๓, S๔, + T๑, T๒, T๓, T๕, T๗)
- ST๓ ส่งเสริม สนับสนุน ให้นักศึกษาเข้าร่วมการแข่งขันกีฬาในระดับชาติและนานาชาติ (S๓, S๔ + T๑, T๖,)
- ST๔ พัฒนาการดำเนินงานควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยง (S๑, S๒, S๕+ T๑, T๒, T๕)

# WO

## จุดอ่อน Weakness

- W๑. การรับนักศึกษาไม่เป็นตามแผนที่กำหนด
- W๒. นักศึกษาออกกลางคันในอัตราที่สูง
- W๓. นักศึกษาสอบผ่าน TNSU English Test มีจำนวนน้อย
- W๔. อาจารย์ที่มีคุณวุฒิปริญญาเอกมีจำนวนน้อย
- W๕. ขาดแคลนอาจารย์ประจำหลักสูตร และอาจารย์ผู้รับผิดชอบหลักสูตรที่มีคุณสมบัติตรง
- W๖. ไม่มีอาจารย์ผู้สอนภาษาอังกฤษที่เป็นเจ้าของภาษา
- W๗. งานวิจัยและนวัตกรรมของอาจารย์ที่ได้รับการตีพิมพ์ เผยแพร่ ในศูนย์ดัชนีการอ้างอิงวารสารไทย (TCI) การจดลิขสิทธิ์ และสิทธิบัตรมีจำนวนน้อย
- W๘. อาจารย์ขาดแรงจูงใจในการเขียนเค้าโครงเพื่อเสนอขอรับการสนับสนุนทุนวิจัยทั้งจากหน่วยงานภายในและภายนอก
- W๙. ขาดการประชาสัมพันธ์ข้อมูลของคณะสู่สังคมภายนอก
- W๑๐. ขาดสิ่งสนับสนุนการเรียนรู้ที่ทันสมัยและไม่เพียงพอต่อการใช้งานของนักศึกษา

- O๑. จังหวัดสุพรรณบุรีได้รับการจัดตั้งให้เป็นเมืองกีฬา (sports city) และกีฬาเป็นยุทธศาสตร์หนึ่งของจังหวัดสุพรรณบุรี
- O๒. มีเครือข่ายให้ความร่วมมือทางด้านกีฬาและการฝึกประสบการณ์วิชาชีพ
- O๓. มีแหล่งเงินทุนที่หลากหลายให้นักศึกษากู้ยืมเพื่อใช้เป็นทุนสำหรับการศึกษา
- O๔. สถานที่ตั้งอยู่ในเขตเมือง มีเส้นทางการคมนาคมสะดวกและรวดเร็ว
- O๕. มีกิจกรรมกีฬาและการแข่งขันกีฬาทั้งในระดับชาติและนานาชาติอย่างต่อเนื่องในพื้นที่จังหวัดสุพรรณบุรี
- O๖. ประชาชนสนใจออกกำลังกายและสุขภาพ
- O๗. โรงเรียนกีฬาส่งนักเรียนเข้ามาศึกษาอย่างต่อเนื่อง
- O๘. สามารถนำความก้าวหน้าทางเทคโนโลยีมาประยุกต์ใช้ในการจัดการเรียนการสอน เพื่อเพิ่มช่องทางให้เกิดการเรียนรู้ได้อย่างกว้างขวาง
- O๙. อุตสาหกรรมกีฬาเติบโตอย่างต่อเนื่อง

## ประเด็นความสอดคล้องระหว่าง WO

- WO๑ การพัฒนาศักยภาพบุคลากรสายผู้สอน (W๔, W๕, W๖ + O๘, )
- WO๒ ส่งเสริมการนำสิ่งสนับสนุนการเรียนรู้มาใช้ในการเรียนการสอนให้นักศึกษาเกิดผลสัมฤทธิ์การเรียนรู้สูงสุด (W๑๐ + O๒, O๘)
- WO๓ ส่งเสริม สนับสนุน เพื่อสร้างและพัฒนาผลงานวิจัยและนวัตกรรมที่มีคุณภาพ (W๗, W๘ + O๒, O๔, O๖, O๙)
- WO๔ ส่งเสริม สนับสนุน การตีพิมพ์เผยแพร่ผลงานวิจัยและนวัตกรรมด้านศาสตร์การกีฬาระดับชาติหรือนานาชาติ (W๗, W๘ + O๒, O๔, O๖)
- WO๕ พัฒนาการดำเนินงานควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยง (W๑, W๒, W๓++ O๓, O๗, O๙)
- WO๖ ส่งเสริม สนับสนุน ให้นักศึกษาเข้าร่วมการแข่งขันกีฬาในระดับชาติและนานาชาติ (W๙ + O๑, O๒, O๓, O๕, O๗, O๙)
- WO๗ พัฒนาการเรียนการสอนผ่านระบบออนไลน์ (W๗, W๑๐+ O๕, O๘)

# WT

## จุดอ่อน Weakness

- W๑. การรับนักศึกษาไม่เป็นตามแผนที่กำหนด
- W๒. นักศึกษาออกกลางคันในอัตราที่สูง
- W๓. นักศึกษาสอบผ่าน TNSU English Test มีจำนวนน้อย
- W๔. อาจารย์ที่มีคุณวุฒิระดับปริญญาเอกมีจำนวนน้อย
- W๕. ขาดแคลนอาจารย์ประจำหลักสูตร และอาจารย์ผู้รับผิดชอบหลักสูตรที่มีคุณสมบัติตรง
- W๖. ไม่มีอาจารย์ผู้สอนภาษาอังกฤษที่เป็นเจ้าของภาษา
- W๗. งานวิจัยและนวัตกรรมของอาจารย์ที่ได้รับการตีพิมพ์ เผยแพร่ ในศูนย์ดัชนีการอ้างอิงวารสารไทย (TCI) การจดลิขสิทธิ์ และสิทธิบัตรมีจำนวนน้อย
- W๘. อาจารย์ขาดแรงจูงใจในการเขียนเค้าโครงเพื่อเสนอขอรับการสนับสนุนทุนวิจัยทั้งจากหน่วยงานภายในและภายนอก
- W๙. ขาดการประชาสัมพันธ์ข้อมูลของคณะสู่สังคมภายนอก
- W๑๐. ขาดสิ่งสนับสนุนการเรียนรู้ที่ทันสมัยและไม่เพียงพอต่อการใช้งานของนักศึกษา

## อุปสรรค Threat

- T๑. การเปลี่ยนแปลงโครงสร้างประชากร ส่งผลให้จำนวนผู้เข้าศึกษาต่อในระดับอุดมศึกษาลดลง (ผู้เข้าศึกษาต่อในระดับอุดมศึกษาลดลง)
- T๒. ไม่มีโอกาสในการคัดเลือกนักเรียนที่สมัครเข้ามาศึกษาต่อ
- T๓. ไม่มีสถานประกอบการรองรับโดยตรงหลังจากที่นักศึกษาจบการศึกษา
- T๔. มีหลักสูตรที่คล้ายกันเปิดสอนในหลายมหาวิทยาลัย
- T๕. สถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดต่อเชื้อไวรัสโคโรนาส่งผลต่อการดำเนินงานตามพันธกิจ
- T๖. ภาพลักษณ์ที่บุคคลภายนอกเข้าใจว่าต้องศึกษาเกี่ยวกับกีฬา และการออกกำลังกาย
- T๗. วัสดุอุปกรณ์ เทคโนโลยีที่ทันสมัยมีราคาแพงและมีการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว

## ประเด็นความสอดคล้องระหว่าง WT

- WT๑ การพัฒนาศักยภาพบุคลากรสายผู้สอน (W๔, W๕, W๖ + O๘)
- WT๒ ส่งเสริมการนำสิ่งสนับสนุนการเรียนรู้มาใช้ในการเรียนการสอนให้นักศึกษาเกิดผลลัพธ์การเรียนรู้สูงสุด (W๑๐+ T๕, T๗,)
- WT๓ ส่งเสริม สนับสนุน เพื่อสร้างและพัฒนาผลงานวิจัยและนวัตกรรมที่มีคุณภาพ (W๔, W๗, W๘ + T๑, T๕, T๖)
- WT๔ ส่งเสริม สนับสนุน การตีพิมพ์เผยแพร่ งานวิจัยและนวัตกรรมด้านศาสตร์การกีฬาระดับชาติหรือนานาชาติ (W๔, W๗, W๘ + T๑, T๕, T๖)
- WT๕ พัฒนาการดำเนินงานควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยง (W๑, W๒, W๓, W๖ + T๓, T๔, T๕)
- WT๖ ส่งเสริม สนับสนุน การให้บริการบริการทางวิชาการ (W๙ + T๑, T๕, T๖)
- WT๗ การประเมินคุณภาพการจัดการศึกษาตามเกณฑ์การประกันคุณภาพการศึกษา (W๑, W๔, W๗, W๑๐ + T๓, T๔, T๗)

**การกำหนดประเด็นการพัฒนาของคณะศิลปศาสตร์  
มหาวิทยาลัยการกีฬาแห่งชาติ วิทยาเขตสุพรรณบุรี**

ประเด็นการพัฒนา/แนวทางการพัฒนา	ตอบสนองตำแหน่งแนวทางการพัฒนา
<b>ประเด็นการพัฒนาที่ ๑ การพัฒนาคุณภาพการจัดการศึกษา</b>	
<b>เป้าประสงค์ : บัณฑิตมีคุณภาพตามกรอบมาตรฐานคุณวุฒิระดับอุดมศึกษาแห่งชาติหรือตามมาตรฐานวิชาชีพ</b>	
๑. ส่งเสริม สนับสนุน และพัฒนาให้นักศึกษามีศักยภาพตามกรอบวิชาการและวิชาชีพที่สูงขึ้น	SO ประกอบด้วย (S๑,S๒,S๓,S๕ + O๑,O๒,O๓,O๘ ,O๙)
๒. การพัฒนาศักยภาพบุคลากรสายผู้สอน	WO ประกอบด้วย(W๔,W๕,W๖ + O๘)
๓. ส่งเสริมการนำสิ่งสนับสนุนการเรียนรู้มาใช้ในการเรียนการสอน ให้นักศึกษาเกิดผลลัพธ์การเรียนรู้สูงสุด	WO ประกอบด้วย (W๑๐ + O๒, O๘)
<b>ประเด็นการพัฒนาที่ ๒ การพัฒนาด้านการวิจัยและนวัตกรรม</b>	
<b>เป้าประสงค์ : ผลงานวิจัยและนวัตกรรมด้านศาสตร์การกีฬาได้รับการเผยแพร่ในระดับชาติหรือนานาชาติ</b>	
๑. ส่งเสริม สนับสนุน เพื่อสร้างและพัฒนาผลงานวิจัยและนวัตกรรมที่มีคุณภาพ	WO ประกอบด้วย (W๗, W๘ + O๒, O๔, O๖)
๒. ส่งเสริม สนับสนุน การตีพิมพ์เผยแพร่งานวิจัยและนวัตกรรมด้านศาสตร์การกีฬาระดับชาติหรือนานาชาติ	WT ประกอบด้วย (W๔, W๗, W๘ + T๑, T๕, T๖)
<b>ประเด็นการพัฒนาที่ ๓ การบริการวิชาการแก่สังคม</b>	
<b>เป้าประสงค์ : การให้บริการด้านวิชาการแก่สังคมให้เป็นชุมชนที่เข้มแข็งและยั่งยืน</b>	
๑. ส่งเสริม สนับสนุน การให้บริการวิชาการแก่ชุมชน	WT ประกอบด้วย (W๙ + T๑,T๕, T๖)
<b>ประเด็นการพัฒนาที่ ๔ การทะนุบำรุงศิลปวัฒนธรรมการเล่นพื้นบ้านและกีฬาไทย</b>	
<b>เป้าประสงค์ : การฟื้นฟู อนุรักษ์ และเผยแพร่ ศิลปวัฒนธรรม การเล่นพื้นบ้านและกีฬาไทย</b>	
๑. การฟื้นฟู อนุรักษ์ เผยแพร่ ศิลปวัฒนธรรมการเล่นพื้นบ้านและกีฬาไทย	SO ประกอบด้วย (S๑, S๕ + O๒, O๔, O๙,)
<b>ประเด็นการพัฒนาที่ ๕ การพัฒนานักศึกษาให้มีศักยภาพด้านกีฬาสูงสุดของแต่ละบุคคล</b>	
<b>เป้าประสงค์ : การพัฒนานักศึกษาให้มีศักยภาพด้านกีฬาสูงสุดของแต่ละบุคคล</b>	
๑. พัฒนาศักยภาพนักกีฬา	WO ประกอบด้วย (W๙ +O๑, O๒, O๓,O๕,O๗ ,O๙)
<b>ประเด็นการพัฒนาที่ ๖ การพัฒนาคุณภาพการบริหารจัดการ</b>	
<b>เป้าประสงค์ : เพิ่มคุณภาพการบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพตามหลักธรรมาภิบาล</b>	
๑. การประเมินคุณภาพการจัดการศึกษาตามเกณฑ์การประกันคุณภาพการศึกษา	WT ประกอบด้วย (W๑, W๔, W๗, W๑๐ + T๓, T๔, T๗)
๒. พัฒนาการเรียนการสอนผ่านระบบออนไลน์	WO ประกอบด้วย (W๗, W๑๐+ O๕, O๘)
๓. พัฒนาการดำเนินงานควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยง	WO ประกอบด้วย (W๑, W๒, W๓+ O๓, O๗, O๙)

แผนพัฒนาคณะศิลปศาสตร์ มหาวิทยาลัยการกีฬาแห่งชาติ วิทยาเขตสุพรรณบุรี ระยะ ๕ ปี พ.ศ. ๒๕๖๖ - ๒๕๗๐

ประเด็นการพัฒนา	เป้าประสงค์	ตัวชี้วัด	แนวทางการพัฒนา	แผนปฏิบัติการ
๑. การพัฒนาคุณภาพการจัดการศึกษา	บัณฑิตมีคุณภาพตามกรอบมาตรฐานคุณวุฒิระดับอุดมศึกษาแห่งชาติหรือตามมาตรฐานวิชาชีพ	๑. คุณภาพของบัณฑิตตามกรอบมาตรฐานคุณวุฒิระดับอุดมศึกษาแห่งชาติหรือตามมาตรฐานวิชาชีพ ๒. ผลการดำเนินการจัดการเรียนการสอน ๓. ผลการดำเนินงานส่งเสริมและพัฒนาศักยภาพบุคลากรสายผู้สอน ๔. ผลการดำเนินการจัดสิ่งสนับสนุนการเรียนรู้	๑.๑ ส่งเสริมสนับสนุนและพัฒนาให้นักศึกษามีศักยภาพตามกรอบวิชาการและวิชาชีพที่สูงขึ้น	๑.๑.๑ แผนการพัฒนาศักยภาพนักศึกษา ๑.๑.๒ แผนการประเมินคุณภาพหลักสูตร
			๑.๒ การพัฒนาศักยภาพบุคลากรสายผู้สอน	๑.๒.๑ แผนการพัฒนาศักยภาพบุคลากรสายผู้สอนด้านวิชาการและวิชาชีพ
			๑.๓ ส่งเสริมการนำสิ่งสนับสนุนการเรียนรู้มาใช้ในการเรียนการสอนให้นักศึกษาเกิดผลลัพธ์การเรียนรู้สูงสุด	๑.๓.๑ แผนการจัดหาสิ่งสนับสนุนการเรียนรู้
๒. การพัฒนาด้านการวิจัยและนวัตกรรม	ผลงานวิจัยและนวัตกรรมด้านศาสตร์การกีฬาได้รับการเผยแพร่ในระดับชาติหรือนานาชาติ	๑. ผลงานวิจัยหรือนวัตกรรมด้านศาสตร์การกีฬาที่ได้รับการสนับสนุน ๒. ผลงานวิจัยหรือนวัตกรรมด้านศาสตร์การกีฬาที่ได้รับการตีพิมพ์เผยแพร่ในระดับชาติหรือนานาชาติ	๒.๑ ส่งเสริม สนับสนุน เพื่อสร้างและพัฒนาผลงานวิจัยและนวัตกรรมที่มีคุณภาพ	๒.๑.๑ การสนับสนุนงบประมาณในการทำวิจัยและนวัตกรรม
			๒.๒ ส่งเสริม สนับสนุน การตีพิมพ์เผยแพร่ผลงานวิจัยและนวัตกรรมด้านศาสตร์การกีฬาระดับชาติหรือนานาชาติ	๒.๒.๑ การสนับสนุนการนำเสนอหรือตีพิมพ์ผลงานวิจัยและนวัตกรรมในระดับชาติหรือนานาชาติ



ประเด็นการพัฒนา	เป้าประสงค์	ตัวชี้วัด	แนวทางการพัฒนา	แผนปฏิบัติการ
๓ การบริการวิชาการแก่สังคม	การให้บริการด้านวิชาการแก่สังคมให้เป็นชุมชนที่เข้มแข็งและยั่งยืน	๑. ชุมชนที่รับบริการด้านวิชาการเป็นชุมชนที่เข้มแข็งและยั่งยืน ๒. จำนวนผู้รับบริการทางวิชาการ ๓. ผลการประเมินความพึงพอใจของผู้รับบริการทางวิชาการ	๓.๑ ส่งเสริม สนับสนุน การให้บริการวิชาการแก่ชุมชน	๓.๑.๑ การให้บริการด้านวิชาการและวิชาชีพแก่ชุมชน
๔ การทะนุบำรุง ศิลปวัฒนธรรม การเล่นพื้นบ้านและกีฬาไทย	การฟื้นฟู อนุรักษ์ และเผยแพร่ ศิลปวัฒนธรรม การเล่นพื้นบ้านและกีฬาไทย	๑. ส่งเสริม สนับสนุน การประชาสัมพันธ์ผลงานด้าน ศิลปวัฒนธรรม การเล่นพื้นบ้านและกีฬาไทย ๒. จำนวนกิจกรรม ฟื้นฟู อนุรักษ์ เผยแพร่หรือวิจัย ศิลปวัฒนธรรม การเล่นพื้นบ้านและกีฬาไทย	๔.๑ การฟื้นฟู อนุรักษ์ เผยแพร่ ศิลปวัฒนธรรม การเล่นพื้นบ้านและกีฬาไทย	๔.๑.๑ ส่งเสริมและสนับสนุนการฟื้นฟู อนุรักษ์ และเผยแพร่ ศิลปวัฒนธรรมการเล่นพื้นบ้านและกีฬาไทย
๕ การพัฒนานักศึกษาให้มี ศักยภาพด้านกีฬาสูงสุดของแต่ละบุคคล	การพัฒนานักศึกษาให้มี ศักยภาพด้านกีฬาสูงสุดของแต่ละบุคคล	๑. จำนวนนักศึกษาที่ได้เข้าร่วมการแข่งขันกีฬาในระดับชาติ หรือนานาชาติ	๕.๑ พัฒนาศักยภาพนักกีฬา	๕.๑.๑ ส่งเสริมสนับสนุนนักศึกษาเข้าร่วมการแข่งขันกีฬาในระดับชาติ หรือนานาชาติ

ประเด็นการพัฒนา	เป้าประสงค์	ตัวชี้วัด	แนวทางการพัฒนา	แผนปฏิบัติการ
๖ การพัฒนาคุณภาพการบริหารจัดการ	เพิ่มคุณภาพการบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพตามหลักธรรมาภิบาล	๑. ผลการประเมินคุณภาพการจัดการศึกษาตามเกณฑ์การประกันคุณภาพการศึกษา	๖.๑ พัฒนาการเรียนการสอนผ่านระบบออนไลน์	๖.๑.๑ พัฒนาการเรียนการสอนผ่านระบบออนไลน์
		๒. ผลการดำเนินงานการจัดการความรู้ (KM)	๖.๒ พัฒนาระบบและกลไกการบริหารจัดการ	๖.๒.๑ การบริหารความเสี่ยง
		๓. ผลการดำเนินงานตามระบบควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยง		๖.๒.๒ การจัดการความรู้

สรุปประเด็นการพัฒนา ตัวบ่งชี้ แนวทางการพัฒนา แผนปฏิบัติการ โครงการและงบประมาณ  
ที่รองรับแผนปฏิบัติการคณะศิลปศาสตร์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖

ประเด็นการพัฒนา	ตัวบ่งชี้	แนวทางการพัฒนา	แผนปฏิบัติการ	โครงการ	งบประมาณ (บาท)
๑. การพัฒนาคุณภาพการจัดการศึกษา	๔	๑.๑	๒	๓	๓๗,๐๐๐
		๑.๒	๑	๑	๑๐,๐๐๐
		๑.๓	๑	๑	๑๐,๐๐๐
๒. การพัฒนาด้านการวิจัยและนวัตกรรม	๒	๒.๑	๑	๑	๔๐,๐๐๐
		๒.๒	๑	๑	๑๐,๐๐๐
๓. การบริการวิชาการแก่สังคม	๓	๓.๑	๑	๑	๑๐,๐๐๐
๔. การทะนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม การละเล่นพื้นบ้านและกีฬาไทย	๒	๔.๑	๑	๑	๑๐,๐๐๐
๕. การพัฒนานักศึกษาให้มีศักยภาพด้านกีฬาสูงสุดของแต่ละบุคคล	๑	๕.๑	๑	๑	-
๖. การพัฒนาคุณภาพการบริหารจัดการ	๓	๖.๑	๑	๑	-
		๖.๒	๒	๒	๗,๐๐๐
<b>รวม</b>	<b>๑๕</b>	<b>๑๐</b>	<b>๑๒</b>	<b>๑๓</b>	<b>๑๓๔,๐๐๐</b>

ทั้งนี้ คณะศิลปศาสตร์ มหาวิทยาลัยการกีฬาแห่งชาติ วิทยาเขตสุพรรณบุรี ได้กำหนดรายละเอียดแผนการพัฒนา เป้าประสงค์ ตัวชี้วัด เป้าหมาย แนวทางการพัฒนา โครงการ หน่วยงานที่รับผิดชอบ และจำนวนงบประมาณที่ใช้รองรับแผนพัฒนาคณะศิลปศาสตร์ ระยะ ๕ ปี พ.ศ. ๒๕๖๖ - ๒๕๗๐ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖ และแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖ ดังตารางต่อไปนี้

แผนพัฒนาคณะศิลปศาสตร์  
ระยะ ๕ ปี  
พ.ศ. ๒๕๖๖ - ๒๕๗๐

## แผนพัฒนาคณะศิลปศาสตร์ มหาวิทยาลัยการกีฬาแห่งชาติ วิทยาเขตสุพรรณบุรี ระยะ ๕ ปี พ.ศ. ๒๕๖๖ – ๒๕๗๐

### ประเด็นการพัฒนาที่ ๑ การพัฒนาคุณภาพการจัดการศึกษา

เป้าประสงค์ บัณฑิตมีคุณภาพตามกรอบมาตรฐานคุณวุฒิระดับอุดมศึกษาแห่งชาติหรือตามมาตรฐานวิชาชีพ

#### ตัวชี้วัดเป้าประสงค์

๑. คุณภาพของบัณฑิตตามกรอบมาตรฐานคุณวุฒิระดับอุดมศึกษาแห่งชาติหรือตามมาตรฐานวิชาชีพ
๒. ผลการดำเนินการจัดการเรียนการสอน
๓. ผลการดำเนินงานส่งเสริมและพัฒนาศักยภาพบุคลากรสายผู้สอน
๔. ผลการดำเนินการจัดสิ่งสนับสนุนการเรียนรู้

แนวทางการพัฒนา	แผนปฏิบัติการ	ตัวชี้วัด		หน่วยนับ	เป้าหมายปีงบประมาณ						หน่วยงานที่รับผิดชอบ
					๒๕๖๖	๒๕๖๗	๒๕๖๘	๒๕๖๙	๒๕๗๐	รวม	
๑.๑ ส่งเสริมสนับสนุนและพัฒนาให้นักศึกษามีศักยภาพตามกรอบวิชาการและวิชาชีพที่สูงขึ้น	๑.๑.๑ แผนการพัฒนาศักยภาพนักศึกษา	เชิงปริมาณ	จำนวนนักศึกษาที่ได้รับการพัฒนา	ร้อยละ	๑๐๐	๑๐๐	๑๐๐	๑๐๐	๑๐๐	๑๐๐	แผนกสาขา
		เชิงคุณภาพ	นักศึกษาที่ผ่านเกณฑ์การพัฒนา	ระดับคุณภาพ	ดีมาก	ดีมาก	ดีมาก	ดีมาก	ดีมาก	ดีมาก	
		งบประมาณ		บาท	๒๗,๐๐๐	๓๐,๐๐๐	๓๐,๐๐๐	๓๐,๐๐๐	๓๐,๐๐๐	๑๔๗,๐๐๐	
	๑.๑.๒ แผนการประเมินคุณภาพหลักสูตร	เชิงปริมาณ	จำนวนหลักสูตร	หลักสูตร	๒	๒	๒	๒	๒	๒	งานประกัน คณะ / หลักสูตร
		เชิงคุณภาพ	ผลการประเมินคุณภาพของแต่ละหลักสูตร	คะแนน กฟ. คะแนน สก.	๓.๓๘ ๓.๔๐	๓.๔๓ ๓.๔๕	๓.๔๘ ๓.๕๐	๓.๕๓ ๓.๕๕	๓.๕๘ ๓.๖๐	๓.๕๘ ๓.๖๐	
		งบประมาณ		บาท	๑๐,๐๐๐	๑๐,๐๐๐	๑๐,๐๐๐	๑๐,๐๐๐	๑๐,๐๐๐	๕๐,๐๐๐	
๑.๒ การพัฒนาศักยภาพบุคลากรสายผู้สอน	๑.๒.๑ แผนการพัฒนาศักยภาพบุคลากรสายผู้สอนด้านวิชาการและวิชาชีพ	เชิงปริมาณ	จำนวนอาจารย์ประจำหลักสูตร	คน	๑๐	๑๐	๑๐	๑๐	๑๐	๑๐	แผนกวิชาการ
		เชิงคุณภาพ	ผ่านเกณฑ์ประเมินการพัฒนา	ร้อยละ	๑๐๐	๑๐๐	๑๐๐	๑๐๐	๑๐๐	๑๐๐	
		งบประมาณ		บาท	๑๐,๐๐๐	๑๐,๐๐๐	๑๐,๐๐๐	๑๐,๐๐๐	๑๐,๐๐๐	๕๐,๐๐๐	

แนวทางการพัฒนา	แผนปฏิบัติการ	ตัวชี้วัด		หน่วยนับ	เป้าหมายปีงบประมาณ						หน่วยงานที่รับผิดชอบ
					๒๕๖๖	๒๕๖๗	๒๕๖๘	๒๕๖๙	๒๕๗๐	รวม	
๑.๓ ส่งเสริมการนำ สิ่งสนับสนุนการ เรียนรู้มาใช้ในการ เรียนการสอนให้ นักศึกษาเกิดผลลัพธ์ การเรียนรู้สูงสุด	๑.๓.๑ แผนการ ส่งเสริมการนำสิ่ง สนับสนุนการ เรียนรู้มาใช้ในการ เรียนการสอน	เชิงปริมาณ	จำนวนหลักสูตร	หลักสูตร	๒	๒	๒	๒	๒	๒	แผนกสาขา
		เชิงคุณภาพ	ผลการประเมินคุณภาพ สิ่งสนับสนุนการเรียนรู้	ระดับ คุณภาพ	ดี (๔.๐๐)	ดี (๔.๐๐)	ดี (๔.๐๐)	ดี (๔.๐๐)	ดีมาก (๕.๐๐)	ดีมาก (๕.๐๐)	
		งบประมาณ		บาท	๑๕,๐๐๐	๑๕,๐๐๐	๑๕,๐๐๐	๑๕,๐๐๐	๑๕,๐๐๐	๗๕,๐๐๐	

### นิยามและกรอบการดำเนินงานตามเป้าประสงค์

**บัณฑิตมีคุณภาพตามกรอบมาตรฐานคุณวุฒิระดับอุดมศึกษาแห่งชาติหรือตามมาตรฐานวิชาชีพ** หมายถึง บัณฑิตที่จบการศึกษาจากคณะศิลปศาสตร์ ต้องมีคุณภาพตามกรอบมาตรฐานคุณวุฒิระดับอุดมศึกษาแห่งชาติ ๕ ด้าน ดังนี้

- ๑) ด้านคุณธรรมจริยธรรม
- ๒) ด้านความรู้
- ๓) ด้านทักษะทางปัญญา
- ๔) ด้านทักษะความสัมพันธ์ระหว่างบุคคล
- ๕) ด้านทักษะการวิเคราะห์เชิงตัวเลขการสื่อสารและการใช้เทคโนโลยีสารสนเทศ

**การจัดการเรียนการสอน** หมายถึง การบริหารจัดการ การศึกษา การจัดทำหลักสูตรและพัฒนาหลักสูตร การจัดการเรียนการสอน เพื่อพัฒนาผู้เรียนให้เป็นคนดีคนเก่ง มีปัญญา และมีคุณภาพตามกรอบมาตรฐานคุณวุฒิระดับอุดมศึกษาแห่งชาติหรือตามมาตรฐานวิชาชีพ และเพื่อคุณภาพและมาตรฐานของหลักสูตร

**การส่งเสริมและพัฒนาศักยภาพบุคลากรสายผู้สอน** หมายถึง การวางแผนเพื่อส่งเสริมและพัฒนาศักยภาพบุคลากรสายผู้สอน เพื่อให้มีคุณสมบัติทั้งเชิงปริมาณและเชิงคุณภาพตามเกณฑ์มาตรฐานระดับอุดมศึกษา ทั้งด้านคุณวุฒิ ตำแหน่งทางวิชาการ ความรู้ ความเชี่ยวชาญทางวิชาการและวิชาชีพ รวมทั้งประสบการณ์ที่เหมาะสมกับการผลิตบัณฑิต

**สิ่งสนับสนุนการเรียนรู้** หมายถึง สิ่งสนับสนุนการเรียนการสอน ได้แก่ ความพร้อมทางกายภาพ เช่น ห้องเรียน ห้องปฏิบัติการ ที่พักของนักศึกษา และความพร้อมของอุปกรณ์ เทคโนโลยี และสิ่งอำนวยความสะดวกหรือทรัพยากรที่เอื้อต่อการเรียนรู้ เช่น อุปกรณ์การเรียนการสอน ห้องสมุด หนังสือ ตำรา สิ่งพิมพ์ วารสาร ฐานข้อมูลเพื่อการสืบค้น แหล่งเรียนรู้ สื่ออิเล็กทรอนิกส์ฯ สิ่งสนับสนุนเหล่านี้ต้องมีปริมาณเพียงพอและมีคุณภาพพร้อมใช้งานและทันสมัย

## แผนพัฒนาคณะศิลปศาสตร์ มหาวิทยาลัยการกีฬาแห่งชาติ วิทยาเขตสุพรรณบุรี ระยะ ๕ ปี พ.ศ. ๒๕๖๖ – ๒๕๗๐

ประเด็นการพัฒนาที่ ๒ การพัฒนาด้านการวิจัยและนวัตกรรม

เป้าประสงค์ ผลงานวิจัยและนวัตกรรมด้านศาสตร์การกีฬาได้รับการเผยแพร่ในระดับชาติหรือนานาชาติ

ตัวชี้วัดเป้าประสงค์

๑. ผลงานวิจัยหรือนวัตกรรมด้านศาสตร์การกีฬาที่ได้รับการสนับสนุน
๒. ผลงานวิจัยหรือนวัตกรรมด้านศาสตร์การกีฬาที่ได้รับการตีพิมพ์เผยแพร่ในระดับชาติหรือนานาชาติ

แนวทางการพัฒนา	แผนปฏิบัติการ	ตัวชี้วัด		หน่วยนับ	เป้าหมายปีงบประมาณ						หน่วยงานที่รับผิดชอบ
					๒๕๖๖	๒๕๖๗	๒๕๖๘	๒๕๖๙	๒๕๗๐	รวม	
๒.๑. ส่งเสริมสนับสนุนเพื่อสร้างและพัฒนาผลงานวิจัยและนวัตกรรมที่มีคุณภาพ	๒.๑.๑. การสนับสนุนงบประมาณในการทำวิจัยและนวัตกรรม	เชิงปริมาณ	จำนวนเรื่องงานวิจัยและนวัตกรรม	เรื่อง ชิ้นงาน	๒	๓	๔	๕	๖	๒๐	แผนวิจัยและประกันคุณภาพการศึกษา คณะ
		เชิงคุณภาพ	- งานวิจัยที่ได้รับ การตีพิมพ์เผยแพร่ - นวัตกรรมที่นำเสนอ ในระดับชาติ หรือนานาชาติ	เรื่อง	๑	๑	๑	๑	๑	๕	
				ชิ้นงาน	๑	๑	๑	๑	๑	๕	
		งบประมาณ		บาท	๔๐,๐๐๐	๖๐,๐๐๐	๘๐,๐๐๐	๑๐๐,๐๐๐	๑๒๐,๐๐๐	๕๐๐,๐๐๐	

แนวทางการพัฒนา	แผนปฏิบัติการ	ตัวชี้วัด		หน่วยนับ	เป้าหมายปีงบประมาณ						หน่วยงานที่รับผิดชอบ	
					๒๕๖๖	๒๕๖๗	๒๕๖๘	๒๕๖๙	๒๕๗๐	รวม		
๒.๒ ส่งเสริม สนับสนุน การ ตีพิมพ์เผยแพร่ งานวิจัยหรือนวัตกรรมด้าน ศาสตร์การกีฬา ระดับชาติหรือนานาชาติ	๒.๒.๑ การสนับสนุน การนำเสนอหรือ ตีพิมพ์ผลงานวิจัยและ นวัตกรรมในระดับชาติ หรือนานาชาติ	เชิง ปริมาณ	จำนวนงานวิจัย นวัตกรรม	เรื่อง ชิ้นงาน	๑ ๑	๑ ๑	๑ ๑	๑ ๑	๑ ๑	๕ ๕	แผนวิจัย และประกัน คุณภาพ การศึกษา คณะ	
		เชิง คุณภาพ	งานวิจัยที่ได้รับการ ตีพิมพ์เผยแพร่ใน ระดับชาติหรือนานาชาติ ที่มีค่า น้ำหนัก ๐.๖ ขึ้นไป นวัตกรรมที่นำเสนอ ใน ระดับชาติ หรือนานาชาติ	เรื่อง ชิ้นงาน	๑	๑	๑	๑	๑	๑		๕
		งบประมาณ		บาท	๑๐,๐๐๐	๑๐,๐๐๐	๑๐,๐๐๐	๑๐,๐๐๐	๑๐,๐๐๐	๕๐,๐๐๐		

### นิยาม และกรอบการดำเนินงานของเป้าประสงค์

คณะศิลปศาสตร์ มหาวิทยาลัยการกีฬาแห่งชาติ วิทยาเขตสุพรรณบุรี มีพันธกิจหลักคือ การวิจัยและนวัตกรรม ดังนั้นการส่งเสริม สนับสนุน บุคลากรเพื่อสร้างและพัฒนา ผลงานวิจัยและนวัตกรรมที่มีคุณภาพ โดยการการสนับสนุนงบประมาณในการทำวิจัยและนวัตกรรม จะสามารถช่วยสร้างแรงจูงใจแก่บุคลากรเพื่อสร้างและพัฒนาผลงานวิจัยและ นวัตกรรมที่มีคุณภาพ มากไปกว่านั้นคณะศิลปศาสตร์มุ่งเน้นการส่งเสริม สนับสนุน การตีพิมพ์เผยแพร่งานวิจัยหรือนวัตกรรมด้านศาสตร์การกีฬาระดับชาติหรือนานาชาติ เพื่อเป็นแรง ส่งเสริมในการสร้างงานวิจัยที่มีคุณภาพต่อไป



แผนพัฒนาคณะศิลปศาสตร์ มหาวิทยาลัยการกีฬาแห่งชาติ วิทยาเขตสุพรรณบุรี ระยะ ๕ ปี พ.ศ. ๒๕๖๖ – ๒๕๗๐

ประเด็นการพัฒนาที่ ๓ การบริการวิชาการแก่สังคม

เป้าประสงค์ การให้บริการด้านวิชาการแก่สังคมให้เป็นชุมชนที่เข้มแข็งและยั่งยืน

ตัวชี้วัดเป้าประสงค์

๑. ชุมชนที่รับบริการด้านวิชาการเป็นชุมชนที่เข้มแข็งและยั่งยืน
๒. จำนวนผู้รับบริการทางวิชาการ
๓. ผลการประเมินความพึงพอใจของผู้รับบริการทางวิชาการ

แนวทางการพัฒนา	แผนปฏิบัติการ	ตัวชี้วัด		หน่วยนับ	เป้าหมายปีงบประมาณ					รวม	หน่วยงานที่รับผิดชอบ
					๒๕๖๖	๒๕๖๗	๒๕๖๘	๒๕๖๙	๒๕๗๐		
๓.๑ ส่งเสริม สนับสนุน การให้บริการวิชาการแก่ชุมชน	๓.๑.๑ การให้บริการด้านวิชาการแก่ชุมชน	เชิงปริมาณ	จำนวนชุมชนที่ได้รับบริการ	ชุมชน	๑	๒	๓	๓	๓	๕	แผนกกิจการนักศึกษาและกิจการพิเศษ
		เชิงคุณภาพ	ชุมชนที่ได้รับการพัฒนาให้เข้มแข็งและยั่งยืน	จำนวนชุมชน	๑	๒	๓	๓	๓	๕	
		งบประมาณ		บาท	๑๐,๐๐๐	๑๐,๐๐๐	๑๐,๐๐๐	๑๐,๐๐๐	๑๐,๐๐๐	๕๐,๐๐๐	

## แผนพัฒนาคณะศิลปศาสตร์ มหาวิทยาลัยการกีฬาแห่งชาติ วิทยาเขตสุพรรณบุรี ระยะ ๕ ปี พ.ศ. ๒๕๖๖ – ๒๕๗๐

ประเด็นการพัฒนาที่ ๔ การทะนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม การละเล่นพื้นบ้านกีฬาไทย

เป้าประสงค์ การฟื้นฟู อนุรักษ์ และเผยแพร่ ศิลปวัฒนธรรม การละเล่นพื้นบ้านและกีฬาไทย

ตัวชี้วัดเป้าประสงค์

๑. ส่งเสริมสนับสนุนการประชาสัมพันธ์ผลงานด้านศิลปวัฒนธรรม การละเล่นพื้นบ้านและกีฬาไทย

๒. การฟื้นฟู อนุรักษ์ เผยแพร่หรือวิจัย ศิลปวัฒนธรรม การละเล่นพื้นบ้านและกีฬาไทย

แนวทางการพัฒนา	แผนปฏิบัติการ	ตัวชี้วัด		หน่วยนับ	เป้าหมายปีงบประมาณ						หน่วยงานที่รับผิดชอบ
					๒๕๖๖	๒๕๖๗	๒๕๖๘	๒๕๖๙	๒๕๗๐	รวม	
๔.๑ ส่งเสริมสนับสนุน การฟื้นฟู อนุรักษ์ เผยแพร่ ศิลปวัฒนธรรม การละเล่นพื้นบ้านและ กีฬาไทย	๔.๑.๑ ส่งเสริมและ สนับสนุนการฟื้นฟู อนุรักษ์ และเผยแพร่ ศิลปวัฒนธรรม การละเล่นพื้นบ้านและ กีฬาไทย	เชิง ปริมาณ	จำนวนกิจกรรมฟื้นฟู อนุรักษ์ และเผยแพร่	จำนวน	๒	๒	๒	๒	๒	๑๐	แผนกกิจการ นักศึกษาและ กิจการพิเศษ คณะศิลปศาสตร์
		เชิง คุณภาพ	ระดับความสำเร็จของ การฟื้นฟู อนุรักษ์ และ เผยแพร่	ข้อ	๖	๖	๖	๖	๖	๖	
		งบประมาณ		บาท	๑๐,๐๐๐	๑๐,๐๐๐	๑๐,๐๐๐	๑๐,๐๐๐	๑๐,๐๐๐	๕๐,๐๐๐	

## แผนพัฒนาคณะศิลปศาสตร์ มหาวิทยาลัยการกีฬาแห่งชาติ วิทยาเขตสุพรรณบุรี ระยะ ๕ ปี พ.ศ. ๒๕๖๖ – ๒๕๗๐

ประเด็นการพัฒนาที่ ๕ การพัฒนานักศึกษาให้มีศักยภาพด้านกีฬาสูงสุดของแต่ละบุคคล

เป้าประสงค์ การพัฒนานักศึกษาให้มีศักยภาพด้านกีฬาสูงสุดของแต่ละบุคคล

ตัวชี้วัดเป้าประสงค์

๑. จำนวนนักศึกษาที่ได้เข้าร่วมการแข่งขันกีฬาในระดับชาติ (ร้อยละ ๒๐) หรือนานาชาติ (ร้อยละ ๑๐)

แนวทางการพัฒนา	แผนปฏิบัติการ	ตัวชี้วัด		หน่วยนับ	เป้าหมายปีงบประมาณ						หน่วยงานที่รับผิดชอบ
					๒๕๖๖	๒๕๖๗	๒๕๖๘	๒๕๖๙	๒๕๗๐	รวม	
๕.๑ ส่งเสริม สนับสนุน พัฒนา ศักยภาพนักกีฬา	๕.๑.๑ ส่งเสริม สนับสนุนนักศึกษาเข้าร่วมการแข่งขันกีฬาในระดับชาติ หรือนานาชาติ	เชิงปริมาณ	จำนวนนักศึกษาที่ได้เข้าร่วมการแข่งขันในระดับชาติ หรือนานาชาติ	คน	๒๐	๒๐	๒๐	๒๐	๒๐	๑๐๐	แผนกกิจการนักศึกษาและกิจการพิเศษฯ คณะศิลปศาสตร์
		เชิงคุณภาพ	-จำนวนนักศึกษาที่เข้าร่วมการแข่งขันที่ได้รับรางวัลระดับชาติ	ร้อยละ	๗๐	๗๐	๗๐	๗๐	๗๐	๗๐	
			-จำนวนนักศึกษาที่เข้าร่วมการแข่งขันที่ได้รับรางวัลระดับนานาชาติ	ร้อยละ	๕๐	๕๐	๕๐	๕๐	๕๐	๕๐	
		งบประมาณ		บาท	-	-	-	-	-	-	

## แผนพัฒนาคณะศิลปศาสตร์ มหาวิทยาลัยการกีฬาแห่งชาติ วิทยาเขตสุพรรณบุรี ระยะ ๕ ปี พ.ศ. ๒๕๖๖ – ๒๕๗๐

### ประเด็นการพัฒนาที่ ๖ การพัฒนาคุณภาพการบริหารจัดการ

เป้าประสงค์ ระบบการบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพตามหลักธรรมาภิบาล

#### ตัวชี้วัดเป้าประสงค์

๑. ผลการประเมินคุณภาพการจัดการศึกษาตามเกณฑ์การประกันคุณภาพการศึกษา
๒. ผลการดำเนินงานการจัดการความรู้ (KM)
๓. ผลการดำเนินงานตามระบบควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยง

แนวทางการพัฒนา	แผนปฏิบัติการ	ตัวชี้วัด		หน่วย นับ	เป้าหมายปีงบประมาณ					รวม	หน่วยงานที่ รับผิดชอบ
					๒๕๖๖	๒๕๖๗	๒๕๖๘	๒๕๖๙	๒๕๗๐		
๖.๑ พัฒนาการเรียนการสอนผ่านระบบออนไลน์	๖.๑.๑ พัฒนาการเรียนการสอนผ่านระบบออนไลน์	เชิงปริมาณ	รายวิชาพัฒนาระบบการเรียนการสอนผ่านระบบออนไลน์	จำนวนรายวิชา	๑๐	๑๐	๑๐	๑๐	๑๐	๕๐	แผนกสาขา
		เชิงคุณภาพ	ร้อยละความสำเร็จในการพัฒนาการจัดการเรียนการสอนผ่านระบบออนไลน์	ร้อยละ	๘๐	๘๐	๘๐	๘๐	๘๐	๘๐	
		งบประมาณ		บาท	-	-	-	-	-	-	
๖.๒ พัฒนาระบบและกลไกการบริหารจัดการ	๖.๒.๑ การบริหารความเสี่ยง	เชิงปริมาณ	ประเด็นความเสี่ยง	ประเด็น	๓	๓	๓	๓	๓	๑๕	แผนกงานวิจัยและประกันคุณภาพ
		เชิงคุณภาพ	ผลลัพธ์ของการบริหารความเสี่ยงลดลง	ร้อยละ	๑๐๐	๑๐๐	๑๐๐	๑๐๐	๑๐๐	๑๐๐	
		งบประมาณ		บาท	๒,๐๐๐	๒,๐๐๐	๒,๐๐๐	๒,๐๐๐	๒,๐๐๐	๑๐,๐๐๐	
	๖.๒.๒ การจัดการความรู้	เชิงปริมาณ	จำนวนประเด็นความรู้ (KM)	ประเด็น	๒	๒	๒	๒	๒	๑๐	แผนกงานวิจัยและประกันคุณภาพ
		เชิงคุณภาพ	ผลการประเมินคุณภาพการใช้ประโยชน์	ระดับคุณภาพ	ดีมาก	ดีมาก	ดีมาก	ดีมาก	ดีมาก	ดีมาก	
		งบประมาณ		บาท	๕,๐๐๐	๕,๐๐๐	๕,๐๐๐	๕,๐๐๐	๕,๐๐๐	๒๕,๐๐๐	

แผนปฏิบัติการคณะศิลปศาสตร์  
มหาวิทยาลัยการกีฬาแห่งชาติ วิทยาเขตสุพรรณบุรี  
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖

## แผนปฏิบัติการคณะศิลปศาสตร์ มหาวิทยาลัยการกีฬาแห่งชาติ วิทยาเขตสุพรรณบุรี พ.ศ. ๒๕๖๖

ประเด็นการพัฒนาที่ ๑ การพัฒนาคุณภาพการจัดการศึกษา

เป้าประสงค์ บัณฑิตมีคุณภาพตามกรอบมาตรฐานคุณวุฒิระดับอุดมศึกษาแห่งชาติหรือตามมาตรฐานวิชาชีพ

ตัวชี้วัดเป้าประสงค์

๑. คุณภาพของบัณฑิตตามกรอบมาตรฐานคุณวุฒิระดับอุดมศึกษาแห่งชาติหรือตามมาตรฐานวิชาชีพ
๒. ผลการดำเนินการจัดการเรียนการสอน
๓. ผลการดำเนินงานส่งเสริมและพัฒนาศักยภาพบุคลากรสายผู้สอน
๔. ผลการดำเนินการจัดสิ่งสนับสนุนการเรียนรู้

แนวทางการพัฒนา ๑.๑ ส่งเสริมสนับสนุนและพัฒนาให้นักศึกษามีศักยภาพตามกรอบวิชาการและวิชาชีพที่สูงขึ้น

แผนปฏิบัติการ ๑.๑.๑ แผนการพัฒนาศักยภาพนักศึกษา

ลำดับ ที่	โครงการ/กิจกรรม	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย		ความสอดคล้อง		ระยะเวลาดำเนินการ												สถานที่ ดำเนินการ	งบประมาณ	หน่วยงาน ที่รับผิดชอบ
			หน่วยนับ	จำนวน	แนวทางการ พัฒนา	ประกัน คุณภาพ การศึกษา	ไตรมาสที่ ๑			ไตรมาสที่ ๒			ไตรมาสที่ ๓			ไตรมาสที่ ๔					
							ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.			
๑	โครงการพัฒนาศักยภาพนักศึกษา	เชิงปริมาณ จำนวนนักศึกษาที่ได้รับการพัฒนา	ร้อยละ	๑๐๐	๑	ระดับคณะ ๕๒	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	วิทยาเขต สุพรรณบุรี	๒๒,๐๐๐	แผนกสาขาวิชา คณะศิลปศาสตร์	
		เชิงคุณภาพ นักศึกษาที่ผ่านเกณฑ์การพัฒนา	ระดับ คุณภาพ	ดีมาก																	
๒	โครงการส่งเสริมสมรรถนะตามมาตรฐานวิชาชีพ	เชิงปริมาณ จำนวนนักศึกษาที่ได้รับการส่งเสริม	ร้อยละ	๑๐๐	๑	ระดับ หลักสูตร ๓.๒	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	วิทยาเขต สุพรรณบุรี	๕,๐๐๐	แผนกสาขาวิชา คณะศิลป ศาสตร์	
		เชิงคุณภาพ ความสำเร็จตามตัวบ่งชี้	ร้อยละ	๘๐																	

แผนปฏิบัติการ ๑.๑.๒ แผนการประเมินคุณภาพหลักสูตร

ลำดับ ที่	โครงการ/กิจกรรม	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย		ความสอดคล้อง		ระยะเวลาดำเนินการ										สถานที่ ดำเนินการ	งบประมาณ	หน่วยงาน ที่รับผิดชอบ	
			หน่วยนับ	จำนวน	แนวทางการ พัฒนา	ประกัน คุณภาพ การศึกษา	ไตรมาสที่ ๑		ไตรมาสที่ ๒			ไตรมาสที่ ๓			ไตรมาสที่ ๔					
							ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.				ส.ค.
๑	โครงการเตรียมรับ การประเมิน คุณภาพหลักสูตร	เชิงปริมาณ จำนวนหลักสูตร	หลักสูตร	๒	๑	ระดับคณะ ๕.๑๑					√	√	√	√	√	√		วิทยาเขต สุพรรณบุรี	๑๐,๐๐๐	แผนกประกัน คณะ/หลักสูตร
		เชิงคุณภาพ ผลการประเมิน คุณภาพหลักสูตร	ระดับ คุณภาพ	ดีขึ้นไป																

แนวทางการพัฒนา ๑.๒ การพัฒนาศักยภาพบุคลากรสายผู้สอน

แผนปฏิบัติการ ๑.๒.๑ แผนการพัฒนาศักยภาพบุคลากรสายผู้สอนด้านวิชาการและวิชาชีพ

ลำดับ ที่	โครงการ/กิจกรรม	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย		ความสอดคล้อง		ระยะเวลาดำเนินการ										สถานที่ ดำเนินการ	งบประมาณ	หน่วยงาน ที่รับผิดชอบ	
			หน่วยนับ	จำนวน	แนวทางการ พัฒนา	ประกัน คุณภาพ การศึกษา	ไตรมาสที่ ๑		ไตรมาสที่ ๒			ไตรมาสที่ ๓			ไตรมาสที่ ๔					
							ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.				ส.ค.
๑	โครงการส่งเสริมและ พัฒนาศักยภาพ อาจารย์ผู้รับผิดชอบ หลักสูตร	เชิงปริมาณ จำนวนประจำ หลักสูตร	คน	๑๐	๑	ระดับ หลักสูตร ๔.๑			√	√	√	√	√					วิทยาเขต สุพรรณบุรี	๑๐,๐๐๐	แผนกวิชาการ คณะศิลป ศาสตร์
		เชิงคุณภาพ ผู้ผ่านการ ประเมิน การพัฒนา	ร้อยละ	๑๐๐																

แนวทางการพัฒนา ๑.๓ ส่งเสริมการนำสิ่งสนับสนุนการเรียนรู้มาใช้ในการเรียนการสอนให้นักศึกษาเกิดผลลัพธ์การเรียนรู้สูงสุด  
แผนปฏิบัติการ ๑.๓.๑ แผนการส่งเสริมการนำสิ่งสนับสนุนการเรียนรู้มาใช้ในการเรียนการสอน

ลำดับ ที่	โครงการ/กิจกรรม	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย		ความสอดคล้อง		ระยะเวลาดำเนินการ												สถานที่ ดำเนินการ	งบประมาณ (บาท)	หน่วยงาน ที่รับผิดชอบ
			หน่วยนับ	จำนวน	แนวทางการ พัฒนา	ประกัน คุณภาพ การศึกษา	ไตรมาสที่ ๑			ไตรมาสที่ ๒			ไตรมาสที่ ๓			ไตรมาสที่ ๔					
							ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.			
๑	โครงการส่งเสริม การนำสิ่งสนับสนุน การเรียนรู้มาใช้ในการ เรียนการสอน	<u>เชิงปริมาณ</u> จำนวนหลักสูตร	หลักสูตร	๒	๑	ระดับ หลักสูตร ๖.๑	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	วิทยาเขต สุพรรณบุรี	๑๕,๐๐๐	แผนกสาขาวิชา คณะศิลปศาสตร์
		<u>เชิงคุณภาพ</u> ผลการประเมิน คุณภาพสิ่ง สนับสนุนการ เรียนรู้	ระดับ คุณภาพ	ดี (๔.๐๐)																	



## แผนปฏิบัติการคณะศิลปศาสตร์ มหาวิทยาลัยการกีฬาแห่งชาติ วิทยาเขตสุพรรณบุรี พ.ศ. ๒๕๖๖

ประเด็นการพัฒนาที่ ๒ การพัฒนาด้านการวิจัยและนวัตกรรม

เป้าประสงค์ ผลงานวิจัยและนวัตกรรมด้านศาสตร์การกีฬาได้รับการเผยแพร่ในระดับชาติหรือนานาชาติ

ตัวชี้วัดเป้าประสงค์

๑. ผลงานวิจัยหรือนวัตกรรมด้านศาสตร์การกีฬาที่ได้รับการสนับสนุน
๒. ผลงานวิจัยหรือนวัตกรรมด้านศาสตร์การกีฬาที่ได้รับการตีพิมพ์เผยแพร่ในระดับชาติหรือนานาชาติ

แนวทางการพัฒนา ๒.๑ ส่งเสริม สนับสนุน เพื่อสร้างและพัฒนาผลงานวิจัยและนวัตกรรมที่มีคุณภาพ

แผนปฏิบัติการ ๒.๑.๑ การสนับสนุนงบประมาณในการทำวิจัยและนวัตกรรม

ลำดับ ที่	โครงการ/ กิจกรรม	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย		ความสอดคล้อง		ระยะเวลาดำเนินการ										สถานที่ ดำเนินการ	งบประมาณ (บาท)	หน่วยงาน ที่รับผิดชอบ			
			หน่วยนับ	จำนวน	แนวทางการ พัฒนา	ประกัน คุณภาพ การศึกษา	ไตรมาสที่ ๑				ไตรมาสที่ ๒			ไตรมาสที่ ๓						ไตรมาสที่ ๔		
							ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	ม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.				ส.ค.	ก.ย.	
๑	โครงการ สนับสนุน งบประมาณใน การทำวิจัยและ นวัตกรรม	เชิงปริมาณ จำนวนเรื่อง งานวิจัยและนวัตกรรม	เรื่อง	๒/๑	๒		√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	มกช. วิทยา เขตสุพรรณบุรี	๔๐,๐๐๐	แผนวิจัย และประกัน คุณภาพ การศึกษา		
		เชิงคุณภาพ งานวิจัย ที่ได้รับการตีพิมพ์ เผยแพร่/นวัตกรรมที่ นำเสนอใน ระดับชาติ หรือนานาชาติ	เรื่อง	๑/๑																		

แนวทางการพัฒนา ๒.๒ ส่งเสริม สนับสนุน การตีพิมพ์เผยแพร่งานวิจัยและนวัตกรรมด้านศาสตร์การศึกษาระดับชาติหรือนานาชาติ

แผนปฏิบัติการ ๒.๒.๑ การสนับสนุนการนำเสนอหรือตีพิมพ์ผลงานวิจัยและนวัตกรรมในระดับชาติหรือนานาชาติ

ลำดับที่	โครงการ/กิจกรรม	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย		ความสอดคล้อง		ระยะเวลาดำเนินการ										สถานที่ดำเนินการ	งบประมาณ (บาท)	หน่วยงานที่รับผิดชอบ		
			หน่วยนับ	จำนวน	แนวทางการพัฒนา	ประกันคุณภาพการศึกษา	ไตรมาสที่ ๑			ไตรมาสที่ ๒			ไตรมาสที่ ๓			ไตรมาสที่ ๔					
							ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.				ส.ค.	ก.ย.
๒	โครงการส่งเสริม สนับสนุน การตีพิมพ์เผยแพร่ งานวิจัยหรือนวัตกรรม	เชิงปริมาณ จำนวนงานวิจัย/ นวัตกรรม	เรื่อง/ ชิ้นงาน	๑/๑	๒		√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	มกช. วิทยาเขตสุพรรณบุรี	๑๐,๐๐๐	แผนวิจัย และประกันคุณภาพ การศึกษา
		เชิงคุณภาพ งานวิจัยที่ได้รับการตีพิมพ์เผยแพร่ในระดับชาติหรือนานาชาติ ที่มีค่าน้ำหนัก ๐.๖ ขึ้นไป/ นวัตกรรมที่นำเสนอในระดับชาติ หรือนานาชาติ	เรื่อง/ ชิ้นงาน	๑/๑																	

## แผนปฏิบัติการคณะศิลปศาสตร์ มหาวิทยาลัยการกีฬาแห่งชาติ วิทยาเขตสุพรรณบุรี พ.ศ. ๒๕๖๖

ประเด็นการพัฒนาที่ ๓ การบริการวิชาการแก่สังคม

เป้าประสงค์ การให้บริการด้านวิชาการแก่สังคมให้เป็นชุมชนที่เข้มแข็งและยั่งยืน

ตัวชี้วัดเป้าประสงค์

๑. ชุมชนที่รับบริการด้านวิชาการเป็นชุมชนที่เข้มแข็งและยั่งยืน
๒. จำนวนผู้รับบริการทางวิชาการ
๓. ผลการประเมินความพึงพอใจของผู้รับบริการทางวิชาการ

แนวทางการพัฒนา ๓.๑ การให้บริการวิชาการและวิชาชีพแก่ชุมชน

แผนปฏิบัติการ ๓.๑.๑ การให้บริการด้านวิชาการและวิชาชีพแก่ชุมชน

ลำดับ ที่	โครงการ/กิจกรรม	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย		ความสอดคล้อง		ระยะเวลาดำเนินการ												สถานที่ ดำเนินการ	งบประมาณ (บาท)	หน่วยงาน ที่รับผิดชอบ
			หน่วยนับ	จำนวน	แนว ทางการ พัฒนา	ประกัน คุณภาพ การศึกษา	ไตรมาสที่ ๑			ไตรมาสที่ ๒			ไตรมาสที่ ๓			ไตรมาสที่ ๔					
							ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.			
๑.	โครงการบริการ วิชาการแก่ชุมชน	เชิงปริมาณ จำนวนชุมชน ผู้รับบริการ	ชุมชน	๑	๓	ตบช.๓.๒				✓	✓	✓	✓	✓					ชุมชนใน จังหวัด สุพรรณบุรี	๑๐,๐๐๐	แผนกกิจการ นักศึกษาและ กิจการพิเศษ คณะศิลปศาสตร์
		เชิงคุณภาพ ผลการประเมิน ความพึงพอใจ ของผู้รับบริการ	คะแนน เฉลี่ย	ไม่ต่ำกว่า ๓.๕๑																	

## แผนปฏิบัติการคณะศิลปศาสตร์ มหาวิทยาลัยการกีฬาแห่งชาติ วิทยาเขตสุพรรณบุรี พ.ศ. ๒๕๖๖

ประเด็นการพัฒนาที่ ๔ การทะนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม การละเล่นพื้นบ้านกีฬาไทย

เป้าประสงค์ การฟื้นฟู อนุรักษ์ และเผยแพร่ ศิลปวัฒนธรรม การละเล่นพื้นบ้านและกีฬาไทย

ตัวชี้วัดเป้าประสงค์

๑. ส่งเสริมสนับสนุนการประชาสัมพันธ์ผลงานด้านศิลปวัฒนธรรม การละเล่นพื้นบ้านและกีฬาไทย

๒. การฟื้นฟู อนุรักษ์ เผยแพร่หรือวิจัย ศิลปวัฒนธรรม การละเล่นพื้นบ้านและกีฬาไทย

แนวทางการพัฒนา ๔.๑ การฟื้นฟู อนุรักษ์และเผยแพร่ศิลปวัฒนธรรมการละเล่นพื้นบ้านและกีฬาไทย

แผนปฏิบัติการ ๔.๑.๑ ส่งเสริมและสนับสนุน การฟื้นฟู อนุรักษ์และเผยแพร่ ศิลปวัฒนธรรมการละเล่นพื้นบ้านและกีฬาไทย

ลำดับที่	โครงการ/กิจกรรม	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย		ความสอดคล้อง		ระยะเวลาดำเนินการ												สถานที่ดำเนินการ	งบประมาณ (บาท)	หน่วยงานที่รับผิดชอบ	
			หน่วยนับ	จำนวน	แนวทางการพัฒนา	ประกันคุณภาพการศึกษา	ไตรมาสที่ ๑			ไตรมาสที่ ๒			ไตรมาสที่ ๓			ไตรมาสที่ ๔						
							ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	ม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.				
๑	โครงการส่งเสริมและสนับสนุนการฟื้นฟู อนุรักษ์ และเผยแพร่ ศิลปวัฒนธรรม การละเล่นพื้นบ้านและกีฬาไทย	<p><u>เชิงปริมาณ</u></p> <p>จำนวนกิจกรรมฟื้นฟู อนุรักษ์ และเผยแพร่ ศิลปวัฒนธรรม การละเล่นพื้นบ้านและกีฬาไทย</p> <p><u>เชิงคุณภาพ</u></p> <p>ระดับความสำเร็จของการฟื้นฟู อนุรักษ์ และเผยแพร่</p>	กิจกรรม	๒	๔	๔.๑		√	√	√	√	√								วิทยาเขตสุพรรณบุรี และโรงเรียนใกล้เคียงในพื้นที่จังหวัดสุพรรณบุรี	๑๐,๐๐๐	แผนกกิจการนักศึกษา และกิจการพิเศษฯ คณะศิลปศาสตร์
			ข้อ	๖																		





แนวทางการพัฒนา ๖.๒ พัฒนาระบบและกลไกการบริหารจัดการ

แผนปฏิบัติการ ๖.๒.๑ การบริหารความเสี่ยง

ลำดับ ที่	โครงการ/ กิจกรรม	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย		ความสอดคล้อง		ระยะเวลาดำเนินการ									สถานที่ ดำเนินการ	งบประมาณ (บาท)	หน่วยงาน ที่รับผิดชอบ			
			หน่วยนับ	จำนวน	แนว ทางการ พัฒนา	ประกัน คุณภาพ การศึกษา	ไตรมาสที่ ๑			ไตรมาสที่ ๒			ไตรมาสที่ ๓						ไตรมาสที่ ๔		
							ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.				ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.
๑	โครงการ พัฒนาการ ดำเนินงาน ควบคุมภายใน และการบริหาร ความเสี่ยง	เชิงปริมาณ การบริหารความ เสี่ยง	ประเด็น	๑	๖	ม.๕ (๕.๑๒)				√	√	√	√	√	√				วิทยาเขต สุพรรณบุรี	๒,๐๐๐	กายวิจย และประกัน คุณภาพ การศึกษา
		เชิงคุณภาพ ปัจจัยที่ก่อเกิดความ เสี่ยงลดลง	ร้อยละ	๑๐๐																	

แผนปฏิบัติการ ๖.๒.๒ การจัดการความรู้

ลำดับ ที่	โครงการ/ กิจกรรม	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย		ความสอดคล้อง		ระยะเวลาดำเนินการ									สถานที่ ดำเนินการ	งบประมาณ (บาท)	หน่วยงาน ที่รับผิดชอบ			
			หน่วยนับ	จำนวน	แนว ทางการ พัฒนา	ประกัน คุณภาพ การศึกษา	ไตรมาสที่ ๑			ไตรมาสที่ ๒			ไตรมาสที่ ๓						ไตรมาสที่ ๔		
							ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.				ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.
๑	โครงการจัดการ ความรู้ (KM)	เชิงปริมาณ กจำนวนประเด็น ความรู้ (KM)	ประเด็น	๑	๖	ม.๕ (๕.๑๒)				√	√	√	√	√	√				วิทยาเขต สุพรรณบุรี	๕,๐๐๐	กายวิจย และประกัน คุณภาพ การศึกษา
		เชิงคุณภาพ ผลการประเมิน คุณภาพการใช้ ประโยชน์	ระดับ คุณภาพ	ดีมาก																	

ภาคผนวก



คำสั่ง มหาวิทยาลัยการกีฬาแห่งชาติ วิทยาเขตสุพรรณบุรี

ที่ ๑๐๖/๒๕๖๕

เรื่อง แต่งตั้งคณะกรรมการจัดทำแผนพัฒนาคณะศิลปศาสตร์ ระยะ ๕ ปี

พ.ศ. ๒๕๖๖ - ๒๕๗๐

และจัดทำแผนปฏิบัติการคณะศิลปศาสตร์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖



คำสั่ง มหาวิทยาลัยการกีฬาแห่งชาติ วิทยาเขตสุพรรณบุรี

ที่ ๑๐๖/๒๕๖๕

เรื่อง แต่งตั้งคณะกรรมการจัดทำแผนพัฒนาคณะศิลปศาสตร์ ระยะ ๕ ปี พ.ศ. ๒๕๖๖ – ๒๕๗๐  
และจัดทำแผนปฏิบัติการคณะศิลปศาสตร์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖

คณะศิลปศาสตร์ เป็นหน่วยงานสังกัดมหาวิทยาลัยการกีฬาแห่งชาติ วิทยาเขตสุพรรณบุรี กระทรวงการท่องเที่ยวและกีฬา ดำเนินงานภายใต้แผนพัฒนาคณะศิลปศาสตร์ พ.ศ. ๒๕๖๑ – ๒๕๖๕ (ฉบับทบทวน) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕ และแผนปฏิบัติการคณะศิลปศาสตร์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕ ซึ่งเข้าสู่ระยะสิ้นสุดในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕ ดังนั้นคณะศิลปศาสตร์จึงต้องจัดทำแผนพัฒนาคณะศิลปศาสตร์ พ.ศ. ๒๕๖๖ – ๒๕๗๐ เพื่อใช้เป็นแนวทางการดำเนินงานในระยะ ๕ ปี และจัดทำแผนปฏิบัติการคณะศิลปศาสตร์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖ เพื่อใช้เป็นแนวทางการดำเนินงานในระยะ ๑ ปี ให้มีเป้าหมายและแนวทางการดำเนินงานที่ชัดเจน สอดคล้องกับกฎหมายแผนพัฒนาประเทศและนโยบายที่เกี่ยวข้อง

เพื่อให้การดำเนินการจัดทำแผนพัฒนาคณะศิลปศาสตร์ ระยะ ๕ ปี พ.ศ. ๒๕๖๖ – ๒๕๗๐ และแผนปฏิบัติการคณะศิลปศาสตร์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖ เป็นไปด้วยความเรียบร้อย อาศัยอำนาจตามความในมาตรา ๓๙ แห่งพระราชบัญญัติมหาวิทยาลัยการกีฬาแห่งชาติ พ.ศ. ๒๕๖๒ แต่งตั้งคณะกรรมการจัดทำแผนพัฒนาคณะศิลปศาสตร์ มหาวิทยาลัยการกีฬาแห่งชาติ ระยะ ๕ ปี พ.ศ. ๒๕๖๖ – ๒๕๗๐ และจัดทำแผนปฏิบัติการคณะศิลปศาสตร์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖ ดังต่อไปนี้

**๑. คณะกรรมการอำนวยการ**

- |     |  |               |
|-----|--|---------------|
| ๑.๑ | รองอธิการบดีมหาวิทยาลัยการกีฬาแห่งชาติ ประจำวิทยาเขตสุพรรณบุรี                                 | ประธานกรรมการ |
| ๑.๒ | ผู้ช่วยอธิการบดีประจำวิทยาเขต ฝ่ายนโยบายและแผน<br>(ฝ่ายแผนและพัฒนา)                            | กรรมการ       |
| ๑.๓ | ผู้ช่วยอธิการบดีประจำวิทยาเขต ฝ่ายบริหาร   | กรรมการ       |
| ๑.๔ | ผู้ช่วยอธิการบดีประจำวิทยาเขต ฝ่ายวิจัยและประกันคุณภาพการศึกษา                                 | กรรมการ       |
| ๑.๕ | ผู้ช่วยอธิการบดีประจำวิทยาเขต ฝ่ายวิชาการ  | กรรมการ       |
| ๑.๖ | ผู้ช่วยอธิการบดีประจำวิทยาเขต ฝ่ายกิจการนักศึกษาและกิจการพิเศษ                                 | กรรมการ       |
| ๑.๗ | รองคณบดีประจำวิทยาเขต ฝ่ายจัดการศึกษาคณะวิทยาศาสตร์การกีฬา<br>(คณะวิทยาศาสตร์การกีฬาและสุขภาพ) | กรรมการ       |
| ๑.๘ | รองคณบดีประจำวิทยาเขต ฝ่ายจัดการศึกษาคณะพลศึกษา<br>(คณะศึกษาศาสตร์)                            | กรรมการ       |
| ๑.๙ | หัวหน้าฝ่ายพัฒนากีฬา (สำนักงานกีฬา)  | กรรมการ       |

๑.๑๐ รองคณบดีประจำวิทยาเขต ฝ่ายจัดการศึกษาคณะบริหารจัดการกีฬา กรรมการและเลขานุการ  
(คณะศิลปศาสตร์)

๑.๑๑ หัวหน้าแผนกแผนและงบประมาณ ฝ่ายจัดการศึกษาคณะบริหารจัดการกีฬา (คณะศิลปศาสตร์) กรรมการและผู้ช่วยเลขานุการ

### มีหน้าที่

๑. กำหนดนโยบาย วิสัยทัศน์ พันธกิจ เป้าหมายการดำเนินงานในการจัดทำแผนพัฒนา คณะศิลปศาสตร์  
ระยะ ๕ ปี พ.ศ. ๒๕๖๖ – ๒๕๗๐ และแผนปฏิบัติการคณะศิลปศาสตร์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖ เพื่อพัฒนา  
คณะศิลปศาสตร์ตามวัตถุประสงค์

๒. อำนวยการให้คำปรึกษาแก่คณะกรรมการดำเนินงานจัดทำแผนพัฒนาคณะศิลปศาสตร์ ระยะ ๕  
ปี พ.ศ. ๒๕๖๖ – ๒๕๗๐ และแผนปฏิบัติการคณะศิลปศาสตร์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖ ให้เป็นไปด้วยความ  
เรียบร้อยตามวัตถุประสงค์

๓. กำกับ ติดตาม การจัดทำแผนพัฒนาคณะศิลปศาสตร์ ระยะ ๕ ปี พ.ศ. ๒๕๖๖ – ๒๕๗๐ และแผนปฏิบัติการ  
คณะศิลปศาสตร์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖ ให้เป็นไปด้วยความเรียบร้อยตามวัตถุประสงค์

### ๒. คณะกรรมการดำเนินการ

๒.๑ รองคณบดีประจำวิทยาเขต ฝ่ายจัดการศึกษาคณะบริหารจัดการกีฬา ประธานกรรมการ  
(คณะศิลปศาสตร์)

๒.๒ หัวหน้าแผนกธุรการ กรรมการ

๒.๓ หัวหน้าแผนกวิชาการ กรรมการ

๒.๔ หัวหน้าแผนกสาขา กรรมการ

๒.๕ หัวหน้าแผนกวิจัยและประกันคุณภาพการศึกษา กรรมการ

๒.๖ หัวหน้าแผนกกิจการนักศึกษาและกิจการพิเศษ กรรมการ

๒.๗ หัวหน้าแผนกฐานข้อมูลและสารสนเทศ กรรมการ

๒.๘ หัวหน้าแผนกแผนและงบประมาณ กรรมการและเลขานุการ

### มีหน้าที่

๑. วางแผน กำหนดและนำเสนอจุดแข็ง จุดอ่อน โอกาส อุปสรรค ของคณะศิลปศาสตร์และ  
วิเคราะห์สภาพแวดล้อมทั้งภายในและภายนอก

๒. จัดทำแผนพัฒนาคณะศิลปศาสตร์ ระยะ ๕ ปี พ.ศ. ๒๕๖๖ – ๒๕๗๐ ให้สอดคล้องตามนโยบาย วิสัยทัศน์ พันธกิจ  
และวัตถุประสงค์ของคณะศิลปศาสตร์ รวมทั้งสอดคล้องกับกฎหมาย ยุทธศาสตร์ชาติ แผนพัฒนาประเทศ และนโยบาย  
ที่เกี่ยวข้อง โดยเกิดขึ้นบนพื้นฐานการมีส่วนร่วมของบุคลากรในสังกัดคณะ

๓. กำหนดประเด็นการพัฒนา เป้าประสงค์ ตัวชี้วัดเป้าประสงค์ แนวทางการพัฒนา ตัวชี้วัด และค่าเป้าหมาย  
การดำเนินงานอย่างชัดเจน

๔. ประสานงานกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องเพื่อให้การดำเนินงานสอดคล้องและเป็นไปในทิศทางเดียวกัน

๕. ดำเนินการอื่น ๆ ตามที่ได้รับมอบหมาย

### ๓. คณะกรรมการด้านการจัดการศึกษา

๓.๑ ผู้ช่วยศาสตราจารย์ศรัณยา สิ้นสมรส ประธานกรรมการ

๓.๒ ผู้ช่วยศาสตราจารย์อิศเรศร์ ไชยะ กรรมการ

๓.๓ ผู้ช่วยศาสตราจารย์คมกริช ช็องนำโชค กรรมการ

๓.๔ ผู้ช่วยศาสตราจารย์วันทิตา จะบัง กรรมการ

๓.๕ นายโสทธิพัฒน์ วรรณนุรักษ์	กรรมการ
๓.๖ ผู้ช่วยศาสตราจารย์นิภา ไชยะ	กรรมการและเลขานุการ
๓.๗ นางสาวศรีณยู รอดเรือง	กรรมการและผู้ช่วยเลขานุการ

#### ๔. คณะกรรมการด้านการวิจัยและนวัตกรรม

๔.๑ ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.ศศิพิมพ์มาศ หงษ์สมบัติ	ประธานกรรมการ
๔.๒ ผู้ช่วยศาสตราจารย์ประนอม พนาเศรษฐ์เนตร	กรรมการและเลขานุการ

#### ๕. คณะกรรมการด้านการบริการวิชาการแก่สังคม

๕.๑ ผู้ช่วยศาสตราจารย์อัครินทร์ ไชยะ	ประธานกรรมการ
๕.๒ นายมนตรี คุ่มวงศ์	กรรมการและเลขานุการ

#### ๖. คณะกรรมการด้านการทะนุบำรุงศิลปวัฒนธรรมการละเล่นพื้นบ้านและกีฬาไทย

๖.๑ ผู้ช่วยศาสตราจารย์ศิริวรรณ คำบัว	ประธานกรรมการ
๖.๒ ผู้ช่วยศาสตราจารย์สุพร บุญปก	กรรมการและเลขานุการ

#### ๗. คณะกรรมการด้านการกีฬา

๗.๑ ผู้ช่วยศาสตราจารย์คมกริช ช็องนำโชค	ประธานกรรมการ
๗.๒ นายมนตรี คุ่มวงศ์	กรรมการและเลขานุการ

#### ๘. คณะกรรมการบริหารจัดการ

๘.๑ ผู้ช่วยศาสตราจารย์สุกัญญา บุญน้อม	ประธานกรรมการ
๘.๒ ผู้ช่วยศาสตราจารย์ไข่มุข บุญส่ง	กรรมการและเลขานุการ
๘.๓ นางสาวสุพรรณิ ศรีลอยเมือง	กรรมการและผู้ช่วยเลขานุการ

#### มีหน้าที่

๑. วางแผน กำหนดและนำเสนอจุดแข็ง จุดอ่อน โอกาส อุปสรรค ของคณะศิลปศาสตร์และวิเคราะห์สภาพแวดล้อมทั้งภายในและภายนอก

๒. จัดทำแผนพัฒนาคณะศิลปศาสตร์ ระยะ ๕ ปี พ.ศ. ๒๕๖๖ – ๒๕๗๐ ให้สอดคล้องตามนโยบาย วิสัยทัศน์ พันธกิจ และวัตถุประสงค์ของคณะศิลปศาสตร์รวมทั้งสอดคล้องกับกฎหมาย ยุทธศาสตร์ชาติ แผนพัฒนาประเทศ และนโยบายที่เกี่ยวข้อง โดยเกิดขึ้นบนพื้นฐานการมีส่วนร่วมของบุคลากรในสังกัดคณะ

๓. กำหนดประเด็นการพัฒนา เป้าประสงค์ ตัวชี้วัดเป้าประสงค์ แนวทางการพัฒนา ตัวชี้วัด และค่าเป้าหมาย การดำเนินงานอย่างชัดเจน

๔. ประสานงานกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องเพื่อให้การดำเนินงานสอดคล้องและเป็นไปในทิศทางเดียวกัน

๕. ดำเนินการอื่น ๆ ตามที่ได้รับมอบหมาย

ทั้งนี้ขอให้คณะกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้ง ปฏิบัติหน้าที่ที่ได้รับมอบหมายให้เป็นไปด้วยความเรียบร้อยบรรลุตามวัตถุประสงค์ และบังเกิดผลดีแก่ทางราชการ ต่อไป

สั่ง ณ วันที่ ๑๙ กรกฎาคม พ.ศ. ๒๕๖๕

(นายสมชาย ประเสริฐศรี)

รองอธิการบดีมหาวิทยาลัยการกีฬาแห่งชาติ ประจำวิทยาเขตสุพรรณบุรี